

A network diagram consisting of a complex web of thin grey lines connecting various nodes. Some nodes are represented by small grey circles, while others are larger diamonds in blue and grey. The diagram is set against a background of several concentric, curved grey lines that sweep across the page from the bottom left towards the top right.

Leap Beyond

現状を超え、更なる高みに飛躍する

# インベスターズハンドブック 2025

Investors' Handbook

# 目次 Contents

<b>01</b>	<b>住友化学グループの全体像 Overview of Sumitomo Chemical Group</b>	<b>2-3</b>
<b>02</b>	<b>経営成績 Financial Statements</b>	
	財務ハイライト Financial Summary	4-7
	セグメント情報 Sector Information	8-11
<b>03</b>	<b>長期的に目指す姿 Long-term Vision</b>	<b>12-13</b>
<b>04</b>	<b>2025～2027年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2025–FY2027</b>	<b>14-17</b>
<b>05</b>	<b>アグロ&amp;ライフソリューション部門 Agro &amp; Life Solutions</b>	
	部門ビジョン Vision	18
	2025～2027年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2025–FY2027	18
	グローバル展開 Globalization	18
	最近のトピックス Topics	19
	財務ハイライト Financial Highlights	19
	各事業の詳細情報 Detailed Information on Each Business	
	農業：基本情報 AgroSolutions Products: Basic Information	20-21
	農業：開発パイプラインの進展 AgroSolutions Products: Progress in Pipeline Development	22-23
	農業：バイオラショナル・ボタニカル AgroSolutions Products: Biorationals and Botanicals	24-25
	農業：グローバルフットプリント AgroSolutions Products: Global Footprint	26
	メチオニン Methionine	27
	アグロ&ライフソリューション部門の主要製品 Major Products of Agro & Life Solutions Sector	28-29
<b>06</b>	<b>ICT&amp;モビリティソリューション部門 ICT &amp; Mobility Solutions</b>	
	部門ビジョン Vision	30
	2025～2027年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2025–FY2027	30
	グローバル展開 Globalization	30
	最近のトピックス Topics	31
	財務ハイライト Financial Highlights	31
	各事業の詳細情報 Detailed Information on Each Business	
	ICT&モビリティソリューション部門の事業 Business Overview of ICT & Mobility Solutions	32
	半導体材料 Semiconductor Materials	
	シリコン半導体材料 Silicon Semiconductor Materials	33-35
	化合物半導体材料 Compound Semiconductor Materials	36-37
	高純度アルミナ High-purity Alumina	37
	ディスプレイ材料 Display Materials	
	OLEDディスプレイ材料：市場動向 OLED Display Materials: Market Trends	38
	フラットパネルディスプレイ材料 FPD Materials	38
	ディスプレイに使われる住友化学の主要製品 Sumitomo Chemical Major Products Used in Displays	39-41
	モビリティ材料 Mobility Materials	
	スーパーエンジニアリングプラスチック(SSEP) Super Engineering Plastics (SEP)	42
	スペシャリティケミカルズ Specialty Chemicals	42
	次世代材料 Next-generation Materials	
	次世代材料 Next-generation Materials	43

**07** アドバンストメディカルソリューション部門 Advanced Medical Solutions

部門ビジョン Vision	44
2025~2027年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2025- FY2027	44
戦略拠点 Strategic Locations	44
最近のトピックス Topics	45
財務ハイライト Financial Highlights	45
各事業の詳細情報 Detailed Information on Each Business	
高度化低分子医薬CDMO Advanced Small Molecule APIs CDMO	46
医療用オリゴ核酸CDMO Oligonucleotide CDMO	47
当社グループの再生・細胞医薬事業 Our Regenerative Medicine/Cell Therapy Business	48
再生・細胞医薬CDMO Regenerative Medicine/Cell Therapy CDMO	48
再生・細胞医薬(創薬) Regenerative Medicine/Cell Therapy (R&D)	49

**08** エssenシャル&グリーンマテリアルズ部門 Essential & Green Materials

部門ビジョン Vision	50
2025~2027年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2025- FY2027	50
グローバル展開 Globalization	50
最近のトピックス Topics	51
財務ハイライト Financial Highlights	51
各事業の詳細情報 Detailed Information on Each Business	
事業推進体制 Business Promotion Structure	52
国内エチレンプラントをめぐる動向 Trends Surrounding Ethylene Plants in Japan	53
エチレン・ポリエチレン・ポリプロピレン Ethylene, Polyethylene and Polypropylene	54
MMA	54
市況 Market Conditions	55
ライセンス事業 Technology Licensing Business	56
環境負荷低減の取り組み Efforts to Reduce Environmental Impact	57-58
ペトロ・ラービグ Petro Rabigh	59

**09** 製造工程図 Production Flow Charts

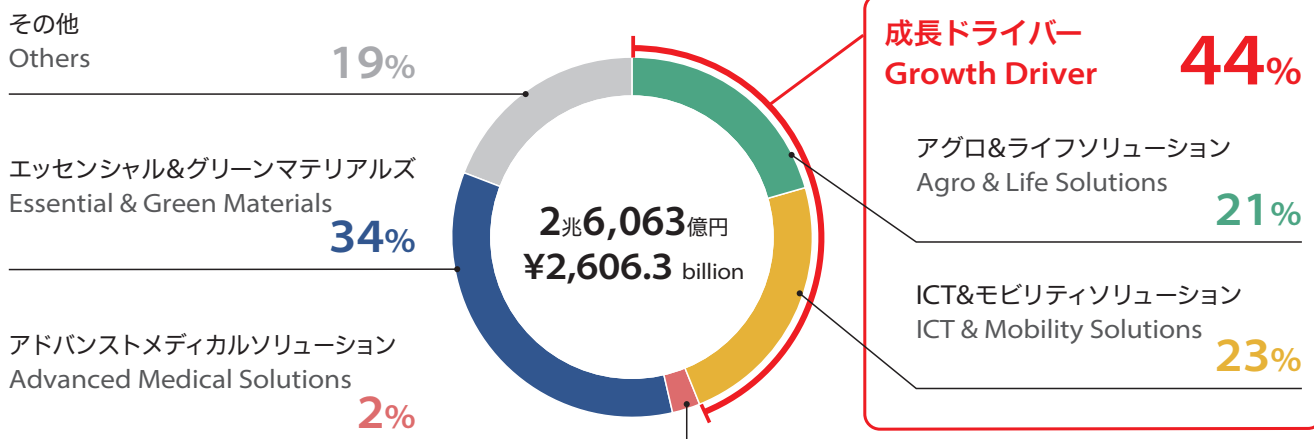
千葉工場 Chiba Works	60
シンガポール・プロジェクト Singapore Projects	61
愛媛工場(1) Ehime Works (1)	62
愛媛工場(2) Ehime Works (2)	63
大江工場 Ohe Works	64
大阪工場 Osaka Works	65
大分工場 Oita Works	66
三沢工場 Misawa Works	67

**10** その他の情報 Other Information

主要な子会社および関連会社 Major Subsidiaries and Affiliates	68-69
組織図 Organization of Parent Company	70

# 01 / 住友化学グループの全体像 Overview of Sumitomo Chemical Group

## セグメント別売上収益 (2024年度) Sales Revenue by Segment (FY2024)



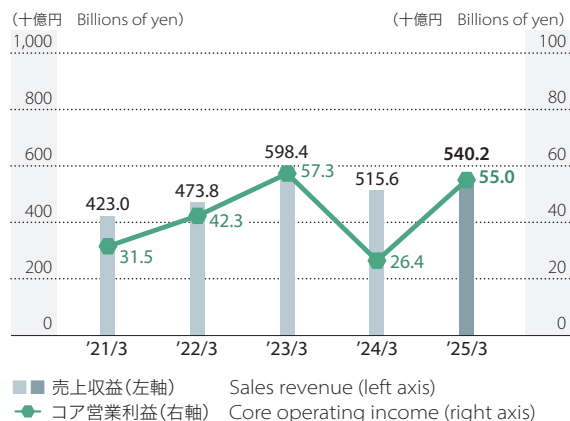
### アグロ&ライフソリューション Agro & Life Solutions



#### 主要な製品・事業 Major Products and Businesses

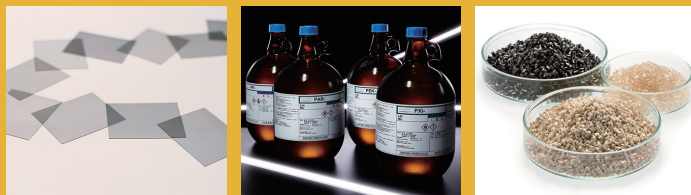
農薬、肥料、農業資材、家庭用・防疫用殺虫剤、熱帯感染症対策資材、飼料添加物等  
Crop protection chemicals, fertilizers, agricultural material, household/public health insecticides, products for control of tropical infectious diseases, feed additives, etc.

### 売上収益とコア営業利益\*1 Sales Revenue & Core Operating Income\*1



\*1 '23/3までは健康・農業関連事業部門  
Data up to '23/3 represents Health & Crop Sciences Sector

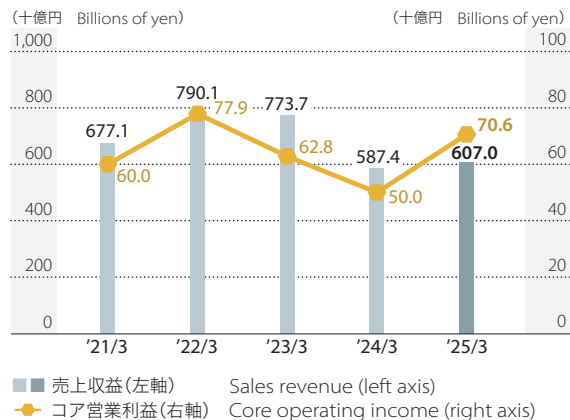
### ICT&モビリティソリューション ICT & Mobility Solutions



#### 主要な製品・事業 Major Products and Businesses

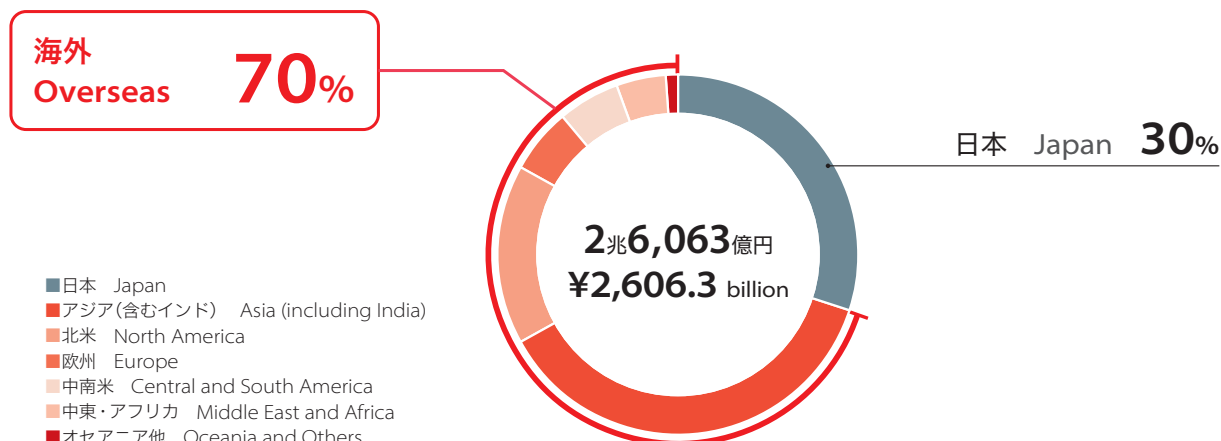
半導体プロセス材料、化合物半導体材料、高純度アルミニウム・アルミナ、光学製品、タッチセンサーパネル、化成品、添加剤、エンジニアリングプラスチック、電池部材等  
Semiconductor process materials, compound semiconductors, high-purity aluminum/alumina, optical materials, touchscreen panels, specialty chemicals, additives, engineering plastics, battery materials, etc.

### 売上収益とコア営業利益\*2 Sales Revenue & Core Operating Income\*2



\*2 '23/3までは情報電子化学部門+エネルギー・機能材料部門  
Data up to '23/3 represents the combined figures of IT-related Chemicals Sector and Energy & Functional Materials Sector

## 地域別売上収益比率 (2024年度) Sales Revenue Ratio by Region (FY2024)



### アドバンストメディカルソリューション Advanced Medical Solutions



#### 主要な製品・事業 Major Products and Businesses

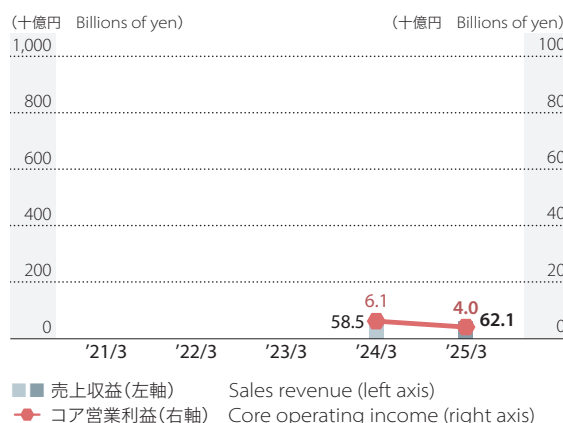
高度化低分子医薬分野、医療用オリゴ核酸分野、再生・細胞医薬分野のCDMO\*<sup>3</sup>(製法開発、製造委託) 事業等

CDMO\*<sup>3</sup> business for advanced small molecule APIs\*<sup>4</sup>, oligonucleotide, regenerative medicine/cell therapy, etc.

\*<sup>3</sup> CDMO: Contract Development and Manufacturing Organization

\*<sup>4</sup> APIs: Active Pharmaceutical Ingredients

### 売上収益とコア営業利益 Sales Revenue & Core Operating Income



### エッセンシャル&グリーンマテリアルズ Essential & Green Materials

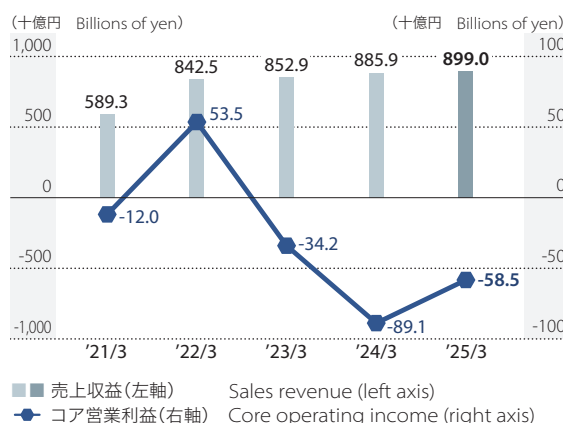


#### 主要な製品・事業 Major Products and Businesses

合成樹脂、合成繊維原料、各種工業薬品、メタクリル、合成樹脂加工製品、アルミナ、合成ゴム等

Synthetic resin, material for synthetic fibers, various industrial chemicals, methacryl, synthetic resin processing products, alumina, synthetic rubber, etc.

### 売上収益とコア営業利益\*<sup>5</sup> Sales Revenue & Core Operating Income\*<sup>5</sup>



\*<sup>5</sup> '23/3まではエッセンシャルケミカルズ部門  
Data up to '23/3 represents Essential Chemicals & Plastics Sector

## 財務ハイライト // Financial Summary

### 日本基準 (J-GAAP)

	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
売上収益*1	¥1,556,606	¥1,790,026	¥1,896,539	¥1,788,223	¥1,620,915	¥1,982,435	¥1,947,884	¥1,952,492
コア営業利益	—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益*2	120,790	139,623	102,397	2,114	51,455	87,957	60,688	45,016
経常利益	141,127	157,981	92,790	(32,624)	34,957	84,091	50,714	50,252
親会社の所有者に帰属する当期利益*2	90,665	93,860	63,083	(59,164)	14,723	24,434	5,587	(51,076)
資産合計*3	2,178,377	2,324,906	2,358,929	2,022,553	2,383,906	2,367,314	2,336,953	2,472,091
親会社の所有者に帰属する持分合計*4	719,760	792,538	768,110	544,366	575,368	522,473	486,235	496,500
資本合計*5注2	944,224	1,030,521	1,006,046	775,628	821,436	758,886	720,901	747,482
営業活動によるキャッシュ・フロー	122,783	142,917	156,578	78,428	132,872	176,228	124,491	171,595
投資活動によるキャッシュ・フロー	(180,679)	(164,239)	(182,679)	(206,237)	(269,402)	(155,987)	(123,975)	(165,772)
フリー・キャッシュ・フロー	(57,896)	(21,322)	(26,101)	(127,809)	(136,530)	20,241	516	5,823
財務活動によるキャッシュ・フロー	70,581	35,558	7,090	112,539	168,709	17,985	2,054	(36,009)
設備投資額 (十億円)	124.9	159.8	142.5	134.1	103.2	98.7	155.1	116.1
減価償却費 (十億円)	104.9	113.9	125.0	140.7	116.1	147.0	114.9	115.5
研究開発費 (十億円)	91.9	97.7	105.4	131.1	117.3	138.1	122.3	125.0
売上収益コア営業利益率 (%)*6	7.8	7.8	5.4	0.1	3.2	4.4	3.1	2.3
売上収益当期利益率 (%)*7	5.8	5.2	3.3	(3.3)	0.9	1.2	0.3	(2.6)
売上収益研究開発費比率 (%)*8	5.9	5.5	5.6	7.3	7.2	7.0	6.3	6.4
有利子負債 (十億円)	578.6	641.0	673.9	795.4	997.9	1,040.3	1,053.0	1,060.6
D/Eレシオ (倍)	0.6	0.6	0.7	1.0	1.2	1.4	1.5	1.4
親会社所有者帰属持分比率 (%)*9	33.0	34.1	32.6	26.9	24.1	22.1	20.8	20.1
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (倍)	4.7	4.5	4.3	10.1	7.5	5.9	8.5	6.2
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	15.9	13.3	13.2	6.5	11.0	13.7	10.2	13.2
金融収支 (十億円)	(2.2)	(3.9)	(2.8)	(2.7)	(5.0)	(6.3)	(4.7)	(5.4)
ROE (%)	14.1	12.4	8.1	(9.0)	2.6	4.5	1.1	(10.4)
ROIC (%)	8.3	7.6	5.4	(2.6)	2.1	2.6	1.2	(1.9)
ROA (%)	4.7	4.2	2.7	(2.7)	0.7	1.0	0.2	(2.1)
基本的1株当たり当期利益 (円)*10	54.80	56.82	38.20	(35.84)	8.92	14.86	3.42	(31.25)
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)*11	435.51	479.87	465.21	329.74	348.52	319.61	297.45	303.74
1株当たり配当金 (円)	10.00	12.00	12.00	9.00	6.00	9.00	9.00	6.00
配当性向 (%)	18.2	21.1	31.4	—	67.3	60.6	263.3	—
PER (倍)	17.5	15.7	16.7	—	51.2	27.9	102.9	—
PBR (倍)	2.2	1.9	1.4	1.0	1.3	1.3	1.2	1.0
従業員数 (人)	24,160	24,691	25,588	26,902	27,828	29,382	29,839	30,396
研究開発人員 (人)	3,100	3,148	3,392	3,511	3,764	3,933	3,989	3,951
連結子会社数 (社)	105	105	116	126	143	146	145	162
為替 (円/¥)	113.32	116.97	114.44	100.71	92.89	85.74	79.08	82.91
ナフサ価格 (円/KL)	42,400	50,000	61,500	58,900	41,200	47,500	54,900	57,500
世界経済成長率 (%)注3	4.7	5.3	5.3	2.9	(0.4)	5.2	4.1	3.4
海外売上収益の地域別内訳 (十億円)*12								
アジア	444.0	543.3	591.7	550.5	539.5	744.3	716.3	736.4
北米	53.8	46.1	46.1	46.1	75.0	165.4	159.9	176.3
欧州	58.7	72.0	67.6	80.4	71.8	90.5	82.9	78.8
中東・アフリカ	15.8	43.0	44.1	37.3	21.8	33.2	25.7	24.2
中南米	12.7	14.9	17.1	18.2	12.3	13.6	14.4	18.8
オセアニア他	26.0	28.5	22.2	17.3	8.5	9.7	9.7	9.4
合計	611.0	747.8	788.8	749.8	728.9	1,056.7	1,009.0	1,043.8
海外売上収益比率 (%)*13	39.2	41.8	41.6	41.9	45.0	53.3	51.8	53.5

日本基準での勘定科目は以下の通り。

\*1 売上高、\*2 親会社株主に帰属する当期純利益、\*3 総資産、\*4 自己資本、\*5 純資産、\*6 売上高営業利益率 (%)、\*7 売上高当期純利益率 (%)、\*8 売上高研究開発費比率 (%)、\*9 自己資本比率 (%)、\*10 1株当たり当期純利益 (円)、\*11 1株当たり純資産 (円)、\*12 海外売上高の地域別内訳 (十億円)、\*13 海外売上高比率 (%)

(注) 1 2016年3月期までは日本基準の営業利益、2017年3月期以降はIFRSの営業利益を掲載。

2 2007年3月期の会計基準変更に伴い、2006年3月期は資本合計に少数株主持分を加えた数値を掲載。

3 世界経済成長率は、IMF World Economic Outlook, April 2025をもとに住友化学作成。

国際会計基準 (IFRS)

(百万円)

	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3
	¥2,243,794	¥2,376,697	¥2,101,764	¥1,939,069	¥2,190,509	¥2,318,572	¥2,225,804	¥2,286,978	¥2,765,321	¥2,895,283	¥2,446,893	¥2,606,281
	—	—	—	184,547	262,694	204,252	132,652	147,615	234,779	92,752	(149,049)	140,519
	100,842	127,346	164,446	126,467	250,923	182,972	137,517	137,115	215,003	(30,984)	(488,826)	193,033
	111,109	157,414	171,217	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	36,977	52,192	81,451	76,540	133,768	117,992	30,926	46,043	162,130	6,987	(311,838)	38,591
	2,788,507	2,880,396	2,662,150	2,878,193	3,068,685	3,171,618	3,654,087	3,990,254	4,308,151	4,165,503	3,934,818	3,439,784
	643,297	791,319	766,874	812,612	927,141	998,702	923,990	1,019,230	1,218,101	1,171,192	965,753	900,790
	934,506	1,118,216	1,090,776	1,115,903	1,252,214	1,351,886	1,392,592	1,482,119	1,701,977	1,489,189	1,164,366	1,074,415
	194,362	260,854	261,172	185,776	293,250	208,143	106,012	374,464	171,715	111,621	(51,317)	233,027
	(135,177)	(56,628)	(53,678)	(205,697)	(154,520)	(180,837)	(499,670)	(177,389)	(115,421)	(19,411)	(112,240)	85,229
	59,185	204,226	207,494	(19,921)	138,730	27,306	(393,658)	197,075	56,294	92,210	(163,557)	318,256
	(59,084)	(151,465)	(177,956)	(523)	(94,264)	(60,866)	373,542	(39,974)	(81,394)	(178,502)	49,246	(300,778)
	143.4	84.2	103.8	136.3	158.8	163.7	116.3	112.7	119.5	141.1	158.4	131.7
	115.7	119.2	116.6	110.3	107.1	112.5	131.7	136.0	156.7	168.0	157.5	131.6
	141.3	147.9	155.8	158.0	165.3	163.5	174.3	178.7	174.9	195.6	184.0	145.2
	4.5	5.4	7.8	9.5	12.0	8.8	6.0	6.5	8.5	3.2	(6.1)	5.4
	1.6	2.2	3.9	3.9	6.1	5.1	1.4	2.0	5.9	0.2	(12.7)	1.5
	6.3	6.2	7.4	8.1	7.5	7.1	7.8	7.8	6.3	6.8	7.5	5.6
	1,074.6	980.2	831.5	884.1	842.2	839.5	1,304.7	1,351.1	1,350.5	1,461.4	1,563.5	1,286.1
	1.1	0.9	0.8	0.8	0.7	0.6	0.9	0.9	0.8	1.0	1.3	1.2
	23.1	27.5	28.8	28.2	30.2	31.5	25.3	25.5	28.3	28.1	24.5	26.2
	5.5	3.8	3.2	4.8	2.9	4.0	12.3	3.6	7.9	13.1	(30.5)	5.5
	15.0	19.0	22.6	16.4	27.8	19.0	8.3	23.6	11.1	5.1	(1.8)	8.5
	(4.9)	0.7	(2.7)	(2.2)	(0.5)	0.2	(1.6)	(7.7)	(6.1)	(3.7)	(7.1)	(12.9)
	6.5	7.3	10.5	9.8	15.4	12.3	3.2	4.7	14.5	0.6	(29.2)	4.1
	3.2	3.8	5.9	5.9	8.9	7.3	2.4	2.8	6.6	(1.3)	(16.1)	2.2
	1.4	1.8	2.9	2.8	4.5	3.8	0.9	1.2	3.9	0.2	(7.7)	1.0
	22.62	31.93	49.84	46.81	81.81	72.17	18.91	28.16	99.16	4.27	(190.69)	23.59
	393.58	484.17	469.25	496.96	567.04	610.82	565.13	623.39	745.03	716.26	590.44	550.37
	9.00	9.00	14.00	14.00	22.00	22.00	17.00	15.00	24.00	18.00	9.00	9.00
	39.8	28.2	28.1	29.9	26.9	30.5	89.9	53.3	24.2	421.2	—	38.2
	16.8	19.4	10.2	13.3	7.6	7.1	17.0	20.3	5.7	104.2	—	15.3
	1.0	1.3	1.1	1.3	1.1	0.8	0.6	0.9	0.8	0.6	0.6	0.7
	30,745	31,039	31,094	32,536	31,837	32,542	33,586	34,743	34,703	33,572	32,161	29,279
	3,952	3,913	3,831	4,010	4,034	3,937	4,221	4,372	4,223	4,213	3,546	3,224
	164	167	160	170	178	184	218	224	210	203	184	168
	100.17	109.76	120.15	108.34	110.85	110.92	108.70	106.10	112.39	135.50	144.59	152.62
	67,300	63,500	42,800	34,700	41,900	49,400	42,900	31,300	56,900	76,600	69,100	75,800
	3.4	3.5	3.4	3.3	3.8	3.7	2.9	(2.7)	6.6	3.6	3.5	3.3
	883.0	964.0	819.8	741.1	842.6	936.4	880.7	884.6	1,076.5	1,015.6	913.8	962.2
	233.0	257.3	306.2	305.8	366.9	380.4	384.0	404.4	433.7	491.8	326.5	419.1
	106.7	96.6	82.3	69.1	85.9	95.1	93.1	95.4	120.2	134.9	130.5	146.5
	29.7	61.9	30.3	22.4	37.4	42.3	46.9	52.4	86.3	99.9	108.4	115.0
	29.3	36.3	37.9	34.4	39.5	43.1	45.8	113.2	140.5	211.4	160.4	155.4
	11.2	12.2	12.7	10.7	12.4	8.5	10.2	11.4	14.4	13.3	25.2	23.2
	1,292.9	1,428.4	1,289.2	1,183.4	1,384.7	1,505.7	1,460.7	1,561.4	1,871.5	1,966.9	1,664.8	1,821.4
	57.6	60.1	61.3	61.0	63.2	64.9	65.6	68.3	67.7	67.9	68.0	69.9

## 財務ハイライト // Financial Summary

### J-GAAP

	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
Sales revenue*1	¥1,556,606	¥1,790,026	¥1,896,539	¥1,788,223	¥1,620,915	¥1,982,435	¥1,947,884	¥1,952,492
Core operating income	—	—	—	—	—	—	—	—
Operating income <sup>Note 1</sup>	120,790	139,623	102,397	2,114	51,455	87,957	60,688	45,016
Ordinary income	141,127	157,981	92,790	(32,624)	34,957	84,091	50,714	50,252
Net income attributable to owners of the parent	90,665	93,860	63,083	(59,164)	14,723	24,434	5,587	(51,076)
Total assets	2,178,377	2,324,906	2,358,929	2,022,553	2,383,906	2,367,314	2,336,953	2,472,091
Equity attributable to owners of the parent*2	719,760	792,538	768,110	544,366	575,368	522,473	486,235	496,500
Total equity*3 <sup>Note 2</sup>	944,224	1,030,521	1,006,046	775,628	821,436	758,886	720,901	747,482
Cash flows from operating activities	122,783	142,917	156,578	78,428	132,872	176,228	124,491	171,595
Cash flows from investing activities	(180,679)	(164,239)	(182,679)	(206,237)	(269,402)	(155,987)	(123,975)	(165,772)
Free cash flow	(57,896)	(21,322)	(26,101)	(127,809)	(136,530)	20,241	516	5,823
Cash flows from financing activities	70,581	35,558	7,090	112,539	168,709	17,985	2,054	(36,009)
Capital expenditures (billions of yen)	124.9	159.8	142.5	134.1	103.2	98.7	155.1	116.1
Depreciation and amortization expenses (billions of yen)	104.9	113.9	125.0	140.7	116.1	147.0	114.9	115.5
Research and development expenses (billions of yen)	91.9	97.7	105.4	131.1	117.3	138.1	122.3	125.0
Core operating income to sales revenue (%)*4	7.8	7.8	5.4	0.1	3.2	4.4	3.1	2.3
Net income to sales revenue (%)*5	5.8	5.2	3.3	(3.3)	0.9	1.2	0.3	(2.6)
Research and development expenses to sales revenue (%)*6	5.9	5.5	5.6	7.3	7.2	7.0	6.3	6.4
Interest-bearing liabilities (billions of yen)	578.6	641.0	673.9	795.4	997.9	1,040.3	1,053.0	1,060.6
D/E ratio (times)	0.6	0.6	0.7	1.0	1.2	1.4	1.5	1.4
Equity attributable to owners of the parent to total assets (%)*7	33.0	34.1	32.6	26.9	24.1	22.1	20.8	20.1
Ratio of interest-bearing debt to cash flow (times)	4.7	4.5	4.3	10.1	7.5	5.9	8.5	6.2
Interest coverage ratio (times)	15.9	13.3	13.2	6.5	11.0	13.7	10.2	13.2
Net interest expenses (billions of yen)	(2.2)	(3.9)	(2.8)	(2.7)	(5.0)	(6.3)	(4.7)	(5.4)
Return on equity (%)	14.1	12.4	8.1	(9.0)	2.6	4.5	1.1	(10.4)
Return on investment capital (%)	8.3	7.6	5.4	(2.6)	2.1	2.6	1.2	(1.9)
Return on assets (%)	4.7	4.2	2.7	(2.7)	0.7	1.0	0.2	(2.1)
Basic earnings per share (yen)*8	54.80	56.82	38.20	(35.84)	8.92	14.86	3.42	(31.25)
Equity attributable to owners of the parent per share (yen)*9	435.51	479.87	465.21	329.74	348.52	319.61	297.45	303.74
Cash dividends per share (yen)	10.00	12.00	12.00	9.00	6.00	9.00	9.00	6.00
Dividend payout ratio (%)	18.2	21.1	31.4	—	67.3	60.6	263.3	—
Price earnings ratio (times)	17.5	15.7	16.7	—	51.2	27.9	102.9	—
Price book-value ratio (times)	2.2	1.9	1.4	1.0	1.3	1.3	1.2	1.0
Number of employees	24,160	24,691	25,588	26,902	27,828	29,382	29,839	30,396
Number of research and development employees	3,100	3,148	3,392	3,511	3,764	3,933	3,989	3,951
Number of consolidated subsidiaries	105	105	116	126	143	146	145	162
Exchange rate (yen/\$)	113.32	116.97	114.44	100.71	92.89	85.74	79.08	82.91
Naphtha price (yen/KL)	42,400	50,000	61,500	58,900	41,200	47,500	54,900	57,500
Growth rate of the global economy (%) <sup>Note 3</sup>	4.7	5.3	5.3	2.9	(0.4)	5.2	4.1	3.4
Overseas sales revenue by region (billions of yen)*10								
Asia	444.0	543.3	591.7	550.5	539.5	744.3	716.3	736.4
North America	53.8	46.1	46.1	46.1	75.0	165.4	159.9	176.3
Europe	58.7	72.0	67.6	80.4	71.8	90.5	82.9	78.8
Middle East and Africa	15.8	43.0	44.1	37.3	21.8	33.2	25.7	24.2
Central and South America	12.7	14.9	17.1	18.2	12.3	13.6	14.4	18.8
Oceania and others	26.0	28.5	22.2	17.3	8.5	9.7	9.7	9.4
Total	611.0	747.8	788.8	749.8	728.9	1,056.7	1,009.0	1,043.8
Overseas sales revenue ratio (%)*11	39.2	41.8	41.6	41.9	45.0	53.3	51.8	53.5

Account titles of J-GAAP are as follows:

\*1 Net sales; \*2 Shareholders' equity; \*3 Net assets; \*4 Operating margin (%); \*5 Net income ratio to net sales (%);

\*6 Research and development expenses ratio to net sales (%); \*7 Shareholders' equity ratio (%); \*8 Net income per share (yen); \*9 Net assets per share (yen);

\*10 Overseas sales by region (billions of yen); \*11 Overseas sales ratio (%)

(Notes) 1. Operating income had been presented under J-GAAP up to FY2015, and under IFRS from FY2016 onward.

2. In line with the change in accounting standards in FY2006, figures of FY2005 were restated; minority stakes were added to the total equity.

3. Figures for the growth rate of the global economy were created by Sumitomo Chemical based on the IMF World Economic Outlook, April 2025.

IFRS

(Millions of yen)

	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3
	¥2,243,794	¥2,376,697	¥2,101,764	¥1,939,069	¥2,190,509	¥2,318,572	¥2,225,804	¥2,286,978	¥2,765,321	¥2,895,283	¥2,446,893	¥2,606,281
	—	—	—	184,547	262,694	204,252	132,652	147,615	234,779	92,752	(149,049)	140,519
	100,842	127,346	164,446	126,467	250,923	182,972	137,517	137,115	215,003	(30,984)	(488,826)	193,033
	111,109	157,414	171,217	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	36,977	52,192	81,451	76,540	133,768	117,992	30,926	46,043	162,130	6,987	(311,838)	38,591
	2,788,507	2,880,396	2,662,150	2,878,193	3,068,685	3,171,618	3,654,087	3,990,254	4,308,151	4,165,503	3,934,818	3,439,784
	643,297	791,319	766,874	812,612	927,141	998,702	923,990	1,019,230	1,218,101	1,171,192	965,753	900,790
	934,506	1,118,216	1,090,776	1,115,903	1,252,214	1,351,886	1,392,592	1,482,119	1,701,977	1,489,189	1,164,366	1,074,415
	194,362	260,854	261,172	185,776	293,250	208,143	106,012	374,464	171,715	111,621	(51,317)	233,027
	(135,177)	(56,628)	(53,678)	(205,697)	(154,520)	(180,837)	(499,670)	(177,389)	(115,421)	(19,411)	(112,240)	85,229
	59,185	204,226	207,494	(19,921)	138,730	27,306	(393,658)	197,075	56,294	92,210	(163,557)	318,256
	(59,084)	(151,465)	(177,956)	(523)	(94,264)	(60,866)	373,542	(39,974)	(81,394)	(178,502)	49,246	(300,778)
	143.4	84.2	103.8	136.3	158.8	163.7	116.3	112.7	119.5	141.1	158.4	131.7
	115.7	119.2	116.6	110.3	107.1	112.5	131.7	136.0	156.7	168.0	157.5	131.6
	141.3	147.9	155.8	158.0	165.3	163.5	174.3	178.7	174.9	195.6	184.0	145.2
	4.5	5.4	7.8	9.5	12.0	8.8	6.0	6.5	8.5	3.2	(6.1)	5.4
	1.6	2.2	3.9	3.9	6.1	5.1	1.4	2.0	5.9	0.2	(12.7)	1.5
	6.3	6.2	7.4	8.1	7.5	7.1	7.8	7.8	6.3	6.8	7.5	5.6
	1,074.6	980.2	831.5	884.1	842.2	839.5	1,304.7	1,351.1	1,350.5	1,461.4	1,563.5	1,286.1
	1.1	0.9	0.8	0.8	0.7	0.6	0.9	0.9	0.8	1.0	1.3	1.2
	23.1	27.5	28.8	28.2	30.2	31.5	25.3	25.5	28.3	28.1	24.5	26.2
	5.5	3.8	3.2	4.8	2.9	4.0	12.3	3.6	7.9	13.1	(30.5)	5.5
	15.0	19.0	22.6	16.4	27.8	19.0	8.3	23.6	11.1	5.1	(1.8)	8.5
	(4.9)	0.7	(2.7)	(2.2)	(0.5)	0.2	(1.6)	(7.7)	(6.1)	(3.7)	(7.1)	(12.9)
	6.5	7.3	10.5	9.8	15.4	12.3	3.2	4.7	14.5	0.6	(29.2)	4.1
	3.2	3.8	5.9	5.9	8.9	7.3	2.4	2.8	6.6	(1.3)	(16.1)	2.2
	1.4	1.8	2.9	2.8	4.5	3.8	0.9	1.2	3.9	0.2	(7.7)	1.0
	22.62	31.93	49.84	46.81	81.81	72.17	18.91	28.16	99.16	4.27	(190.69)	23.59
	393.58	484.17	469.25	496.96	567.04	610.82	565.13	623.39	745.03	716.26	590.44	550.37
	9.00	9.00	14.00	14.00	22.00	22.00	17.00	15.00	24.00	18.00	9.00	9.00
	39.8	28.2	28.1	29.9	26.9	30.5	89.9	53.3	24.2	421.2	—	38.2
	16.8	19.4	10.2	13.3	7.6	7.1	17.0	20.3	5.7	104.2	—	15.3
	1.0	1.3	1.1	1.3	1.1	0.8	0.6	0.9	0.8	0.6	0.6	0.7
	30,745	31,039	31,094	32,536	31,837	32,542	33,586	34,743	34,703	33,572	32,161	29,279
	3,952	3,913	3,831	4,010	4,034	3,937	4,221	4,372	4,223	4,213	3,546	3,224
	164	167	160	170	178	184	218	224	210	203	184	168
	100.17	109.76	120.15	108.34	110.85	110.92	108.70	106.10	112.39	135.50	144.59	152.62
	67,300	63,500	42,800	34,700	41,900	49,400	42,900	31,300	56,900	76,600	69,100	75,800
	3.4	3.5	3.4	3.3	3.8	3.7	2.9	(2.7)	6.6	3.6	3.5	3.3
	883.0	964.0	819.8	741.1	842.6	936.4	880.7	884.6	1,076.5	1,015.6	913.8	962.2
	233.0	257.3	306.2	305.8	366.9	380.4	384.0	404.4	433.7	491.8	326.5	419.1
	106.7	96.6	82.3	69.1	85.9	95.1	93.1	95.4	120.2	134.9	130.5	146.5
	29.7	61.9	30.3	22.4	37.4	42.3	46.9	52.4	86.3	99.9	108.4	115.0
	29.3	36.3	37.9	34.4	39.5	43.1	45.8	113.2	140.5	211.4	160.4	155.4
	11.2	12.2	12.7	10.7	12.4	8.5	10.2	11.4	14.4	13.3	25.2	23.2
	1,292.9	1,428.4	1,289.2	1,183.4	1,384.7	1,505.7	1,460.7	1,561.4	1,871.5	1,966.9	1,664.8	1,821.4
	57.6	60.1	61.3	61.0	63.2	64.9	65.6	68.3	67.7	67.9	68.0	69.9

## セグメント情報 / Sector Information

### 日本基準 (J-GAAP)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3*1	'11/3*1,2	'12/3*2	'13/3	
売上収益	アグロ&ライフソリューション	¥ 186,232	¥ 198,310	¥ 200,378	¥ 222,202	¥ 211,546	¥ 250,806	¥ 264,134	¥ 262,580	
	ICT&モビリティソリューション	229,240	266,436	297,515	307,121	265,226	322,287	293,066	299,968	
日本基準 売上高	エネルギー・機能材料	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アドバンスドメディカルソリューション	—	—	—	—	—	—	—	—	
	エッセンシャル&グリーンマテリアルズ	486,054	539,065	603,326	552,974	481,529	649,885	672,428	693,859	
	住友ファーマ	233,101	234,546	237,592	235,590	267,464	410,614	380,518	378,595	
	基礎化学	252,399	314,004	314,718	240,030	203,294	302,289	284,348	263,522	
	精密化学	79,011	90,882	92,937	80,763	86,713	—	—	—	
	その他	90,569	146,783	150,073	149,543	105,143	46,554	53,390	53,968	
	合計	1,556,606	1,790,026	1,896,539	1,788,223	1,620,915	1,982,435	1,947,884	1,952,492	
	コア営業利益	アグロ&ライフソリューション	16,578	23,251	20,914	24,429	29,264	23,302	26,495	26,272
		ICT&モビリティソリューション	21,704	3,457	6,290	(996)	6,304	26,138	10,968	11,703
日本基準 営業利益	エネルギー・機能材料	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アドバンスドメディカルソリューション	—	—	—	—	—	—	—	—	
	エッセンシャル&グリーンマテリアルズ	17,918	23,596	4,518	(30,337)	(247)	11,130	6,155	(3,232)	
	住友ファーマ	38,286	56,231	46,464	32,350	29,889	28,654	20,918	30,857	
	基礎化学	9,994	13,483	10,559	(15,334)	1,328	20,627	9,349	(6,391)	
	精密化学	9,826	13,085	11,430	1,629	3,579	—	—	—	
	その他	5,762	8,012	3,688	(7,891)	6,714	4,128	7,720	7,963	
	消去	(722)	(1,492)	(1,466)	(1,736)	(25,376)	(26,022)	(20,917)	(22,156)	
	合計	120,790	139,623	102,397	2,114	51,455	87,957	60,688	45,016	
	売上収益	アグロ&ライフソリューション	8.90	11.72	10.44	10.99	13.83	9.29	10.03	10.01
コア営業利益率 (%)	ICT&モビリティソリューション	9.47	1.30	2.11	(0.32)	2.38	8.11	3.74	3.90	
日本基準 売上高営業利益率 (%)	エネルギー・機能材料	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アドバンスドメディカルソリューション	—	—	—	—	—	—	—	—	
	エッセンシャル&グリーンマテリアルズ	3.69	4.38	0.75	(5.49)	(0.05)	1.71	0.92	(0.47)	
	住友ファーマ	16.42	23.97	19.56	13.73	11.17	6.98	5.50	8.15	
	基礎化学	3.96	4.29	3.36	(6.39)	0.65	6.82	3.29	(2.43)	
	精密化学	12.44	14.40	12.30	2.02	4.13	—	—	—	
	その他	6.36	5.46	2.46	(5.28)	6.39	8.87	14.46	14.76	
	合計	7.76	7.80	5.40	0.12	3.17	4.44	3.12	2.31	
	設備投資額 (十億円)	アグロ&ライフソリューション	8.8	10.1	8.5	11.3	23.2	15.6	19.3	25.1
		ICT&モビリティソリューション	44.0	72.0	33.4	50.6	11.5	27.7	66.9	18.7
エネルギー・機能材料		—	—	—	—	—	—	—	—	
アドバンスドメディカルソリューション		—	—	—	—	—	—	—	—	
エッセンシャル&グリーンマテリアルズ		16.1	16.9	21.2	17.6	14.4	13.7	19.6	14.1	
住友ファーマ		10.6	12.5	18.3	12.7	7.8	10.5	11.3	14.6	
基礎化学		20.7	24.6	27.6	14.7	12.4	16.6	24.5	33.0	
精密化学		7.0	4.6	6.9	7.7	17.8	—	—	—	
その他		17.7	19.1	26.7	19.6	16.3	14.6	13.5	10.6	
合計		124.9	159.8	142.5	134.1	103.2	98.7	155.1	116.1	
設備投資額の内訳 (十億円)	新設・増強	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アグロ&ライフソリューション	4.0	4.7	2.1	2.0	17.7	7.8	9.2	15.4	
	ICT&モビリティソリューション	34.8	66.6	27.6	47.9	8.7	23.9	62.2	15.8	
	エネルギー・機能材料	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アドバンスドメディカルソリューション	—	—	—	—	—	—	—	—	
	エッセンシャル&グリーンマテリアルズ	4.2	4.3	1.3	2.9	1.9	2.3	6.1	6.8	
	住友ファーマ	0.7	1.9	11.2	2.9	2.0	0.7	1.7	1.6	
	基礎化学	11.4	18.7	13.1	3.8	1.2	3.4	6.9	18.1	
	精密化学	1.9	1.9	3.1	3.3	11.0	—	—	—	
	その他	3.0	5.5	3.2	5.6	7.6	5.7	1.0	2.6	
小計	60.0	103.6	61.6	68.4	50.1	43.8	87.1	60.3		
合理化	6.2	6.8	5.1	6.0	5.4	4.6	3.9	3.1		
研究開発	9.0	7.1	6.5	9.6	7.7	6.7	10.6	12.9		
更新・補修	17.5	22.6	37.8	23.0	18.9	23.7	30.3	22.4		
その他	32.2	19.8	31.4	27.2	21.2	19.9	23.2	17.4		
合計	124.9	159.8	142.5	134.1	103.2	98.7	155.1	116.1		
減価償却費 (十億円)	アグロ&ライフソリューション	15.2	14.2	12.8	13.1	12.6	22.3	14.6	15.3	
	ICT&モビリティソリューション	24.9	31.5	42.2	39.8	23.2	20.3	14.5	17.9	
	エネルギー・機能材料	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アドバンスドメディカルソリューション	—	—	—	—	—	—	—	—	
	エッセンシャル&グリーンマテリアルズ	18.8	19.2	18.4	20.9	19.4	18.4	14.1	13.7	
	住友ファーマ	14.2	16.2	15.4	14.5	21.2	47.2	42.3	37.1	
	基礎化学	11.8	13.5	13.2	17.2	14.2	21.2	14.2	15.5	
	精密化学	6.7	6.5	6.1	6.3	7.3	—	—	—	
	その他	13.2	12.8	16.9	29.0	18.4	17.7	15.1	15.9	
	合計	104.9	113.9	125.0	140.7	116.1	147.0	114.9	115.5	
研究開発費 (十億円)	アグロ&ライフソリューション	16.5	18.7	19.4	20.7	17.2	21.6	19.7	20.6	
	ICT&モビリティソリューション	10.6	12.6	13.7	21.2	11.0	11.6	11.7	12.3	
	エネルギー・機能材料	—	—	—	—	—	—	—	—	
	アドバンスドメディカルソリューション	—	—	—	—	—	—	—	—	
	エッセンシャル&グリーンマテリアルズ	7.4	11.3	11.1	12.0	8.3	7.6	7.2	7.1	
	住友ファーマ	35.8	42.5	47.8	55.0	54.9	71.2	59.0	61.1	
	基礎化学	2.7	5.7	6.1	6.4	3.5	5.1	5.2	5.8	
	精密化学	3.1	4.2	4.1	4.2	4.2	—	—	—	
	その他	15.8	2.6	3.2	11.6	18.1	21.1	19.5	18.1	
	合計	91.9	97.7	105.4	131.1	117.3	138.1	122.3	125.0	

\*1 2011年3月期から全社共通研究費の配賦方法等を見直している。また一部の連結子会社を「その他部門」からセグメントを変更している(2010年3月期は組替後を掲載)。

\*2 2012年3月期から「精密化学部門」を廃止・再編し、同セグメントの事業を「基礎化学部門」と「農業化学部門」に移管、また「農業化学部門」を「健康・農業関連事業部門」に改称(2011年3月期は組替後を掲載)。

\*3 2016年3月期から、従来の「基礎化学部門」および「石油化学部門」の事業を「石油化学事業」と「エネルギー・機能材料事業」に再編し、両事業部門を「石油化学部門」と「エネルギー・機能材料部門」に改組(2015年3月期は組替後を掲載)。

国際会計基準 (IFRS)

(百万円)

	'14/3	'15/3*3	'16/3*3,4	'17/3*4	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3*5	'24/3	'25/3*6
¥ 326,967	¥ 345,383	¥ 359,013	¥ 320,613	¥ 339,698	¥ 338,094	¥ 343,666	¥ 423,011	¥ 473,778	¥ 598,390	¥ 515,617	¥ 540,221	
362,255	405,126	384,532	358,473	368,709	396,839	404,871	431,819	473,742	431,219	587,356	606,995	
—	202,844	209,007	206,414	250,988	282,850	255,034	245,249	316,386	342,460	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	58,457	62,145	
792,021	932,294	657,093	557,852	674,116	757,529	656,929	589,323	842,511	852,916	885,873	899,029	
418,809	403,562	435,478	440,974	500,227	492,130	515,845	546,450	591,709	584,873	313,832	398,001	
286,898	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
56,844	87,488	56,641	54,743	56,771	51,130	49,459	51,126	67,195	85,425	85,758	99,890	
2,243,794	2,376,697	2,101,764	1,939,069	2,190,509	2,318,572	2,225,804	2,286,978	2,765,321	2,895,283	2,446,893	2,606,281	
38,184	56,117	77,518	47,440	43,964	19,716	2,083	31,547	42,253	57,277	26,428	54,978	
34,898	32,408	19,874	8,714	12,341	26,227	25,084	39,733	57,827	47,601	50,021	70,555	
—	783	2,809	6,030	19,189	22,959	20,343	20,265	20,058	15,239	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,062	3,966	
4,942	20,809	28,767	58,884	94,567	61,610	14,485	(11,991)	53,515	(34,197)	(89,113)	(58,471)	
47,079	29,024	42,686	69,871	94,786	80,764	75,266	71,672	61,712	16,168	(126,449)	35,337	
(10,867)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
8,373	15,653	7,830	10,146	11,052	9,422	8,770	12,752	15,784	10,405	11,599	66,855	
(21,767)	(27,448)	(15,038)	(16,538)	(13,205)	(16,446)	(13,379)	(16,363)	(16,370)	(19,741)	(27,597)	(32,701)	
100,842	127,346	164,446	184,547	262,694	204,252	132,652	147,615	234,779	92,752	(149,049)	140,519	
11.68	16.25	21.59	14.80	12.94	5.83	0.61	7.46	8.92	9.57	5.13	10.18	
9.63	8.00	5.17	2.43	3.35	6.61	6.20	9.20	12.21	11.04	8.52	11.62	
—	0.39	1.34	2.92	7.65	8.12	7.98	8.26	6.34	4.45	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.37	6.38	
0.62	2.23	4.38	10.56	14.03	8.13	2.20	(2.03)	6.35	(4.01)	(10.06)	(6.50)	
11.24	7.19	9.80	15.84	18.95	16.41	14.59	13.12	10.43	2.76	(40.29)	8.88	
(3.79)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
14.73	17.89	13.82	18.53	19.47	18.43	17.73	24.94	23.49	12.18	13.53	66.93	
4.49	5.36	7.82	9.52	11.99	8.81	5.96	6.45	8.49	3.20	(6.09)	5.39	
17.5	16.3	15.5	24.2	56.3	39.9	19.7	16.3	16.8	24.3	27.8	20.1	
51.5	17.5	26.7	33.5	24.5	33.6	21.6	12.2	16.6	32.8	61.9	49.2	
—	5.8	20.6	21.9	22.5	24.3	21.4	23.0	26.8	26.6	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7.9	13.0	
17.0	19.7	20.7	30.6	17.4	31.5	23.8	19.9	25.3	30.2	29.2	26.3	
28.7	16.5	13.9	14.9	21.2	16.9	17.0	14.0	19.6	14.1	16.3	11.5	
22.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
6.1	8.3	6.3	11.1	16.8	17.6	12.9	27.3	14.4	13.0	15.3	11.6	
143.4	84.2	103.8	136.3	158.8	163.7	116.3	112.7	119.5	141.1	158.4	131.7	
8.6	10.6	6.4	—	38.0	22.9	8.9	5.0	4.1	10.3	—	9.0	
48.1	12.9	22.1	—	21.3	28.3	16.8	7.8	9.8	23.6	—	31.6	
—	1.1	10.0	—	14.3	13.0	11.1	8.0	13.9	14.6	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9.0	
10.2	2.5	1.8	—	3.2	6.4	6.7	1.7	3.2	5.5	—	1.7	
1.9	1.6	1.9	—	3.7	6.1	5.4	3.4	2.9	3.3	—	2.9	
4.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
0.6	0.9	0.7	—	6.0	8.6	0.7	13.1	2.4	3.9	—	0.0	
73.4	29.6	43.0	—	86.5	85.4	49.7	39.0	36.3	61.2	—	54.2	
4.8	4.5	8.3	—	2.7	2.8	2.2	2.6	4.3	5.6	—	2.5	
13.0	8.3	7.4	—	12.1	13.6	7.4	7.0	9.1	14.3	—	23.3	
27.2	22.7	21.7	—	31.3	43.9	32.1	40.4	38.5	37.0	—	32.8	
25.0	19.1	23.3	—	26.2	17.9	25.1	23.7	31.4	23.0	—	18.9	
143.4	84.2	103.8	136.3	158.8	163.7	116.3	112.7	119.5	141.1	158.4	131.7	
17.7	15.4	16.3	16.2	16.2	18.7	26.1	26.9	26.9	28.7	22.9	21.0	
25.0	33.2	35.0	31.7	29.6	31.1	29.0	25.5	26.7	26.6	35.5	34.2	
—	12.4	11.8	12.7	13.9	15.4	15.9	17.8	19.1	19.3	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.5	7.7	
12.8	22.6	22.2	22.8	23.0	22.0	27.9	26.6	26.3	30.1	34.3	22.8	
28.1	20.9	22.2	15.5	15.1	16.3	20.0	25.6	41.2	44.0	37.1	24.9	
18.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
14.1	14.7	9.2	11.4	9.4	9.0	13.0	13.5	16.5	19.3	21.2	21.1	
115.7	119.2	116.6	110.3	107.1	112.5	131.7	136.0	156.7	168.0	157.5	131.6	
22.9	24.9	26.8	28.2	29.3	29.3	28.9	28.6	27.8	31.3	31.4	30.6	
15.0	16.5	16.6	16.1	17.3	17.3	19.1	18.7	19.9	19.9	30.5	31.4	
—	8.2	8.0	9.3	7.5	8.5	7.8	8.2	8.3	8.8	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.0	3.4	
7.6	6.7	6.2	6.2	6.6	7.1	7.0	6.9	7.1	7.4	8.0	9.9	
71.9	72.9	83.7	82.3	89.3	85.1	95.0	99.8	96.6	109.6	84.4	43.4	
6.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
17.6	18.7	14.5	15.8	15.3	16.2	16.5	16.5	15.3	18.7	26.6	26.5	
141.3	147.9	155.8	158.0	165.3	163.5	174.3	178.7	174.9	195.6	184.0	145.2	

\*4 2017年3月期から、「情報電子化学部門」に含まれていた電池部材およびエンジニアリングプラスチックを「エネルギー・機能材料部門」に移管(2016年3月期は組替後を掲載)。

\*5 2023年3月期から「石油化学部門」を「エッセンシャルケミカル部門」に改称。

\*6 2024年10月に「アグロ&ライフソリューション部門」、「ICT&モビリティソリューション部門」、「アドバンスドメディカルソリューション部門」、「エッセンシャル&グリーンマテリアルズ部門」、「住友ファーマ部門」に再編(2024年3月期は組替後を掲載)。なお、2023年3月期以前は、以下の旧部門の業績数値を記載しています。「健康・農業関連事業部門」(アグロ&ライフソリューション部門)、「情報電子化学部門」(ICT&モビリティソリューション部門)、「エッセンシャルケミカル部門」(エッセンシャル&グリーンマテリアルズ部門)、「医薬品部門」(住友ファーマ部門)。

## セグメント情報 // Sector Information

		J-GAAP								
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3*1	'11/3*1,2	'12/3*2	'13/3	
Sales revenue	Agro & Life Solutions	¥ 186,232	¥ 198,310	¥ 200,378	¥ 222,202	¥ 211,546	¥ 250,806	¥ 264,134	¥ 262,580	
	ICT & Mobility Solutions	229,240	266,436	297,515	307,121	265,226	322,287	293,066	299,968	
J-GAAP Net sales	Energy & Functional Materials	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Advanced Medical Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Essential & Green Materials	486,054	539,065	603,326	552,974	481,529	649,885	672,428	693,859	
	Sumitomo Pharma	233,101	234,546	237,592	235,590	267,464	410,614	380,518	378,595	
	Basic Chemicals	252,399	314,004	314,718	240,030	203,294	302,289	284,348	263,522	
	Fine Chemicals	79,011	90,882	92,937	80,763	86,713	—	—	—	
	Others	90,569	146,783	150,073	149,543	105,143	46,554	53,390	53,968	
	Total	1,556,606	1,790,026	1,896,539	1,788,223	1,620,915	1,982,435	1,947,884	1,952,492	
	Core operating income	Agro & Life Solutions	16,578	23,251	20,914	24,429	29,264	23,302	26,495	26,272
		ICT & Mobility Solutions	21,704	3,457	6,290	(996)	6,304	26,138	10,968	11,703
J-GAAP Operating income	Energy & Functional Materials	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Advanced Medical Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Essential & Green Materials	17,918	23,596	4,518	(30,337)	(247)	11,130	6,155	(3,232)	
	Sumitomo Pharma	38,286	56,231	46,464	32,350	29,889	28,654	20,918	30,857	
	Basic Chemicals	9,994	13,483	10,559	(15,334)	1,328	20,627	9,349	(6,391)	
	Fine Chemicals	9,826	13,085	11,430	1,629	3,579	—	—	—	
	Others	5,762	8,012	3,688	(7,891)	6,714	4,128	7,720	7,963	
	Elimination	(722)	(1,492)	(1,466)	(1,736)	(25,376)	(26,022)	(20,917)	(22,156)	
	Total	120,790	139,623	102,397	2,114	51,455	87,957	60,688	45,016	
	Core operating income to sales revenue (%)	Agro & Life Solutions	8.90	11.72	10.44	10.99	13.83	9.29	10.03	10.01
ICT & Mobility Solutions		9.47	1.30	2.11	(0.32)	2.38	8.11	3.74	3.90	
J-GAAP Operating margin (%)	Energy & Functional Materials	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Advanced Medical Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Essential & Green Materials	3.69	4.38	0.75	(5.49)	(0.05)	1.71	0.92	(0.47)	
	Sumitomo Pharma	16.42	23.97	19.56	13.73	11.17	6.98	5.50	8.15	
	Basic Chemicals	3.96	4.29	3.36	(6.39)	0.65	6.82	3.29	(2.43)	
	Fine Chemicals	12.44	14.40	12.30	2.02	4.13	—	—	—	
	Others	6.36	5.46	2.46	(5.28)	6.39	8.87	14.46	14.76	
	Total	7.76	7.80	5.40	0.12	3.17	4.44	3.12	2.31	
	Capital expenditures (billions of yen)	Agro & Life Solutions	8.8	10.1	8.5	11.3	23.2	15.6	19.3	25.1
		ICT & Mobility Solutions	44.0	72.0	33.4	50.6	11.5	27.7	66.9	18.7
Energy & Functional Materials		—	—	—	—	—	—	—	—	
Advanced Medical Solutions		—	—	—	—	—	—	—	—	
Essential & Green Materials		16.1	16.9	21.2	17.6	14.4	13.7	19.6	14.1	
Sumitomo Pharma		10.6	12.5	18.3	12.7	7.8	10.5	11.3	14.6	
Basic Chemicals		20.7	24.6	27.6	14.7	12.4	16.6	24.5	33.0	
Fine Chemicals		7.0	4.6	6.9	7.7	17.8	—	—	—	
Others		17.7	19.1	26.7	19.6	16.3	14.6	13.5	10.6	
Total		124.9	159.8	142.5	134.1	103.2	98.7	155.1	116.1	
Breakdown of capital expenditures (billions of yen)	New plants and expansions									
	Agro & Life Solutions	4.0	4.7	2.1	2.0	17.7	7.8	9.2	15.4	
	ICT & Mobility Solutions	34.8	66.6	27.6	47.9	8.7	23.9	62.2	15.8	
	Energy & Functional Materials	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Advanced Medical Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Essential & Green Materials	4.2	4.3	1.3	2.9	1.9	2.3	6.1	6.8	
	Sumitomo Pharma	0.7	1.9	11.2	2.9	2.0	0.7	1.7	1.6	
	Basic Chemicals	11.4	18.7	13.1	3.8	1.2	3.4	6.9	18.1	
	Fine Chemicals	1.9	1.9	3.1	3.3	11.0	—	—	—	
	Others	3.0	5.5	3.2	5.6	7.6	5.7	1.0	2.6	
Sub-total	60.0	103.6	61.6	68.4	50.1	43.8	87.1	60.3		
Rationalization of production processes	6.2	6.8	5.1	6.0	5.4	4.6	3.9	3.1		
R&D	9.0	7.1	6.5	9.6	7.7	6.7	10.6	12.9		
Maintenance and renewal	17.5	22.6	37.8	23.0	18.9	23.7	30.3	22.4		
Others	32.2	19.8	31.4	27.2	21.2	19.9	23.2	17.4		
Total	124.9	159.8	142.5	134.1	103.2	98.7	155.1	116.1		
Depreciation and amortization expenses (billions of yen)	Agro & Life Solutions	15.2	14.2	12.8	13.1	12.6	22.3	14.6	15.3	
	ICT & Mobility Solutions	24.9	31.5	42.2	39.8	23.2	20.3	14.5	17.9	
	Energy & Functional Materials	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Advanced Medical Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Essential & Green Materials	18.8	19.2	18.4	20.9	19.4	18.4	14.1	13.7	
	Sumitomo Pharma	14.2	16.2	15.4	14.5	21.2	47.2	42.3	37.1	
	Basic Chemicals	11.8	13.5	13.2	17.2	14.2	21.2	14.2	15.5	
	Fine Chemicals	6.7	6.5	6.1	6.3	7.3	—	—	—	
	Others	13.2	12.8	16.9	29.0	18.4	17.7	15.1	15.9	
	Total	104.9	113.9	125.0	140.7	116.1	147.0	114.9	115.5	
Research and development expenses (billions of yen)	Agro & Life Solutions	16.5	18.7	19.4	20.7	17.2	21.6	19.7	20.6	
	ICT & Mobility Solutions	10.6	12.6	13.7	21.2	11.0	11.6	11.7	12.3	
	Energy & Functional Materials	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Advanced Medical Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	
	Essential & Green Materials	7.4	11.3	11.1	12.0	8.3	7.6	7.2	7.1	
	Sumitomo Pharma	35.8	42.5	47.8	55.0	54.9	71.2	59.0	61.1	
	Basic Chemicals	2.7	5.7	6.1	6.4	3.5	5.1	5.2	5.8	
	Fine Chemicals	3.1	4.2	4.1	4.2	4.2	—	—	—	
	Others	15.8	2.6	3.2	11.6	18.1	21.1	19.5	18.1	
	Total	91.9	97.7	105.4	131.1	117.3	138.1	122.3	125.0	

\*1 From FY2010, we have revised our method of allocation of R&D expenses for company-wide projects, etc. Certain consolidated subsidiaries, formerly categorized under the Others sector, have been recategorized. (FY2009 figures have been recalculated using the revised method for purposes of comparison.)

\*2 As of FY2011, the Fine Chemicals Sector was eliminated and reorganized. The businesses in this sector were transferred to the Basic Chemicals Sector or the Agricultural Chemicals Sector. Following this change the Agricultural Chemicals Sector changed its name to the Health & Crop Sciences Sector. (The amounts for FY2010 have been reclassified by revised sectors.)

\*3 As of FY2015, the Basic Chemicals Sector was eliminated and businesses in this sector were split and transferred to the Petrochemicals & Plastics Sector and the newly established Energy & Functional Materials Sector. In addition, a part of businesses in the Petrochemicals & Plastics Sector were transferred to the Energy & Functional Materials Sector. (The amounts for FY2014 have been reclassified by revised sectors.)

IFRS

(Millions of yen)

	'14/3	'15/3*3	'16/3*3,4	'17/3*4	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3*5	'24/3	'25/3*6
¥ 326,967	¥ 345,383	¥ 359,013	¥ 320,613	¥ 339,698	¥ 338,094	¥ 343,666	¥ 423,011	¥ 473,778	¥ 598,390	¥ 515,617	¥ 540,221	
362,255	405,126	384,532	358,473	368,709	396,839	404,871	431,819	473,742	431,219	587,356	606,995	
—	202,844	209,007	206,414	250,988	282,850	255,034	245,249	316,386	342,460	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	58,457	62,145	
792,021	932,294	657,093	557,852	674,116	757,529	656,929	589,323	842,511	852,916	885,873	899,029	
418,809	403,562	435,478	440,974	500,227	492,130	515,845	546,450	591,709	584,873	313,832	398,001	
286,898	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
56,844	87,488	56,641	54,743	56,771	51,130	49,459	51,126	67,195	85,425	85,758	99,890	
2,243,794	2,376,697	2,101,764	1,939,069	2,190,509	2,318,572	2,225,804	2,286,978	2,765,321	2,895,283	2,446,893	2,606,281	
38,184	56,117	77,518	47,440	43,964	19,716	2,083	31,547	42,253	57,277	26,428	54,978	
34,898	32,408	19,874	8,714	12,341	26,227	25,084	39,733	57,827	47,601	50,021	70,555	
—	783	2,809	6,030	19,189	22,959	20,343	20,265	20,058	15,239	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,062	3,966	
4,942	20,809	28,767	58,884	94,567	61,610	14,485	(11,991)	53,515	(34,197)	(89,113)	(58,471)	
47,079	29,024	42,686	69,871	94,786	80,764	75,266	71,672	61,712	16,168	(126,449)	35,337	
(10,867)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
8,373	15,653	7,830	10,146	11,052	9,422	8,770	12,752	15,784	10,405	11,599	66,855	
(21,767)	(27,448)	(15,038)	(16,538)	(13,205)	(16,446)	(13,379)	(16,363)	(16,370)	(19,741)	(27,597)	(32,701)	
100,842	127,346	164,446	184,547	262,694	204,252	132,652	147,615	234,779	92,752	(149,049)	140,519	
11.68	16.25	21.59	14.80	12.94	5.83	0.61	7.46	8.92	9.57	5.13	10.18	
9.63	8.00	5.17	2.43	3.35	6.61	6.20	9.20	12.21	11.04	8.52	11.62	
—	0.39	1.34	2.92	7.65	8.12	7.98	8.26	6.34	4.45	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.37	6.38	
0.62	2.23	4.38	10.56	14.03	8.13	2.20	(2.03)	6.35	(4.01)	(10.06)	(6.50)	
11.24	7.19	9.80	15.84	18.95	16.41	14.59	13.12	10.43	2.76	(40.29)	8.88	
(3.79)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
14.73	17.89	13.82	18.53	19.47	18.43	17.73	24.94	23.49	12.18	13.53	66.93	
4.49	5.36	7.82	9.52	11.99	8.81	5.96	6.45	8.49	3.20	(6.09)	5.39	
17.5	16.3	15.5	24.2	56.3	39.9	19.7	16.3	16.8	24.3	27.8	20.1	
51.5	17.5	26.7	33.5	24.5	33.6	21.6	12.2	16.6	32.8	61.9	49.2	
—	5.8	20.6	21.9	22.5	24.3	21.4	23.0	26.8	26.6	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7.9	13.0	
17.0	19.7	20.7	30.6	17.4	31.5	23.8	19.9	25.3	30.2	29.2	26.3	
28.7	16.5	13.9	14.9	21.2	16.9	17.0	14.0	19.6	14.1	16.3	11.5	
22.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
6.1	8.3	6.3	11.1	16.8	17.6	12.9	27.3	14.4	13.0	15.3	11.6	
143.4	84.2	103.8	136.3	158.8	163.7	116.3	112.7	119.5	141.1	158.4	131.7	
8.6	10.6	6.4	—	38.0	22.9	8.9	5.0	4.1	10.3	—	9.0	
48.1	12.9	22.1	—	21.3	28.3	16.8	7.8	9.8	23.6	—	31.6	
—	1.1	10.0	—	14.3	13.0	11.1	8.0	13.9	14.6	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9.0	
10.2	2.5	1.8	—	3.2	6.4	6.7	1.7	3.2	5.5	—	1.7	
1.9	1.6	1.9	—	3.7	6.1	5.4	3.4	2.9	3.3	—	2.9	
4.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
0.6	0.9	0.7	—	6.0	8.6	0.7	13.1	2.4	3.9	—	0.0	
73.4	29.6	43.0	—	86.5	85.4	49.7	39.0	36.3	61.2	—	54.2	
4.8	4.5	8.3	—	2.7	2.8	2.2	2.6	4.3	5.6	—	2.5	
13.0	8.3	7.4	—	12.1	13.6	7.4	7.0	9.1	14.3	—	23.3	
27.2	22.7	21.7	—	31.3	43.9	32.1	40.4	38.5	37.0	—	32.8	
25.0	19.1	23.3	—	26.2	17.9	25.1	23.7	31.4	23.0	—	18.9	
143.4	84.2	103.8	136.3	158.8	163.7	116.3	112.7	119.5	141.1	158.4	131.7	
17.7	15.4	16.3	16.2	16.2	18.7	26.1	26.9	26.9	28.7	22.9	21.0	
25.0	33.2	35.0	31.7	29.6	31.1	29.0	25.5	26.7	26.6	35.5	34.2	
—	12.4	11.8	12.7	13.9	15.4	15.9	17.8	19.1	19.3	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.5	7.7	
12.8	22.6	22.2	22.8	23.0	22.0	27.9	26.6	26.3	30.1	34.3	22.8	
28.1	20.9	22.2	15.5	15.1	16.3	20.0	25.6	41.2	44.0	37.1	24.9	
18.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
14.1	14.7	9.2	11.4	9.4	9.0	13.0	13.5	16.5	19.3	21.2	21.1	
115.7	119.2	116.6	110.3	107.1	112.5	131.7	136.0	156.7	168.0	157.5	131.6	
22.9	24.9	26.8	28.2	29.3	29.3	28.9	28.6	27.8	31.3	31.4	30.6	
15.0	16.5	16.6	16.1	17.3	17.3	19.1	18.7	19.9	19.9	30.5	31.4	
—	8.2	8.0	9.3	7.5	8.5	7.8	8.2	8.3	8.8	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.0	3.4	
7.6	6.7	6.2	6.2	6.6	7.1	7.0	6.9	7.1	7.4	8.0	9.9	
71.9	72.9	83.7	82.3	89.3	85.1	95.0	99.8	96.6	109.6	84.4	43.4	
6.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
17.6	18.7	14.5	15.8	15.3	16.2	16.5	16.5	15.3	18.7	26.6	26.5	
141.3	147.9	155.8	158.0	165.3	163.5	174.3	178.7	174.9	195.6	184.0	145.2	

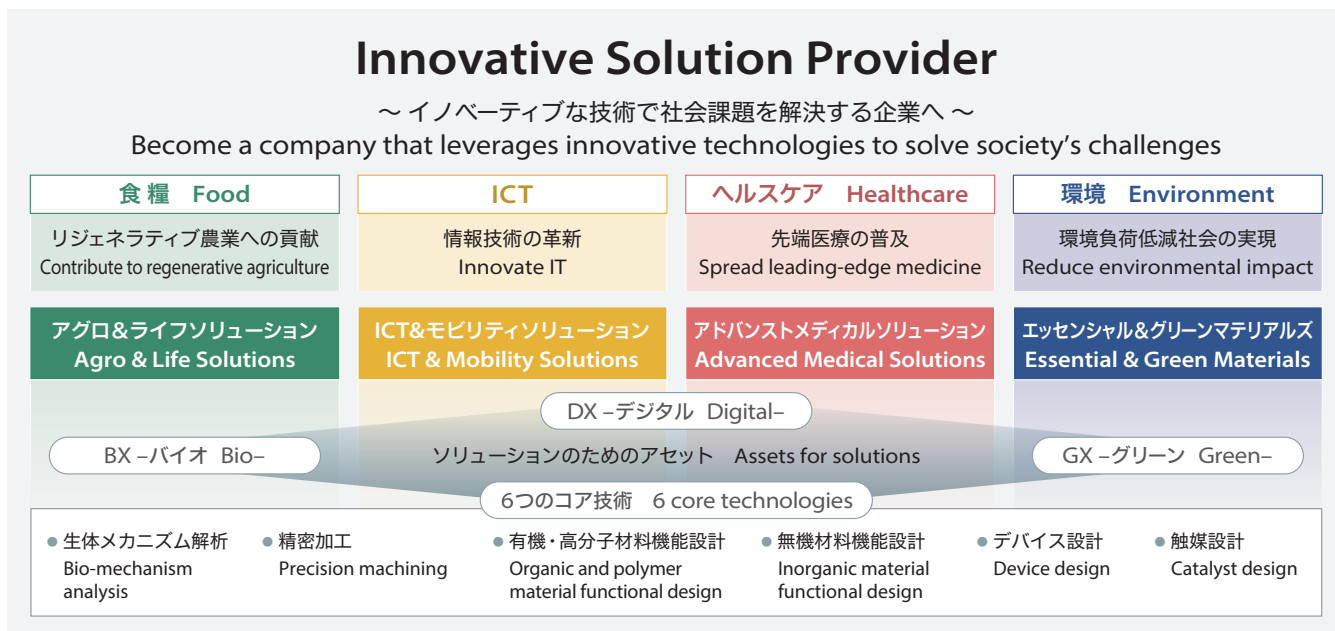
\*4 As of FY2016, battery materials and engineering plastics that had been included in the IT-related Chemicals Sector were transferred to the Energy & Functional Materials Sector. (The amounts for FY2015 have been reclassified by revised sectors.)

\*5 As of FY2022, the Petrochemicals & Plastics Sector changed its name to the Essential Chemicals & Plastics Sector.

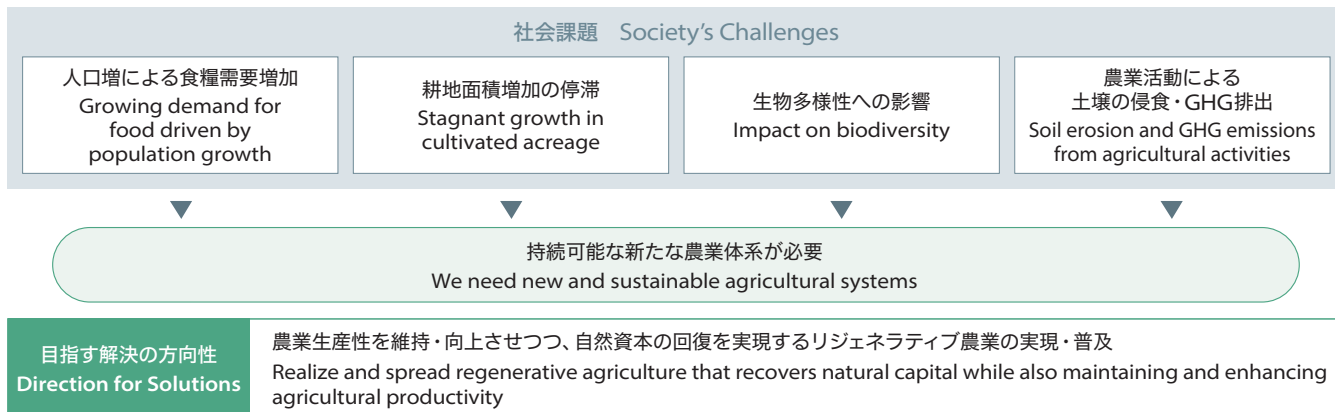
\*6 As of October 2024, the business sectors were reorganized into the following segments: Agro & Life Solutions Sector, ICT & Mobility Solutions Sector, Advanced Medical Solutions Sector, Essential & Green Materials Sector, and Sumitomo Pharma Sector. (The amounts for FY2023 have been reclassified by revised sectors.) The figures through FY2022 show the amounts for the following former segments: Health & Crop Sciences Sector (Agro & Life Solutions Sector), IT-related Chemicals Sector (ICT & Mobility Solutions Sector), Essential Chemicals & Plastics Sector (Essential & Green Materials Sector), and Pharmaceuticals Sector (Sumitomo Pharma Sector).

# 03 / 長期的に目指す姿 Long-term Vision

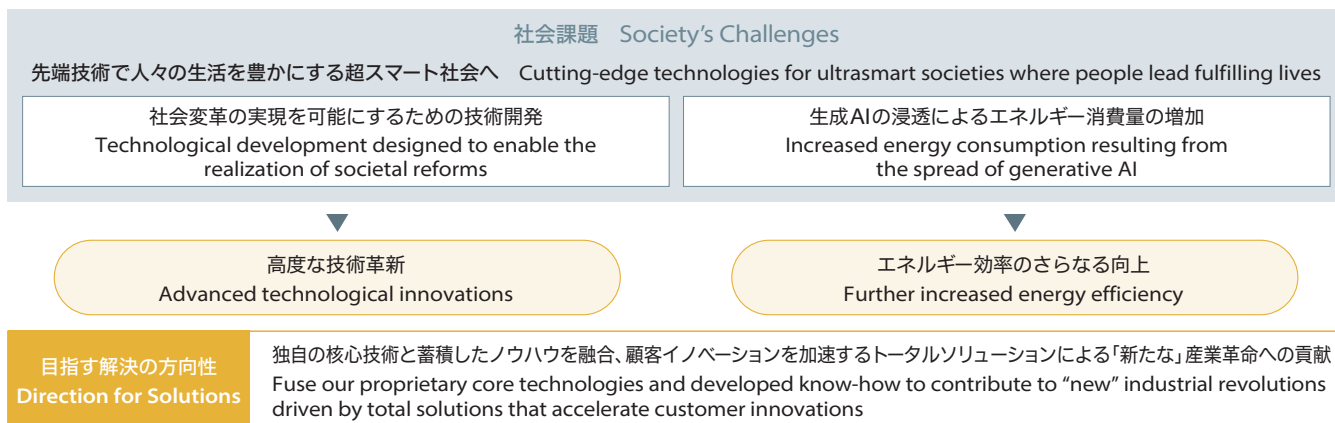
住友化学は、長期的に目指す姿として「Innovative Solution Provider」を掲げています  
Sumitomo Chemical has a long-term vision to become an Innovative Solution Provider



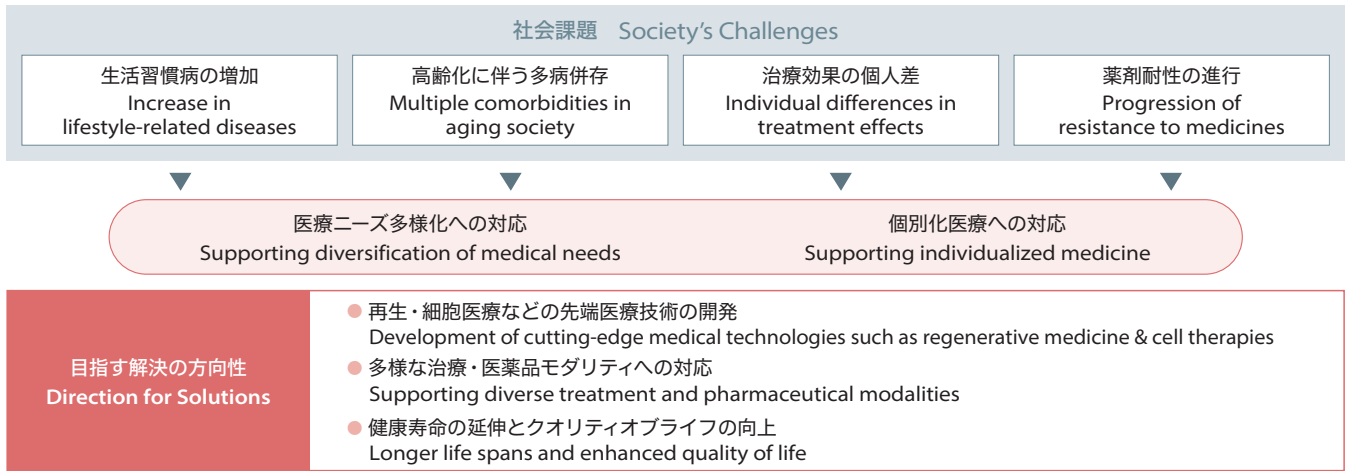
### ■ 食糧分野への貢献 Contributions in the Field of Food



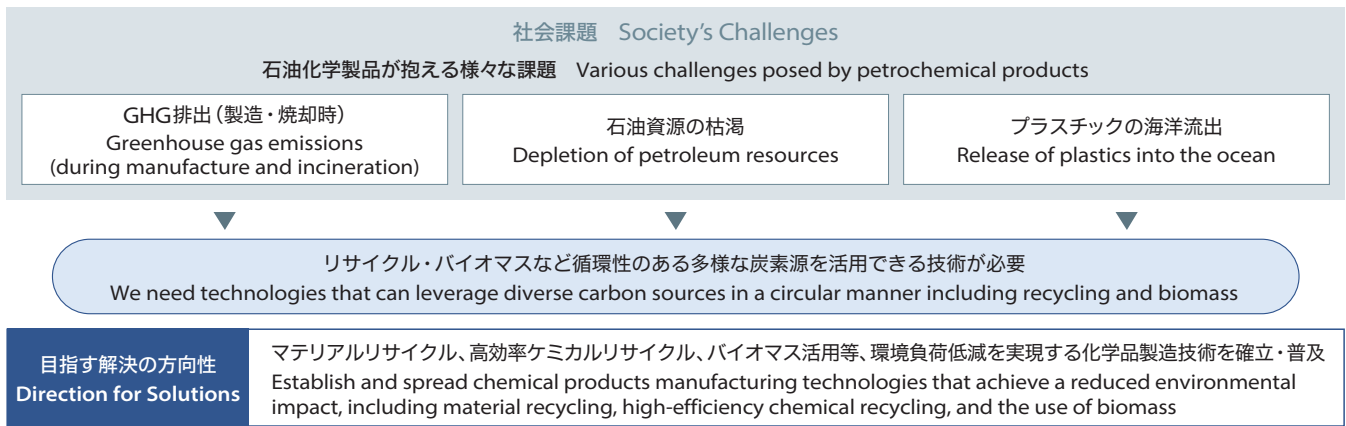
### ■ ICT分野への貢献 Contributions in the Field of ICT



## ヘルスケア分野への貢献 Contributions in the Field of Healthcare



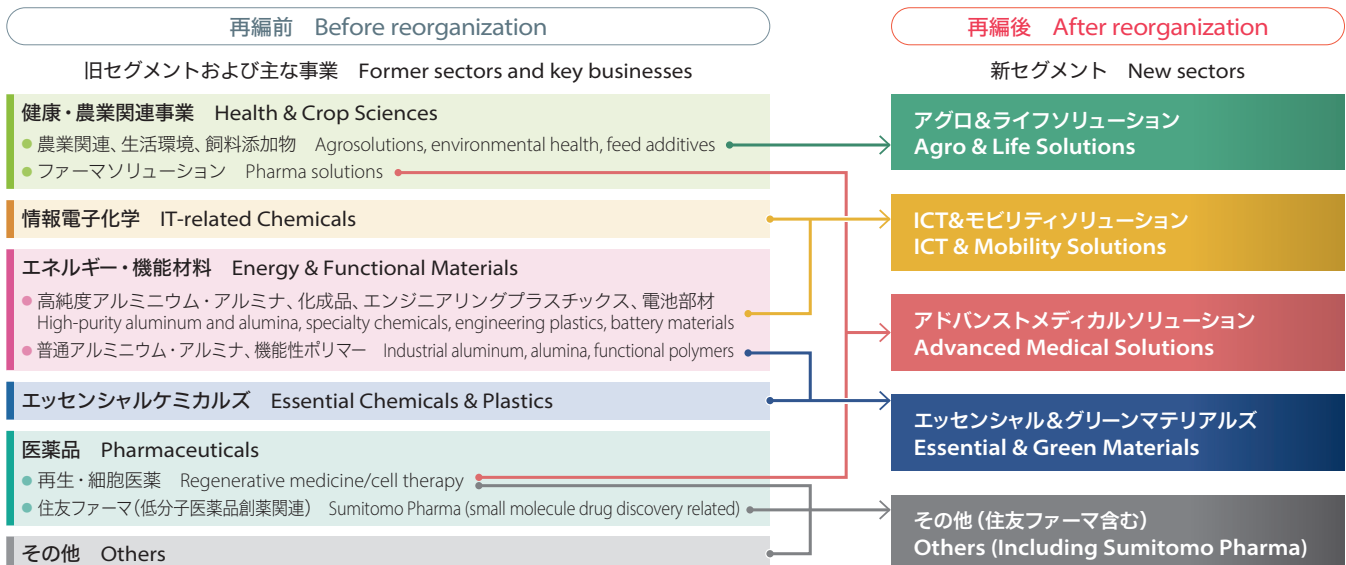
## 環境分野への貢献 Contributions in the Field of Environment



## 組織再編 Organizational Reorganization

当社が強みを持つ技術や事業の資産から、取り組むべき社会課題を「食糧」「ICT」「ヘルスケア」「環境」に定め、これらの4つの課題に対応して事業部門を2024年10月1日付で再編しました。

The Company has identified food, ICT, healthcare, and the environment as societal issues it should tackle, on the basis of its technology and business assets that give it distinct competitive advantages, and has reorganized its business sectors to address these four issues as of October 1, 2024.



## 中期経営計画の全体像 // Overview of the Corporate Business Plan

スローガン Slogan

# Leap Beyond

～成長軌道へ回帰～ — Return to a growth trajectory —

中期のフェーズで目指す姿 Vision for This Plan

成長軌道へ回帰、更なる成長への道筋を示す  
Return to a growth trajectory and show the way toward further growth

2027年度財務目標 FY2027 Financial Targets

売上収益 Sales Revenue	24,000億円 ¥2,400 billion	コア営業利益 Core Operating Income	2,000億円 ¥200 billion
親会社の所有者に帰属する 当期利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	1,000億円 ¥100 billion	ROE 8% ROIC 6%	D/Eレシオ 0.8倍台 D/E Ratio 0.8 to less than 0.9 times

基本方針 Basic Direction

- 01 新成長戦略による事業ポートフォリオ高度化  
Upgrade business portfolio with new growth strategy
- 02 構造改革の継続的な遂行による強靱化  
Build greater resilience by executing continued structural reforms
- 03 財務・資本効率の改善  
Improve financial and capital efficiency
- 04 3つのXを基軸としたR&D戦略  
R&D strategy based on 3 X's
- 05 新成長戦略を支える経営基盤の強化  
Strengthen management base supporting new growth strategy

人材  
Talent

DX

ガバナンス  
Governance

### セグメント別コア営業利益・ROIC目標 Core Operating Income, ROIC Targets by Sector

アグロ&ライフ ソリューション Agro & Life Solutions	ICT&モビリティ ソリューション ICT & Mobility Solutions	アドバンストメディカル ソリューション Advanced Medical Solutions	エッセンシャル&グリーン マテリアルズ Essential & Green Materials	その他 (住友ファーマ含む) Others (Including Sumitomo Pharma)
800億円 ¥80.0 billion	800億円 ¥80.0 billion	100億円 ¥10.0 billion	250億円 ¥25.0 billion	50億円 ¥5.0 billion
8%	11%	7%	4%	—

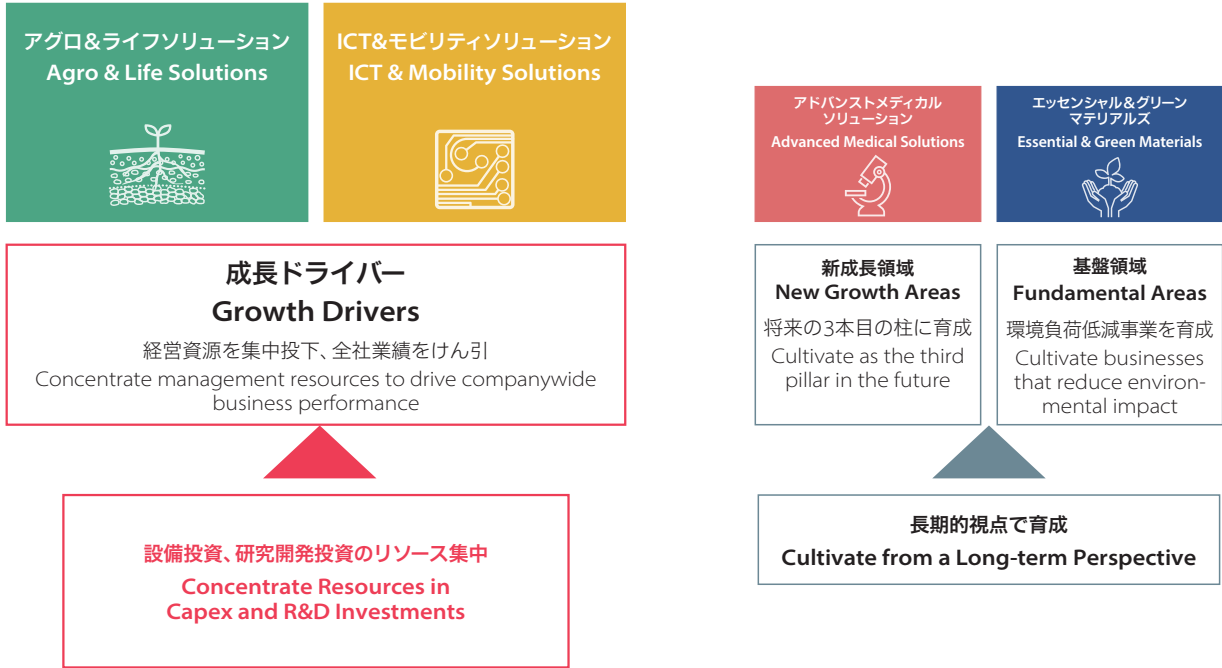
新成長戦略による事業ポートフォリオ高度化

Upgrade Business Portfolio with New Growth Strategy

各セグメントの位置付けを明確化、メリハリをつけたリソース配分で事業ポートフォリオを高度化。

Upgrade business portfolio by clarifying the positioning of each sector and appropriately allocating resources.

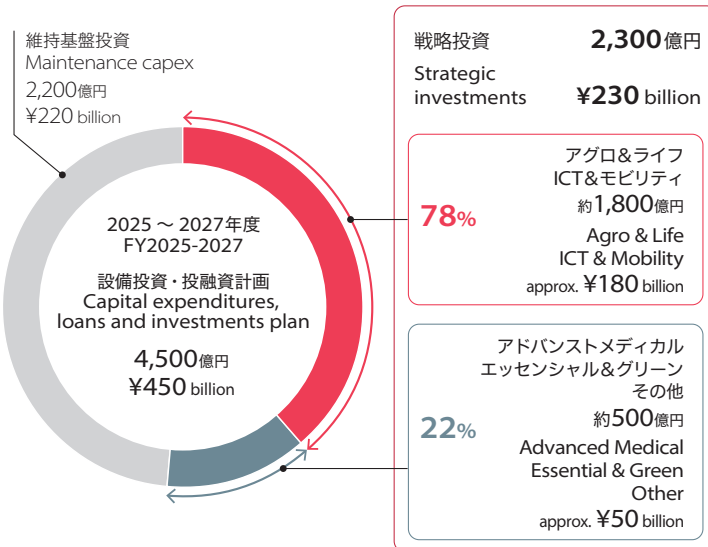
■ 位置付け Positioning



■ 設備投資・投融資 Capex, Loans and Investments

新中計期間は財務立て直しを優先し、減価償却費の範囲内の4,500億円とするも、戦略投資はメリハリをつけ、約8割を成長ドライバーへ配分。

Under new plan, prioritize financial discipline of 450 billion yen (within scope of D&A) and appropriately allocate strategic investments, with approximately 80% into growth drivers.

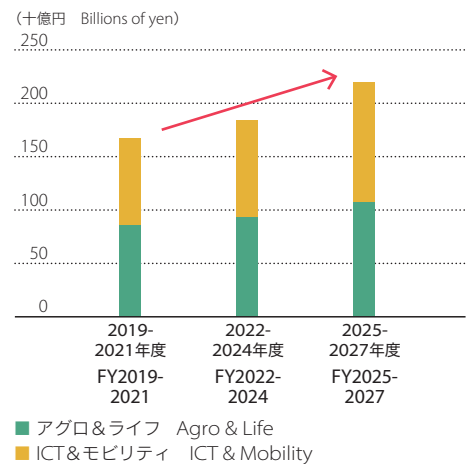


■ 研究開発投資 R&D Investments

成長ドライバーへの研究開発投資は3割増加(2019-2021年度比)。

R&D investments in growth drivers increased by 30% (compared to FY2019-2021).

成長ドライバー2部門 研究開発投資  
2 growth driver sectors R&D investments

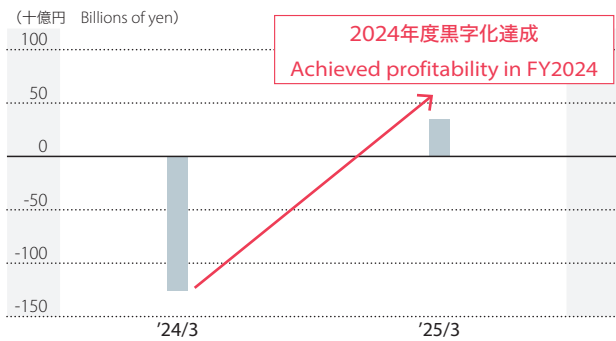


構造改革の継続的な遂行による強靱化 Build greater resilience by executing continued structural reforms  
住友ファーマ、石油化学事業 (日本、シンガポール、ペトロ・ラービグ)  
Sumitomo Pharma, Petrochemical Business (Japan, Singapore and Petro Rabigh)

住友ファーマ Sumitomo Pharma

■ 足元の業績 Recent Business Performance

住友ファーマ コア営業利益推移  
Sumitomo Pharma Core Operating Income

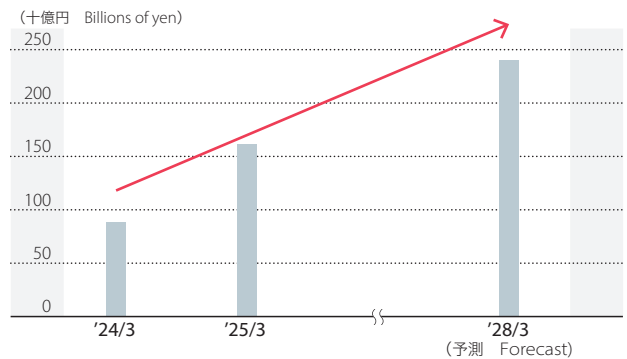


\* 再生・細胞医薬事業に係る研究開発費は除く  
After reallocating research costs for regenerative medicine & cell therapies

- 基幹3製品 (オルゴビクス、マイフェンブリー、ジェムテサ) の販売拡大  
Expand sales of 3 Key products (ORGOVYX®, MYFEMBREE®, GEMTESA®)
- 事業構造改善効果の発現、研究開発投資の選択と集中によるコスト削減  
Reduce costs through the effects from business structure improvements and narrower focus of R&D investments

■ 今後の成長 Future Growth

基幹3製品売上高 (予想)  
Sales for 3 Key Products (Forecast)



オルゴビクス  
ORGOVYX®

- 唯一の経口剤としてADT\*市場内シェアを拡大  
Expanding share within ADT\* market as the only oral agent

ジェムテサ  
GEMTESA®

- 適応症拡大により拡販を図る  
Aim to expand sales by increasing the range of indications

マイフェンブリー  
MYFEMBREE®

- 子宮内膜症でのシェアを拡大  
Gaining share in endometriosis

\* アンドロゲン除去療法  
Androgen Deprivation Therapy

石油化学事業 Petrochemical Business

日本 Japan	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 既存エチレンプラントの合理化 Rationalization at existing ethylene plant</li> <li>● ポリオレフィン企業連携 Polyolefin collaboration</li> </ul> <p>🔗 P52 事業推進体制 Business Promotion Structure</p>
シンガポール Singapore	<ul style="list-style-type: none"> <li>● PCSコンプレックス構成の最適化検討・確立 Study and establish optimization of makeup of PCS complex</li> <li>● ポリオレフィン収益力向上 Enhance earnings power of polyolefins</li> </ul> <p>🔗 P52 事業推進体制 Business Promotion Structure</p>
ペトロ・ラービグ Petro Rabigh	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 財務改善策：累積損失／有利子負債の削減 Financial improvement: Reduce cumulative losses and interest-bearing debt</li> <li>● 収益力強化策 (短期)：石油精製の収益力強化 Strengthen earnings power (Near-term): Strengthening earnings power of petroleum refinery</li> <li>● 収益力強化策 (中長期)：石油精製設備のアップグレード等 Strengthen earnings power (Mid- to long-term): Upgrades to petroleum refinery equipment, etc.</li> </ul> <p>🔗 P59 ペトロ・ラービグ Petro Rabigh</p>

基本方針  
Basic  
Direction **03**

財務・資本効率の改善 Improve financial and capital efficiency  
ROIC志向経営の再徹底 Thoroughly Re-implement ROIC-oriented Management

収益力強化・投下資本適正化の両輪を同時に進めるとともに、経営システムも強化。企業価値向上へ。

Simultaneously advance both strengthening of earnings power and optimization of invested capital while we also strengthen management systems. Enhancement of enterprise value.

**ROIC向上**  
Improve ROIC

2024年度 FY2024 **2.2%** ▶ 2027年度 FY2027 **5.5%**

改善幅  
Improve  
**+3.3pt**

改善幅  
Improve  
**+2.0pt**

**収益力強化 Strengthen Earnings Power**

- 農業大型製品拡販・上市  
Launch and expand sales of blockbuster crop protection products
- 半導体材料事業拡大  
Expand business in semiconductor materials
- 先端医療CDMO強化  
Strengthen cutting-edge medicine CDMO
- 石化収益力強化  
Enhance earnings power of P&P

**投下資本適正化 Optimize Invested Capital**

- 成長ドライバーへの積極資源投下  
Actively invest resources into growth drivers
- 国内外石化事業構造改革  
Restructure P&P inside and outside Japan
- ノンコア事業の売却・撤退  
Dispose and exit non-core businesses
- 設備投資・投融資厳選  
Streamline capex, loans and investments
- CCC改善  
Improve CCC

改善幅  
Improve  
**+1.3pt**

**経営システム強化 Strengthen Management Systems**

- 事業ポートフォリオ審議会の新設  
Newly establish business portfolio review committee
- 投資審議プロセス見直し  
Review processes for deliberating investments
- ガバナンス機関設計変更  
Redesign governance institutions

基本方針  
Basic  
Direction **03**

財務・資本効率の改善 Improve financial and capital efficiency  
キャッシュ・アロケーション Cash Allocation

2025-2027年度 3年総額  
FY2025-2027 Three years total

約**1兆1,300億円** Approx. **¥1.13 trillion**

営業キャッシュフロー等 Operating cash flows, etc. (研究開発費控除前) (Before deducting R&D expenditures)	9,300億円 ¥930 billion
キャッシュ創出策 Cash generation measures (資産売却・現預金圧縮・構造改革効果) (Effects from asset sales, compression of cash and deposits, and structural reforms)	2,000億円 ¥200 billion

**事業投資 Business Investment**

約**9,200億円** Approx. **¥920 billion**

設備投資・投融資 Capex, loans and investments	4,500億円 ¥450 billion
研究開発費 R&D expenses	4,700億円 ¥470 billion

**財務政策 Financial Measures**

約**2,100億円** Approx. **¥210 billion**

株主還元 Shareholder returns	700億円 ¥70 billion
借入返済 Loan repayments	1,400億円 ¥140 billion

## 部門ビジョン / Vision

独自の魅力ある商材・ソリューションの世界市場への提供を通じ、  
リジェネラティブ農業とサステナブル社会の実現に貢献する

We contribute to realization of regenerative agriculture and a sustainable society by  
delivering unique products and solutions to global market

## 2025～2027年度 中期経営計画 // Corporate Business Plan for FY2025 – FY2027

### 事業部門方針 Direction for the Business Sector

部門方針：ケミカル・バイオラショナル・ボタニカルを駆使し、リジェネラティブな社会の実現に貢献する  
Sector Direction: Contribute to the realization of a regenerative society leveraging chemicals, biorationals and botanicals

#### 重点取り組み Priority Initiatives

#### 成長戦略の着実な実行 Solidly execute growth strategy

- ・バイオスティミュラント等の新事業領域でのグローバル展開・既存剤とのシナジー追求、バイオラショナル・ボタニカルの拡販加速
- ・Globally deploy biostimulants and other new business areas, pursue synergies with existing products, and accelerate sales expansion of biorationals and botanicals

#### 製品供給体制の強化 Strengthen product supply regime

- ・国内外の供給体制の最適化、安定的かつ競争力のある供給能力の確保
- ・Optimize supply regime inside and outside Japan and secure supply capacity that is stable and competitive

#### 新規剤の上市・拡販とパイプラインの開発促進 Launch and expand sales of new products and promote pipeline development

- ・インディフリン®、ラピディシル®の上市・拡販および既存事業とのシナジー拡大、次世代パイプラインの開発促進
- ・Launch and expand sales of INDIFLIN™ and Rapidicil®, expand synergies with existing businesses, and promote development of next-generation pipeline

#### コスト競争力、資本効率性の追求 Pursue cost competitiveness and capital efficiency

- ・運転資金の圧縮、在庫最適化、製造コスト競争力強化
- ・Compress working capital, optimize inventories, and strengthen manufacturing cost competitiveness

### 2027年度計画 FY2027 Target

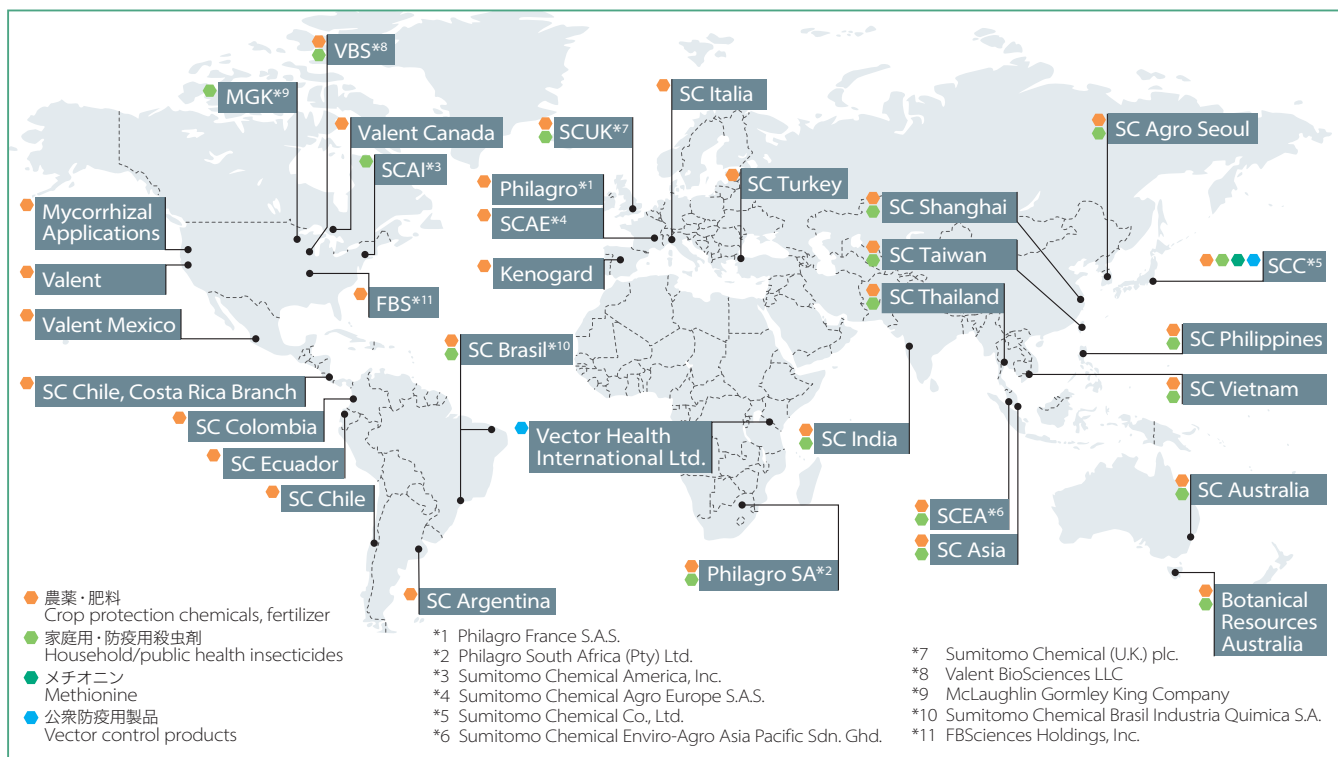
#### コア営業利益 Core Operating Income

800億円  
¥80.0 billion

#### ROIC

8%

## グローバル展開 // Globalization

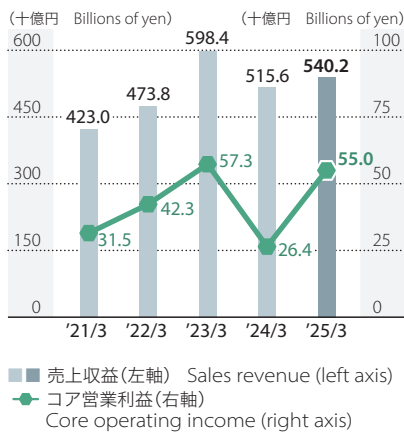


## 最近のトピックス // Topics

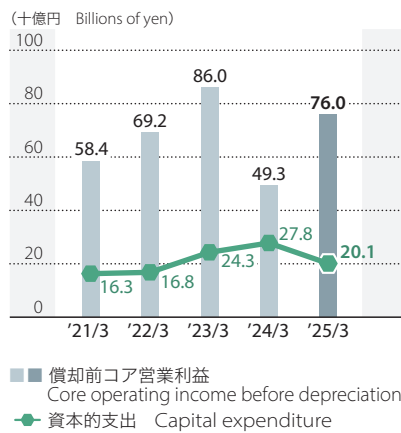
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新規有効成分オキサソスルフィルを含有する水稻育苗箱施用剤「アレス®箱粒剤」および混合剤「スタウト®アレス®箱粒剤」の販売を開始。</li> <li>■ ブラジルで「インディフリン®」の農業登録を取得。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Began selling Alles™ box granules, an agent applied to seedling boxes that contains a new active ingredient, oxazosulfyl, and Stout™ Alles™ box granules, a mixture of the two agents.</li> <li>■ INDIFLIN™ received registration as a crop protection chemical in Brazil.</li> </ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ バイオスティミュラントを手掛ける米国のFBサイエンス社を買収。</li> <li>■ 昆虫フェロモンによる害虫防除技術を展開するインドのBarrix Agro Sciences社を買収。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Acquired FBSciences Holdings, Inc., a U.S. company engaged in the business of biostimulants.</li> <li>■ Acquired Indian company Barrix Agro Sciences Private Limited, which develops pest control technologies using insect pheromones.</li> </ul>
2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 子会社の農業用ポリオレフィンフィルム事業を譲渡。</li> <li>■ ポストハーベスト事業を譲渡。</li> <li>■ 新規有効成分ピリダクロメチルを含有する殺菌剤「フセキ®フロアブル」の販売を開始。</li> <li>■ アルゼンチンで新規除草剤「ラビディシル®」の農業登録を取得。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Transferred a subsidiary's agricultural polyolefin film business.</li> <li>■ Transferred the post-harvest business.</li> <li>■ Began selling Fuseki™, a fungicide containing the new active ingredient pyridachlometyl.</li> <li>■ Rapidicil® received registration as a crop protection chemical in Argentina.</li> </ul>

## 財務ハイライト // Financial Highlights

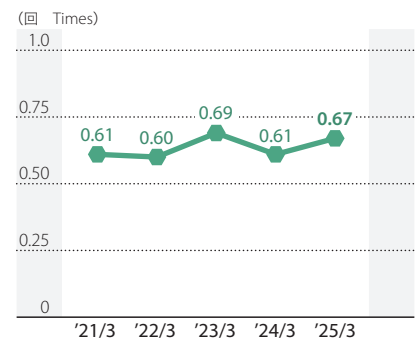
売上収益とコア営業利益\*1  
Sales Revenue & Core Operating Income\*1



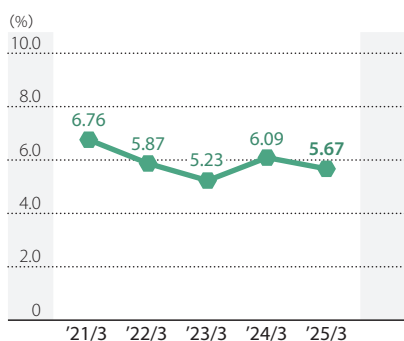
償却前コア営業利益と資本的支出\*1  
Core Operating Income before Depreciation & Capital Expenditure\*1



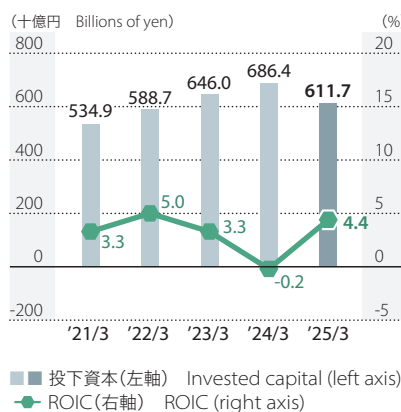
資産回転率\*1  
Asset Turnover\*1



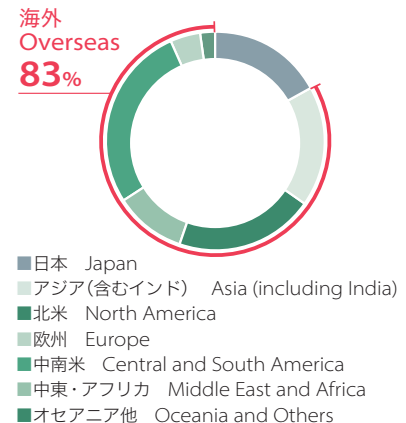
売上収益研究開発費比率\*1  
Ratio of R&D Expenses to Sales Revenue\*1



投下資本とROIC\*2  
Invested Capital & ROIC\*2



地域別売上収益比率 (2024年度)  
Sales Revenue Ratio by Region (FY2024)



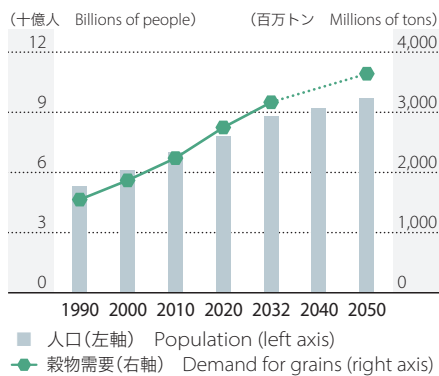
\*1 '23/3までは健康・農業関連事業部門 Data up to '23/3 represents Health & Crop Sciences Sector

\*2 '24/3までは健康・農業関連事業部門 Data up to '24/3 represents Health & Crop Sciences Sector

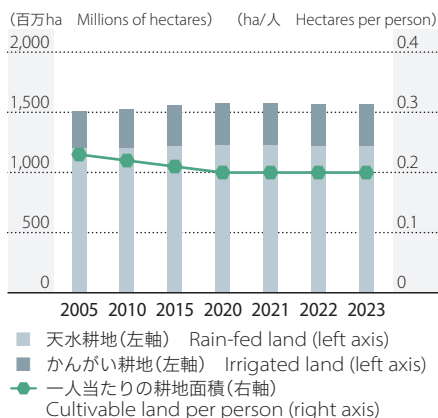
## 各事業の詳細情報 // Detailed Information on Each Business

### 農薬：基本情報 AgroSolutions Products: Basic Information

#### 世界の人口および穀物需要 World Population and Demand for Grain



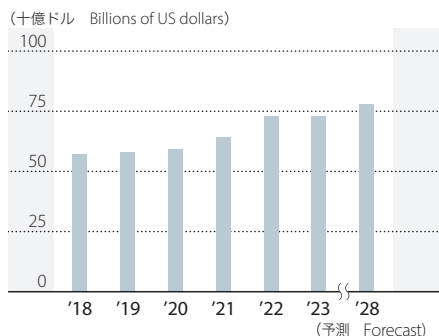
#### 世界の耕地面積と一人当たり耕地面積の推移 World Total Cultivated Area and Cultivated Area Per Person



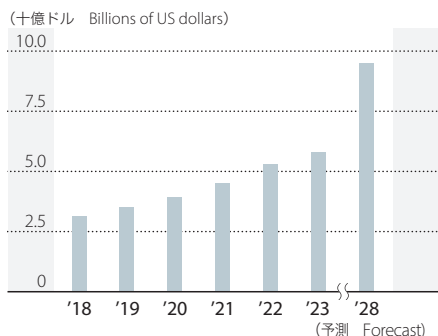
- 世界人口の増加に伴い穀物需要も増加  
Demand for grain has increased along with the increase in the global population
- 耕地面積の伸びは停滞し、一人当たり耕地面積は減少  
Growth in the size of farmlands has stagnated, and the size of farmland per person has decreased
- より効率的な農業が求められており、農薬の果たす役割はますます拡大  
As the demand for more efficient agriculture grows, the role of agrosolutions products continues to expand

(出所 Source) 農林水産省 Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries; USDA (米国農務省); United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division (2022) and (2024); World Population Prospects 2022 and 2024 Online Edition; FAO

#### 世界の化学農薬の市場規模推移 World Market Size of Crop Protection Products



#### 世界のバイオ関連製品の市場規模推移 World Market Size of Biological Products



- 生物由来の防除製品やバイオスティミュラントといったバイオ関連製品の市場は年率10%程度で急速な拡大基調にある  
The market for biological products, such as biologically derived products and biostimulants, is rapidly increasing
- 一方で、化学農薬市場も人口増加に伴い依然として拡大基調にある  
On the other hand, the chemical crop protection market is also still expanding along with the population increase

(出所 Source) Agbioinvestor (AgbioCrop, Agbiological 2023)

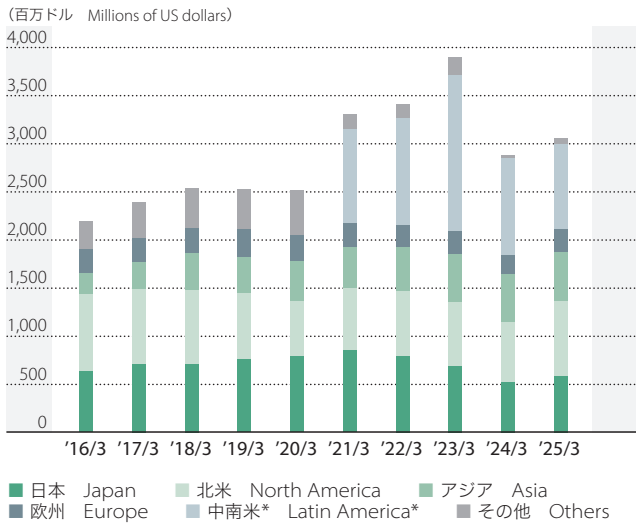
#### 国別農薬市場規模推移 (除く組換え作物)

#### Crop Protection Chemicals Market Size by Country (Excluding Genetically Modified Crops)

	2019 (\$m.)	2023 (\$m.)	2024 (\$m.)	2024/2019 (%p.a.)	2029 (\$m.)	2029/2024 (%p.a.)
ブラジル Brazil	10,309	16,279	14,815	43.7	17,363	17.2
米国 USA	7,813	10,653	10,067	28.8	10,160	0.9
中国 China	6,481	7,857	7,397	14.1	8,135	10.0
アルゼンチン Argentina	2,836	3,457	3,440	21.3	3,760	9.3
インド India	2,521	3,219	3,044	20.7	3,900	28.1
日本 Japan	3,412	2,838	2,562	-24.9	2,433	-5.0
フランス France	2,079	2,364	2,282	9.8	2,362	3.5
オーストラリア Australia	1,399	2,153	2,024	44.7	2,048	1.2
ロシア Russia	1,505	1,776	1,410	-6.3	1,667	18.2
ドイツ Germany	1,504	1,747	1,665	10.7	1,710	2.7
カナダ Canada	1,586	1,726	1,635	3.1	1,768	8.1
イタリア Italy	1,196	1,370	1,419	18.6	1,504	6.0
メキシコ Mexico	903	1,278	1,221	35.2	1,483	21.5
その他 Others	15,735	18,089	17,080	8.5	19,487	14.1
合計 Total	59,279	74,806	70,061	18.2	77,780	11.0

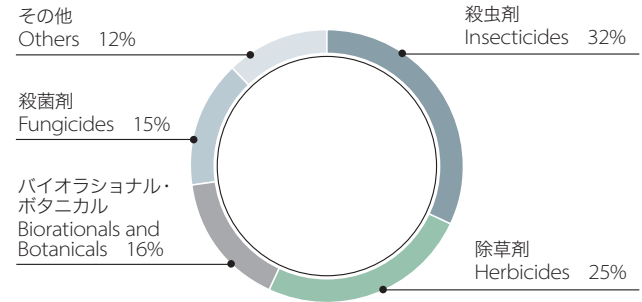
(出所 Source) Agbioinvestor

### 住友化学の農薬の地域別売上高 Sumitomo Chemical's Crop Protection Product Sales



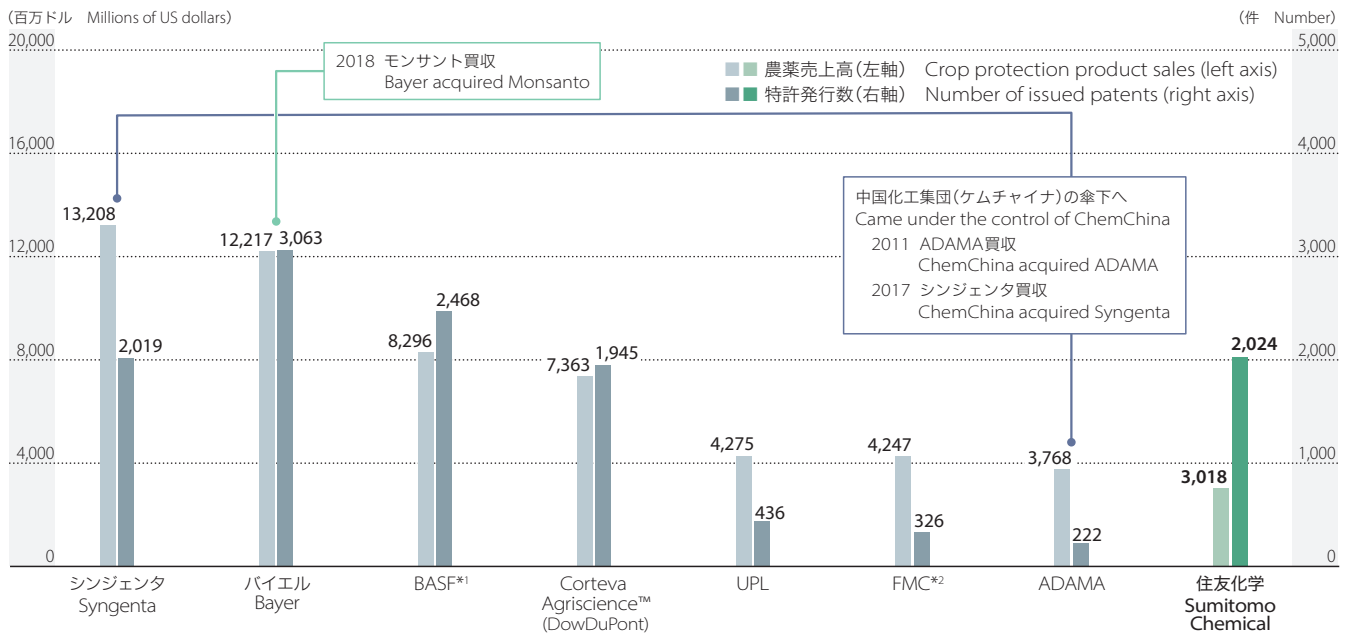
\* 2019年度以前は「その他」に含む  
Before FY2019, Latin America was included under "Other"  
(注) 生活環境用薬剤を含む (Note) Including environmental health products  
(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

### 住友化学の農薬種類の売上構成 (2024年度) Breakdown of Sumitomo Chemical's Sales by Product Category (FY2024)



(注) 生活環境用薬剤を含む  
(Note) Including environmental health products  
(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

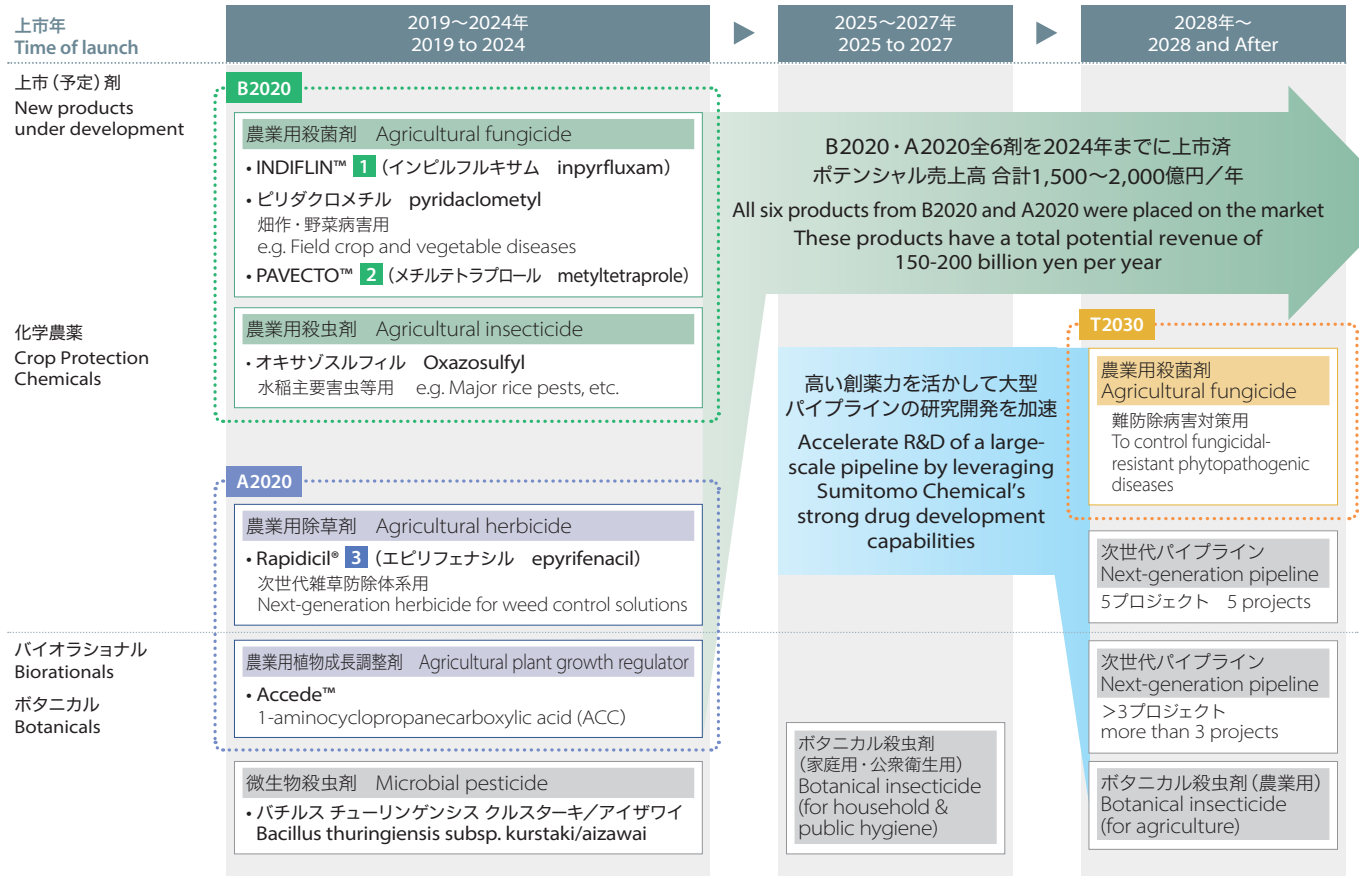
### 農薬の会社別売上高 (2024) と特許発行数 (2007~2024) Crop Protection Product Sales by Company (2024), and Number of Issued Patents by Company (2007-2024)



\*1 2018年、バイエルの除草剤・種子事業買収 \*2 2017年、DuPontの農薬事業買収、同社へのクロープヘルス&ニュートリション事業売却  
\*1 Acquired Bayer's herbicide and seed businesses in 2018 \*2 Acquired DuPont's agrochemicals business and sold its crop health and nutrition business to DuPont in 2017  
(注) 1. 暦年 2. 生活環境用薬剤を含む (Notes) 1. Calendar year 2. Including environmental health products  
(出所) 売上高: AgbiolInvestor データベースを利用したオンライン検索 特許発行件数: DWPI(Clarivate社 Derwent World Patents Index)データベースを利用したオンライン検索  
(Source) Sales: AgbiolInvestor database (online search) Number of issued patents: Online search using the Derwent World Patents Index (DWPI) database from Clarivate

# 農薬：開発パイプラインの進展 AgroSolutions Products: Progress in Pipeline Development

## 新規アグロ・生活環境製品のパイプライン Pipeline of New AgroSolutions and Environmental Health Products



### B2020 農業用殺菌剤 INDIFLIN™ (インピルフルキサム) 1 Agricultural Fungicide INDIFLIN™ (inpyrfluxam)

<b>特長</b>	・ダイズさび病など主要病害に高い効果
<b>登録申請</b>	・2017年、日本・米国・カナダ・ブラジル・アルゼンチンで登録申請実施。現在までに、これら5か国を含む、計8か国で上市。他国でも順次申請、上市予定
<b>バイエル社との提携</b>	・2017年6月、バイエル社と混合剤の開発におけるブラジルでの協力関係の構築に合意 ・両社はそれぞれ当該剤を含む混合剤を開発・販売
<b>Features</b>	・ Highly effective against major diseases such as soybean rust
<b>Applications for registration</b>	・ Applied for registration in Japan, the U.S., Canada, Brazil, and Argentina in 2017. Currently launched in a total of 8 countries, including these 5. There are also plans to gradually apply for applications and launch in other countries as well.
<b>Collaboration with Bayer</b>	・ Collaboration in June 2017 with Bayer on new fungicidal mixtures in Brazil ・ Both companies separately develop and sell unique formulations with the new compound

### B2020 農業用殺菌剤 PAVECTO™ (メチルテトラプロール) 2 Agricultural Fungicide PAVECTO™ (metyltetraprole)

<b>特長</b>	・コムギ葉枯れ病など主要な植物病害への高い効果 ・既存剤に対する抵抗菌にも有効
<b>登録申請</b>	・2018年、日本・欧州にて登録申請実施。日本では2022年12月に上市。2022年にブラジル、2023年にアルゼンチンで申請実施。今後も拡大予定。
<b>BASF社との提携</b>	・2017年6月、BASF社と当該剤の開発におけるグローバルな協力関係の構築に合意 ・両社はそれぞれ当該剤を含む製品を開発・販売
<b>Features</b>	・ Highly effective against major plant diseases such as septoria ・ Also effective against strains resistant to existing fungicides
<b>Applications for registration</b>	・ Submitted in Japan and EU in 2018. Launched in Japan in December 2022. Submitted in Brazil in 2022 and in Argentina in 2023. We plan to further expand registration in the future.
<b>Collaboration with BASF</b>	・ Collaboration in June 2017 with BASF to develop new fungicide ・ Both companies to separately develop and sell unique formulations with the new compound

## A2020 次世代雑草防除体系用除草剤 Rapidicil®(エピリフェナシル)

### 3 Next-generation Herbicides for Weed Control Solutions Rapidicil® (epyrifenacil)

#### ■ 特長 Features

- 既存のPPO阻害型除草剤\*に比べ、より幅広い雑草に効果を示す
- 他タイプの除草剤に比べ、低用量で有効
- 効果発現が早い
- 不耕起栽培に適し、リジェネラティブ農業に貢献

\* PPO(プロトポルフィリンオキシゲナーゼ。葉緑体(クロロフィル)の生合成に関与する酵素)の働きを阻害することにより、植物体を枯死に至らせる除草剤

- Broader herbicidal effect on grasses compared to existing PPO herbicide products\*
- Effective with lower amounts than other types of herbicides
- Fast action
- Suitable for no-till farming and contributes to regenerative farming

\* Causing plants to wither by inhibiting the operation of PPO (an enzyme involved in the synthesis of chlorophyll)

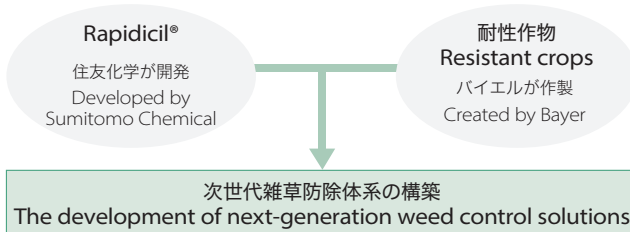
#### ■ 登録申請 Applications for Registration

- 2021年に米国・カナダ・ブラジル・アルゼンチンで登録申請を実施。アルゼンチンでは2024年に上市。他国でも順次申請、上市予定

- Applied for registration in the U.S., Canada, Brazil, and Argentina in 2021. In 2024, it was placed on the market in Argentina. Sumitomo Chemical plans to sequentially apply for registration and place it on the market in other countries as well.

#### ■ 次世代\*雑草防除体系とRapidicil®

##### Next-generation\* Weed Control Solutions and Rapidicil®



\* グリホサート、ジカンバに続く新しい雑草防除体系 Following glyphosate and Dicamba

#### ■ Rapidicil®の処理時期 Timing for Applying Rapidicil®



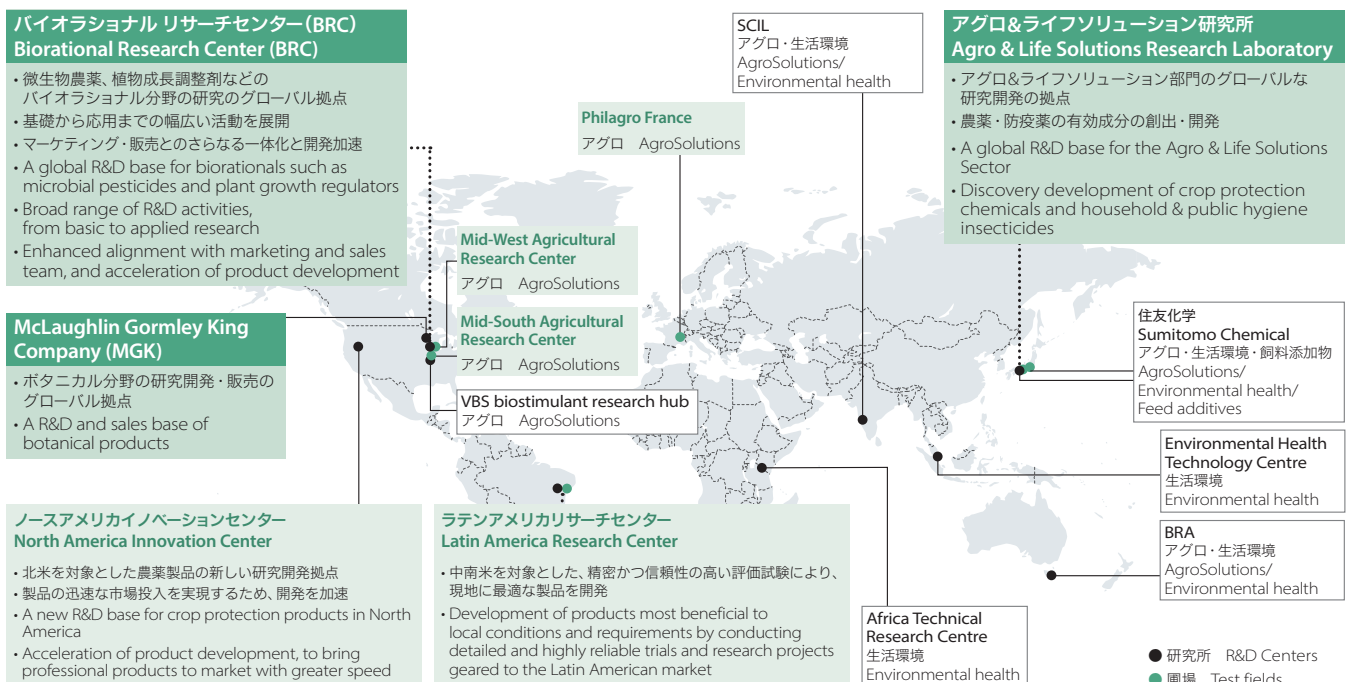
#### 当社の狙い

- ・次世代GMO/PPO耐性作物(バイエル作製)へのProactiveな対応
- ・当社除草剤ポートフォリオの強化

#### Sumitomo Chemical's Aims

- ・Proactive support for next-generation GMOs and PPO-resistant crops by Bayer
- ・Expand our herbicide portfolio

## グローバルR&D拠点一覧 Our Global R&D Locations



バイオリショナル  
Biorationals

天然物由来などの微生物農薬、植物成長調整剤、根圏微生物資材や、それらを用いて作物を病害虫から保護したり、作物の品質や収量を向上させたりするソリューション  
Biorationals refers to naturally-derived microorganism-based crop protection products, plant growth regulators, and rhizosphere microbial materials, as well as to the solutions that use them to protect crops from pests or improve the quality or yield of crops

当社がバイオリショナル事業を推進する背景  
Background to Sumitomo Chemical's Promotion of the Biorationals Business

■ バイオリショナル製品ニーズの拡大  
Growth of Demand for Biorational Products

- 人口増加に伴う食糧需要の増大  
Growth in food supply requirements accompanying population growth
- 化学農薬の登録失効数の増加  
Increase in the number of expiring registrations for chemical crop protection products
- 気候変動による収量減少  
Reduced yields due to climate change
- Soil Healthに関する意識の向上  
Increased awareness of soil health
- 施肥に依存しない収率向上手段への期待  
Expectation for methods to increase yield that do not rely on fertilizers
- 消費者からの安全安心な品質要求の高まり  
Increase in consumer demand for safety and quality

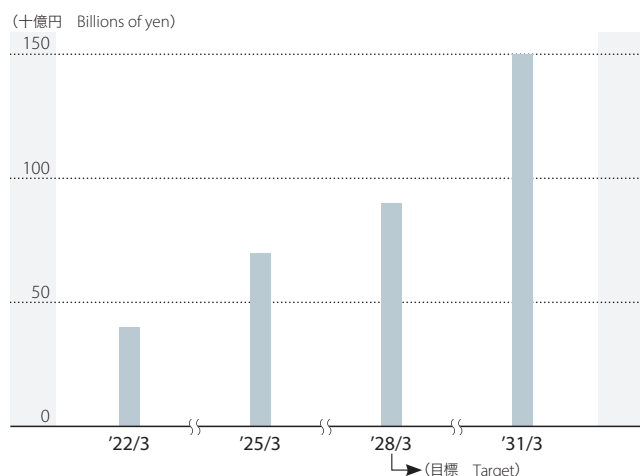
■ 化学農薬・バイオリショナル両事業の保有による農薬ビジネスの強化  
Enhancement of the Crop Protection Business through Owning both a Chemical Crop Protection and a Biorationals Business

- 天然物由来農薬は環境負荷が低いなどの長所を持つ一方、効果を示す防除対象が狭い場合があるが、化学農薬も含めた幅広い製品構成により作物生産におけるニーズに応えることが可能  
While naturally-derived crop protection products feature strengths such as a low burden on the environment, they may only show effects against a narrow range of pests in some cases, so by offering a broad product lineup that also includes chemically-based crop protection products, Sumitomo Chemical can meet the needs of crop producers.
- 両製品群を活用した作物管理体系の提案、混合剤の開発による新製品展開、抵抗性病害虫等の課題について多面的アプローチが可能  
This enables Sumitomo Chemical to propose crop management systems utilizing both sets of products, while developing new mixtures, taking and a multifaceted approach to issues such as resistant pests.

■ 化学農薬に比べて高い市場成長率  
High Market Growth Rate Compared to Chemical Crop Protection Products

	市場規模 Market Size	成長率 Growth Rate
化学農薬 Chemical Crop Protection	600億ドル 60.0 billion dollars	約2% About 2%
バイオリショナル Biorationals	70億ドル 7.0 billion dollars	10~15% 10-15%

バイオリショナル・ボタニカル売上高  
Biorational and Botanical Sales



(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

事業領域拡大に向けた取り組み  
Initiatives to Expand the Scope of the Business

時期 Time	取り組み Initiative
2000	アボット・ラボラトリーズ社から生物農薬事業を買収 (微生物農薬、植物成長調整剤) Purchased microbial crop protection business from Abbot Laboratories (microbial crop protection, plant growth regulators)
2014	微生物農薬原体の製造工場の稼働開始 Began operations at a production plant for microbial crop protection precursors
2015	マイコライザル・アプリケーションズ社を買収 (根圏微生物資材) Acquired Mycorrhizal Applications (rhizosphere microbials)
2017	・協和発酵バイオから事業買収 (植物成長調整剤) Acquired a business from Kyowa Hakko Bio (plant growth regulators) ・BRA社を買収 (ボタニカル殺虫剤) Acquired BRA (botanical pesticide)
2020	バイオリショナル専門の販売組織であるサステナブル・ソリューション・ビジネスユニットを新設 (南米・欧州)・強化 (北米)し、バイオリショナル事業の組織体制強化 Established (Latin America and Europe) and expanded (North America) the Sustainable Solutions Business Unit, a dedicated biorational sales organization, enhanced the organizational structure of the biorationals business
2023	・バイオスティミュラント*領域を手掛けるFBサイエンス社 (米国)を買収し、当該領域に本格的に参入 Acquired FBSciences Holdings, Inc., a U.S. company engaged in the business of biostimulants*, and made a full-scale entry into the market ・住友化学インド社を通じ、Barrix Agro Sciences社を買収 (昆虫フェロモンによる害虫防除技術) Acquired Barrix Agro Sciences Private Limited, a company with a technology that uses insect pheromones for pest control, through Sumitomo Chemical India

\* バイオスティミュラント：作物や土壌が本来持つ力を引き出す効果を有する天然物由来の農業資材  
Biostimulants: A group of naturally-derived agricultural materials and a class of biorationals that have the effect of drawing out the inherent strength of crops and soil

成長加速に向けた重点取り組み課題  
Actions to Accelerate Business Expansion

R&D	<p><b>パイプライン開発・上市の加速</b> Accelerate development and launch in pipeline</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 今中期経営計画で予定される40以上のプロジェクト推進 Promote more than 40 projects planned for the current Corporate Business Plan</li> <li>● バイオラショナルリサーチセンター（BRC）の設備拡張 Expand facilities at Biorational Research Center (BRC)</li> </ul>	製造 Manu- facturing	<p><b>製品供給力強化</b> Strengthen product supply capabilities</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 米国Osage工場増強 Expand the Osage Plant in the U.S.</li> <li>● ブラジルマラカナウ工場製造機能・能力拡充 Expand manufacturing functions and capacity at the Maracanau Plant in Brazil</li> </ul>
販売 Sale	<p><b>販売機能強化</b> Strengthen sales capabilities</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 各地域でのサステナブル・ソリューション・ビジネスユニットの活用 Utilize each region's Sustainable Solutions Business Unit</li> <li>● 米国に新組織を設立し、直販を開始 Build a new organization in the U.S., and begin selling directly</li> <li>● ボタニカルの有機農業分野への拡販 Expand sales of botanicals to the organic agriculture field</li> </ul>	事業 Business	<p><b>事業運営体制強化および事業拡大</b> Strengthen business management and expand business area</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● レポートライン簡素化、機動的な経営資源配分を実現 Simplify reporting lines and achieve agile allocation of management resources</li> <li>● M&amp;Aによる事業領域の拡大の追求 Pursue expansion of business sphere through acquisitions</li> <li>● FBサイエンス社のバイオスティミュラント事業を統合、一体運営によるシナジー実現 Integrate the biostimulant business of FBSciences Holdings, Inc., and achieve synergy through unified operations</li> </ul>

当社のバイオラショナル・ボタニカルの領域  
Sumitomo Chemical's Biorational and Botanical Area

製品群 Product family	効能 Application	製品名 Product name
バイオラショナル作物保護剤 Biorational Crop Protection / BCP	微生物およびその生産物による病害虫防除 Pest control through microorganisms and their products	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DiPel™/EsMalk™</li> <li>● XenTari™/FlorBac™</li> </ul>
バイオラショナル植物成長調整剤 Biorational Crop Enhancement/BCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 植物ホルモンなどによる植物生長の調整</li> <li>● 生育促進、作物品質向上のための生長調整</li> <li>● Plant growth regulation through plant hormones, etc.</li> <li>● Growth regulation for promoting growth and increasing quality of crops</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ProGibb™/Gibberellin</li> <li>● ReTain™/PinCor™</li> <li>● ProTone™/Excelero™</li> <li>● Accede™</li> </ul>
バイオラショナル根圏資材 Biorational Rhizosphere/BRZ	微生物資材による作物根域の保護および生長促進・土壌健康の維持 Uses microbial materials to protect the crop root zone to promote growth and maintain soil health	<ul style="list-style-type: none"> <li>● MycoApply™</li> <li>● Aveo™</li> </ul>
バイオスティミュラント資材 Biostimulant products	植物性・動物性アミノ酸、腐食質、海藻抽出物、微生物資材など各種天然資材からなる植物の生長促進、栄養素吸収促進 Promotes plant growth and nutrient absorption derived from natural ingredients, such as amino acids from plants and animals, humic substances, seaweed extracts, and microbial materials	<ul style="list-style-type: none"> <li>● FBS ORGANICS TRANSIT™ DUO</li> <li>● TRANSIT FOLIAR™</li> <li>● FBS ORGANICS ZICRON™</li> <li>● FLEXFORCE™ FOLIAR</li> <li>● Transit™</li> <li>● Defense™</li> </ul>
パブリックヘルス・フォレストリヘルス Public Health & Forestry Health/PHFH	公衆衛生／森林衛生関係の病害虫防除 Pest control for public health/forest health	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Bactimos™</li> <li>● MetaLarv™</li> <li>● VectoBac™</li> <li>● Foray™</li> </ul>
ボタニカル殺虫剤 Botanical Insecticides	農業用・家庭用・業務用関係の病害虫駆除・防除 Control for agricultural, sanitary and unpleasant pests	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pyganic™</li> <li>● Pyrocide™</li> <li>● EverGreen™</li> <li>● DeBug™</li> <li>● ガントナー天然ピレトリンMC™</li> </ul>

### 南米農薬事業 AgroSolutions Business in Latin America

2020年に買収したニューファーム社の南米子会社4社（ブラジル・チリ・アルゼンチン・コロンビア）と当社の既存の南米拠点を統合。投資額は約900億円  
 We are integrating the four Latin American subsidiaries acquired from Nufarm in 2020 (Brazil, Chile, Argentina, Colombia) with our existing Latin American facilities. The investment amount for this was about 90 billion yen.

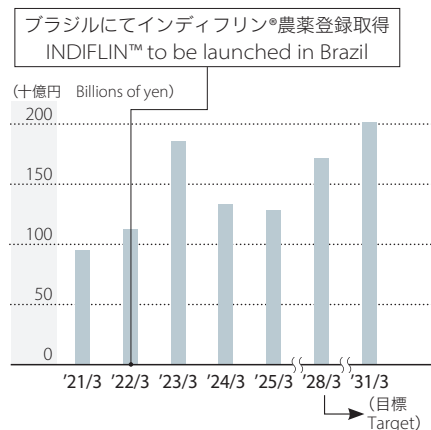
#### 機会 Opportunity

- ブラジルにおける農薬登録の早期取得化傾向  
 There is a trend of earlier registration of crop protection chemicals in Brazil
- 市場の長期的な拡大傾向  
 There is a trend of long-term expansion in the market
- エルニーニョ起因の異常気象対策として、バイオスティミュラント需要の増加（バイオラショナル市場の成長率：30%以上）  
 There has been an increase in demand for biostimulants as a countermeasure for extreme weather from El Niños (a more than 30% growth rate in the biorational market)

#### 戦略 Strategy

- 新規剤の早期上市・拡販  
 Quickly launching and expanding sales of new agents  
 — INDIFLIN™, Rapidicil™の拡販  
 Expanding sales of INDIFLIN™ and Rapidicil®  
 — マラカナウ製剤工場の製造/供給体制の強化  
 Strengthening manufacturing/supply structure at the formulation plant in Maracanaú
- バイオラショナル・バイオスティミュラントのリーダーポジションの確立  
 Establishing a leading position in biorationals, biostimulants  
 — 専門販売組織（SSBU）の強化  
 Strengthening specialized sales organization (Sustainable Solutions Business Unit)  
 — Accede™ 他、バイオラショナル新製品の上市・拡販  
 Launching and expanding sales of Accede™ and other new biorational products

#### ■ 売上高イメージ Vision for Sales



南米売上高は2,000億円へ  
 Sales in Latin America to grow to JPY 200 bn.

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

### インド農薬事業 AgroSolutions Business in India

2019年にエクセルクロップケア社（旧ECC）と住友化学インド社（旧住化インド社）を統合し、住友化学インド社の営業開始  
 The merger of Excel Crop Care Limited (former ECC) and Sumitomo Chemical India Limited (former SC India) was completed in 2019, and the new Sumitomo Chemical India (SC India) has started operations.

#### ■ 住友化学インド社の強みと成長戦略

##### Sumitomo Chemical India's Strengths and Growth Strategy

#### 強み Strengths

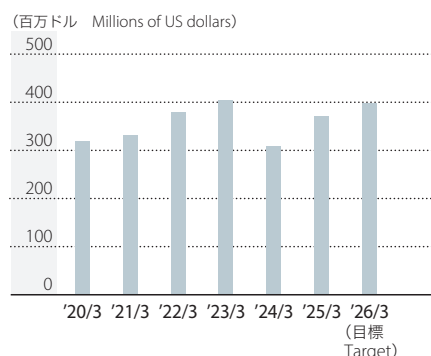
- さまざまな効果・地域・価格帯を広くカバーする製品ラインナップ  
 A product lineup that covers a wide range of efficacies, regions, and price ranges
- 16,000以上の卸にアクセス  
 Access to over 16,000 distributors
- 営業・マーケティング・製品サポートのノウハウ、農家との緊密なコミュニケーション  
 Sales, marketing, and product support know-how, close communication with farmers
- デジタルマーケティング  
 Digital marketing
- 5つの製造拠点  
 Five production facilities

#### 成長と事業競争力強化に向けた戦略

##### Strategy for enhancing business competitiveness and growth

- 住友化学品と旧ECC品の混合剤開発による製品ポートフォリオ強化  
 Enhance product portfolio by developing mixtures with Sumitomo Chemical products and products from the former ECC
- ブランディング強化・PLCMによる利益率の向上  
 Improve profit margin through stronger branding and PLCM
- 全世界の住友化学グループ農薬拠点を拡大強化を梃子にした輸出拡大  
 Enhance export business with expanded sales footprints of Sumitomo Chemical Group around the world
- 製造合理化、製造能力のさらなる強化  
 Rationalize manufacturing and further enhance manufacturing capacity

#### ■ 売上高イメージ Vision for Sales



インドでトップメーカーを目指す  
 Vying to be the market leader in India

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

## メチオニン Methionine

### メチオニン Methionine

メチオニン：必須アミノ酸\*の一つ  
Methionine: One of the essential amino acids\*

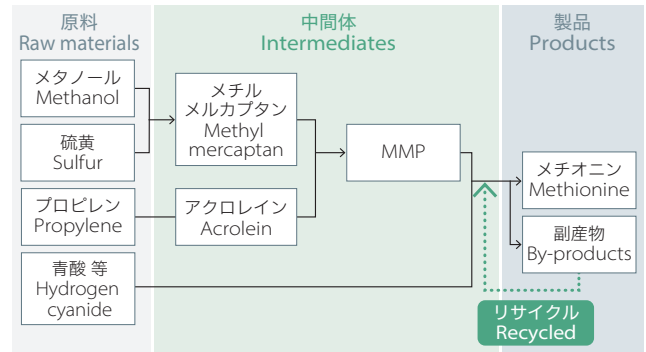
\*動物の体内で合成することができないため、飼料からの摂取が必要である、10種類のアミノ酸。  
\* There are 10 types of essential amino acids that cannot be synthesized in animal bodies.

#### ■ メチオニンの用途 Applications of Methionine

畜産動物のうち、特に家禽類の成長に重要な役割  
Plays an important role in the growth of livestock, particularly poultry

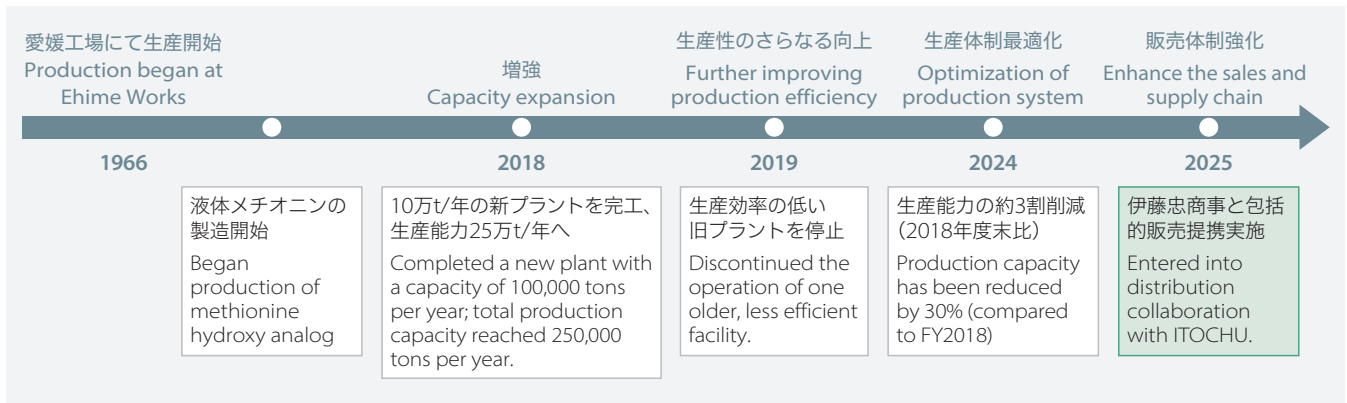
主に養鶏用飼料に添加  
Feed additive used mainly in poultry farming

#### ■ メチオニンの製造法 Methionine Manufacturing Process



#### ■ 住友化学のメチオニン事業の競争力強化

##### Strengthening Our Competitiveness in the Methionine Business



#### メチオニン事業における優位性

##### Our Competitive Advantage in the Methionine Business

伊藤忠商事との提携による高い販売力 Strong sales capabilities through our partnership with ITOCHU Corporation	原料からの一貫生産 Integrated production from raw materials
高い生産技術 Advanced production technology	廃液・排ガスの処理技術 Waste liquid and gas treatment technology

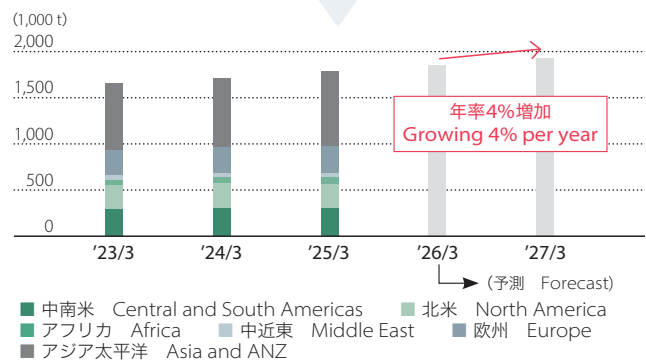
● 高品質な製品を安定供給  
Stable supply of high-quality products

● 今後需要拡大が予想される中国・東南アジア等に、製造拠点が相対的に近い  
Manufacturing bases are relatively close to China and Southeast Asia, etc., where high-demand growth is forecast

#### メチオニン需要予測

##### Methionine Demand Forecasts

背景：豚肉・家禽肉の生産量は着実に増加、家禽肉生産は最も高い増加率  
Background: Production volume of pork and poultry meat is steadily increasing, with poultry leading the growth



(出所) 住友化学推定 (Source) Sumitomo Chemical estimates

## アグロ&ライフソリューション部門の主要製品 Major Products of Agro & Life Solutions Sector

有効成分 Active ingredients	製品名 Product name		効能 Application	上市 Launch
	主な製品名 Main brand name			
<b>● 農業用殺虫剤・殺線虫剤 Agricultural Insecticides/Nematicides</b>				
フェニトロチオン Fenitrothion	スミチオン™ Sumithion™		多種の作物に幅広く使用可能な、広スペクトル有機リン系殺虫剤 Broad spectrum organophosphorus insecticide with broad application for various crops.	1962
カルタップ Cartap	パダン™ Padan™		多種の作物に幅広く使用可能な、広スペクトルネライストキシン系殺虫剤 Broad spectrum nereistoxin insecticide with broad application for various crops.	1967
■ バチルス チューリングシス菌の生芽胞および産生結晶毒素 Bacillus thuringiensis subsp. Kurstaki	ダイペル™/エスマルク™ DiPel™/EsMalk™		多種の作物に適用可能な微生物殺虫剤 Biological insecticide for broad-spectrum caterpillar control in crops.	1971
フェンプロパトリン Fenpropathrin	ロディー™/ダニトール™/メオスリン™ Rody™/Danitol™/Meothrin™		多くの作物(特に綿花や柑橘類)に有効なピレスロイド系殺虫剤 Pyrethroid insecticide and miticide with many applications, especially cotton and citrus.	1980
エスフェンバレレート Esfenvalerate	スミアルファ™/アサーナ™/ハルマーク™ Sumi-alpha™/Asana™/Halmark™		多種の作物に幅広く使用可能なピレスロイド系殺虫剤 Pyrethroid insecticide with broad application for various crops.	1987
ピリプロキシフェン Pyriproxyfen	ラノー™/プルート™/アドミラル™/エステイム™/タイガー™ Lano™/Pluto™/Admiral™/Esteem™/Tiger™		果樹・茶・野菜類におけるコナジラミ、カイガラムシ、アザミウマ用成長制御剤 Insect growth regulator for controlling whiteflies, scales and thrips for fruits, teas and vegetables.	1988
■ バチルス チューリングシス菌の生芽胞および産生結晶毒素 Bacillus thuringiensis subsp. aizawai	ゼンターリ™/フロバック™ XenTari™/FlorBac™		多種の作物に適用可能な微生物殺虫剤 Biological insecticide for broad-spectrum caterpillar control in crops.	1992
■ ビレトリン Pyrethrin	パイガニック™ PyGanic™		植物由来の広スペクトル殺虫剤 Broad-spectrum botanical insecticide for crop pests.	2001
エトキサゾール Etoxazole	ボルネオ™/ゼール™/バロック™ Borneo™/Zeal™/Baroque™		ハダニ類の卵に対する孵化阻止作用および幼虫・若虫に対する脱皮阻害作用 Long-lasting mite growth regulator with applications in various crops.	2002
クロチアニジン Clothianidin	ダントツ™/ニプシット™ Dantotsu™/Nipsit™		多種の作物に幅広く使用可能な、広スペクトル浸透性ネオニコチノイド系殺虫剤 Broad spectrum systemic neonicotinoid insecticide with broad application for various crops.	2002
ピリダリル Pyridalyl	プレオ™/オーバーチュア™/ノクターン™ Pleo™/Overture™/Nocturn™		野菜類における鱗翅目害虫、アザミウマ用殺虫剤 Insecticide for controlling lepidopteran insects and thrips in vegetables.	2004
スピネトラム Spinetoram	ディアナ™ Diana™		水稲、野菜、果樹用殺虫剤 Insecticide for rice, vegetables and fruits.	2011
■ バチルス アミロリケファシエンス Bacillus amyloliquefaciens	アベオ™ Aveo™		植物の根圏における殺線虫剤 Biological nematicide protects against root damage caused by parasitic nematodes.	2017
オキサソスルフィル Oxazosulfyl	アレス™ Alles™		水稲用広スペクトル殺虫剤 Broad spectrum insecticide for rice.	2022
<b>● 農業用殺菌剤 Agricultural Fungicides</b>				
バリダマイシンA Validamycin A	バリダシン™ Validacin™		水稲紋枯病・果樹・野菜類の細菌性病害など用の殺菌剤 Fungicide for controlling sheath blight in rice and bacterial diseases in vegetables and some fruits.	1972
プロシミドン Procymidone	スミレックス™/シアレックス™ Sumilex™/Sialex™		ぶどう・果樹・野菜類の灰色かび病など用の殺菌剤 Fungicide for controlling Botrytis and Sclerotinia in vines, fruits and vegetables.	1976
トルクロホスメチル Tolclofos-methyl	リゾレックス™ Rizolex™		馬鈴薯・花卉・芝生などへのリゾクトニア菌による土壌病害防除用殺菌剤 Fungicide for controlling soil-borne Rhizoctonia in potatoes, ornamentals, turf, etc.	1983
オキシリニック酸 Oxolinic acid	スターナ™ Starnar™		水稲のもみ枯細菌病、野菜の軟腐病用殺菌剤 Bactericide for controlling bacterial diseases in rice, vegetables and some fruits.	1989
ジエトフェンカルブ Diethofencarb	フライア™/スミブレンド™/パウミル™/ゲッター™/ニマイバー™ Prior™/Sumi-blend™/Powmyl™/Getter™/Nimaibar™		果樹・野菜類の灰色かび病およびバナナのシガトカ病防除用殺菌剤 Fungicide for controlling Botrytis diseases in fruits and vegetables, etc. and Black Sigatoka diseases in bananas.	1990
フェリムゾン Ferimzone	ブラシン™ Blasin™		水稲のいもち病など用の殺菌剤 Fungicide for controlling blast diseases in rice.	1993
ベノミル Benomyl	ベンレート™ Benlate™		果樹・野菜類の各種かび病用の殺菌剤 Fungicide for controlling fungal diseases in fruits and vegetables.	2002
ブロムコナゾール Bromuconazole	ソレイユ™/サクラ™/ワサン™ Soleil™/Sakura™/Wasan™		麦の重要病害防除用殺菌剤 Fungicide for controlling major diseases in wheat.	2006
イソチアニル Isotianil	スタウト™ Stout™		水稲いもち病用殺菌剤 Fungicide for controlling blast diseases in rice.	2010
フェンピラザミン Fenpyrazamine	ピクシオ™/プロレクタス™/カムイ™ PIXIO™/Prolectus™/Kamuy™		果樹・野菜類の灰色かび病、菌核病、灰星病用殺菌剤 Fungicide for controlling Botrytis, Sclerotinia and Monilinia diseases in fruits and vegetables.	2012
エタボキサム Ethaboxam	インテゴ™/AP2™ Intego™/AP2™		とうもろこし・大豆・馬鈴薯などのべと病、疫病、ビシウム病などの菌類病害防除用殺菌剤 Fungicide for controlling oomycete diseases in corn, soybeans and potatoes, etc.	2013
マンデストロビン Mandestrobin	スクレア™/インテュイティ™ SCLEA™/INTUITY™		果樹の黒星病・灰星病、野菜の菌核病用殺菌剤 Fungicide for controlling scab and brown-rot in fruits and stem-rot in vegetables.	2016
インピルフルキサム Inpyrflusam	インディフリン™/カナメ™/エクスカリア/ゼルテラ/エクスカリアマックス™/モンガレス INDIFLIN™/Kaname™/Excalia™/Zeltera™/EXCALIA MAX™/Mongaless		ダイズさび病、果樹・野菜類・ムギ類の各種かび病および水稲紋枯病用の殺菌剤(茎葉散布、種子処理および箱処理分野向け) Fungicide, used for foliar and seed treatment, for controlling Asian soybean rust and fungal diseases in fruits, vegetables and cereals.	2020
メチルトトラプロール Metyltetraprole	パベクト™/ムケツ™DX Pavecto™/Muketsu™DX		コムギ葉枯れ病、テンサイ褐斑病など主要な植物病害用の殺菌剤 Fungicide for controlling major plant diseases such as septoria in wheat and cercospora leaf spot in sugar beet.	2022
ピリダクロメチル Pyridachlometyl	フセキ™ Fuseki™		ダイズ紫斑病、テンサイ褐斑病用殺菌剤 Fungicide for controlling soybean purple stain and cercospora leaf spot in sugar beet.	2024

■ バイオラショナル製品 Biorational products ■ ボタニカル製品 Botanical products

製品名 Product name		効能 Application	上市 Launch
有効成分 Active ingredients	主な製品名 Main brand name		
<b>● 農業用除草剤 Agricultural Herbicides</b>			
ブロモブチド Bromobutide	スミハーブ™ Sumiherb™	水稲用除草剤 Herbicide for rice.	1986
フルミオキサジン Flumioxazin	スミソヤ™/バイラー™/フルミオ™ Sumisoya™/Valor™/Flumio™	大豆・綿花・果樹・馬鈴薯・サトウキビ用除草剤 Herbicide for soybeans, cotton, fruit trees, potatoes and sugarcane.	1993
イマゾスルフロン Imazosulfuron	テイクオフ™/リーグ™ Take Off™/League™	広葉雑草や米のズゲを制御するための除草剤 Herbicide for controlling broadleaf weeds and sedges in rice.	1993
フルミクロラックペンチル Flumiclorac-pentyl	リソース™/ラディアント™ Resource™/Radiant™	大豆・とうもろこし用除草剤、綿花用枯凋剤 Herbicide for soybeans and corn, defoliant for cotton.	1993
スルホスルフロン Sulfosulfuron	リーダー™/アウトライダー™/モニター™ Leader™/Outrider™/Monitor™	コムギ・芝・非農耕地用除草剤 Herbicide for wheat, turf and industrial vegetation management.	1997
プロピリスルフロン Propyrisulfuron	ゼータワン™ ZETA-ONE™	草やイネの抵抗性雑草を含む雑草の問題を制御するための除草剤 Herbicide for controlling problem weeds including grasses and resistant weeds in rice.	2010
エピリフェナシル Epyrifenacil	ラピディシル™/エムペラ™ Rapidicil™/Empera™	大豆、トウモロコシ用除草剤 (播種前処理) Herbicide for soybeans and corn (pre-seeding treatment).	2024
<b>● 植物成長調整剤・バイオスティミュラント Plant Growth Regulators/Biostimulants</b>			
ジベレリン Gibberelic acid	プロジブ™/ライズアップ™/ベレックス™/ジベレリン ProGibb™/RyzUp™/Berelex™/Gibberellin	果物、野菜、その他の作物の大型化および品質を改良する植物成長調整剤 Plant growth regulators for increasing size and quality of fruits, vegetables and other crops.	1962
ウニコナゾールP Uniconazole	スミセブン™/サニー™/スマジック™/ロミカ™ Sumiseven™/Sunny™/Sumagic™/LOMICA™	アボカド・水稲・草花用植物成長調整剤 Plant growth regulators for use in avocados, rice and flowers.	1991
アミノエトキンビニルグリシン Aminoethoxyvinylglycine	リテイン™/ピンコール™ ReTain™/PinCor™	収穫時期の調整や結実向上などをもたらず植物成長調整剤 Plant growth regulators for harvest management and fruit set improvement.	1998
アーバスキュラー菌根菌 Arbuscular Mycorrhizal Fungi	マイコアプライ™ MycoApply™	植物の生長を促進し、健全な土壌を保つ植物の共生菌 Symbiotic plant bacteria of plants for promoting plant growth and keeping soil healthy.	2004
アブシシン酸 S-Abscisic acid	プロトーン™/エクセレロ™/アブサップ™ ProTone™/Excelero™/ABSUP™	ぶどう果皮の着色を促進する植物成長調整剤 Plant growth regulators used to improve color in red table grapes.	2009
1-アミノシクロプロパンカルボン酸(ACC) 1-aminocyclopropanecarboxylic acid	アクセード™ Accede™	核果類や仁果類に適用可能な摘果剤 Fruit thinners for stone and pome fruits.	2022
ミネラル複合有機物 Mineral Complexed Organic Matter (MCOM)	トランジット™ Transit™	栄養分の移動度や利用率を高めるバイオスティミュラント Bio stimulant to improve nutrient mobility and utilization.	2023
複合高分子ポリヒドロキシ酸 Complex Polymeric Polyhydroxy Acid (CPPA)	ディフェンス™ Defense™	細胞分裂や発芽、葉の成長を促進するバイオスティミュラント Bio stimulant to improve cell division, increase germination and leaf growth.	2024
<b>● 家庭・公衆衛生用殺虫剤 Household &amp; Public Hygiene Insecticides</b>			
ピレトリン Pyrethrins	エバーグリーン™ Evergreen™	天然由来のハエ・蚊・ゴキブリ用殺虫剤 Botanical insecticide for household and public health.	1927
フェノトリン d-phenothrin	スミスリン™/ベッドラム™プラス Sumithrin™/Bedlam™ Plus	シラミ・ノミ・ハチ用ピレスロイド系殺虫剤 Pyrethroid insecticide for control of lice, fleas, wasps and hornets.	1976
d-T80-フタルスリン d-tetramethrin	ネオピナミンフォルテ™ Neo-pynamin Forte™	蚊・ハエ・ゴキブリ用ピレスロイド系殺虫剤 Pyrethroid insecticide for mosquitoes, houseflies and cockroaches.	1983
シフェノトリン Cyphenothrin	ゴキラート™/ゴキラート™S GOKILAH™/GOKILAH™-S	蚊・ハエ・ゴキブリ用ピレスロイド系殺虫剤 Pyrethroid insecticide for mosquitoes, houseflies and cockroaches.	1986/ 1999
d-dT80-プラレトリン Prallethrin	エトック™ Etoc™	蚊用ピレスロイド系殺虫剤 Pyrethroid insecticide for mosquitoes.	1989
ピリプロキシフェン Pyriproxyfen	スマラブ™/ナイガード™ SumiLarv™/NyGuard™	ハエ・蚊防除用昆虫成長制御剤 Insect growth regulator for controlling mosquitoes and houseflies.	1989
イミプロトリン Imiprothrin	ブラル™ Pralle™	ゴキブリ用ピレスロイド系高ノックダウン殺虫剤 Pyrethroid insecticide for super-quick knock-down of cockroaches.	1997
パチルス チューリングゲンシス菌の生芽胞および産生結晶毒素 Bacillus thuringiensis subsp. israelensis	ベクトバック™ VectoBac™	蚊・不快害虫防除用微生物殺虫剤 Biological insecticide for mosquitoes and nuisance pest control in public health applications.	2000
メトフルトリン Metofluthrin	エミネンス™/スミワン™ Eminence™/SumiOne™	蚊用常温揮散性殺虫剤 Volatile insecticide for controlling mosquitoes.	2003
プロフルトリン Profluthrin	フェアリテール™ Fairytale™	衣料用殺虫剤 Insecticide for control of clothes moths.	2003
ジメフルトリン Dimefluthrin	ピウエンリン™ PIWEN LING™	蚊用殺虫剤 Insecticide for controlling mosquitoes.	2004
クロチアニジン Clothianidin	ヴェンデッタ™ ニトロ/クロスファイア™/スマリ™ Vendetta™ Nitro/Crossfire™/Sumari™	ゴキブリ・トコジラミおよびアリ用ネオニコチノイド系殺虫剤 Neonicotinoid insecticide for controlling cockroaches and bedbugs.	2012
モンフルオロトリン Momfluorothrin	スミシールド™ Sumishield™	感染症媒介蚊用室内残留散布剤 Indoor residual spray for vector mosquitoes.	2018
オリゼット™ ネット Olyset™ Net	スミフリーズ™ SUMIFREEZE™	ピレスロイド系高ノックダウン殺虫剤 Pyrethroid insecticide with super-quick action.	2015
オリゼット™ プラス Olyset™ Plus		マラリア防除用蚊帳 Mosquito net for prevention of malaria. ピレスロイド系殺虫剤に抵抗性を有する種を含む蚊への効力を増したマラリア防除用蚊帳 Bed net for prevention of malaria with enhanced efficacy against susceptible and pyrethroid-resistant mosquitoes.	2001 2014
<b>● 飼料添加物 Feed Additives</b>			
DL-メチオニン DL-Methionine	スミメット™-P SUMIMET™-P	養鶏・養豚用飼料添加物 Feed additive for poultry and swine.	1966
グアニジノ酢酸 Guanidinoacetic Acid	クレアミノ™ CreAmino™	養鶏・養豚用飼料添加物 Feed additive for poultry and swine.	2020
グルコン酸ナトリウム Sodium Gluconate	スミフロラ™ SUMIFLORA™	肥育豚用飼料添加物 (日本) Feed ingredient for all animal species (Global).	2023

## 部門ビジョン / Vision

独自の革新技术と蓄積したノウハウを融合し、  
顧客イノベーションを加速するトータルソリューションにより、次世代技術の推進に貢献する

**By integrating proprietary innovative technologies with accumulated expertise,  
we aim to contribute to the advancement of next-generation technology through total solutions  
that accelerate customer innovation**

## 2025～2027年度 中期経営計画 / Corporate Business Plan for FY2025 – FY2027

### 事業部門方針 Direction for the Business Sector

半導体関連事業の拡大に向け、経営資源の最大かつ効率的な投入

**Maximize efficient use of management resources toward expansion of semiconductor-related businesses**

- 先端領域への先行投資を徹底
- 顧客プロセスの革新に応える製品開発
- Thoroughly commit to proactive investment in advanced fields
- Develop products that respond to innovation in customer processes

事業構造転換・事業展開エリアの拡大により、既存事業の収益最大化

**Maximize earnings in existing businesses by converting business structures and expanding business areas**

- 偏光板構造改革の完遂と高機能分野へのシフト
- 半導体関連事業のグローバル供給・開発体制を拡充
- Complete the structural reform of polarizer business and shift to high-performance sectors
- Enhance global supply and development systems for semiconductor-related businesses

開発が進んだアイテムの事業化を加速 Accelerate commercialization of items in advanced development phases

- 次世代パワーデバイス材料事業の立上げと省エネ技術進化への貢献
- 通信・センサー関連材料分野での事業確立
- Launch next-generation power device materials business and contribute to advancements in energy-saving technologies
- Establish business in the field of communication and sensor-related materials

2027年度計画  
FY2027 Target

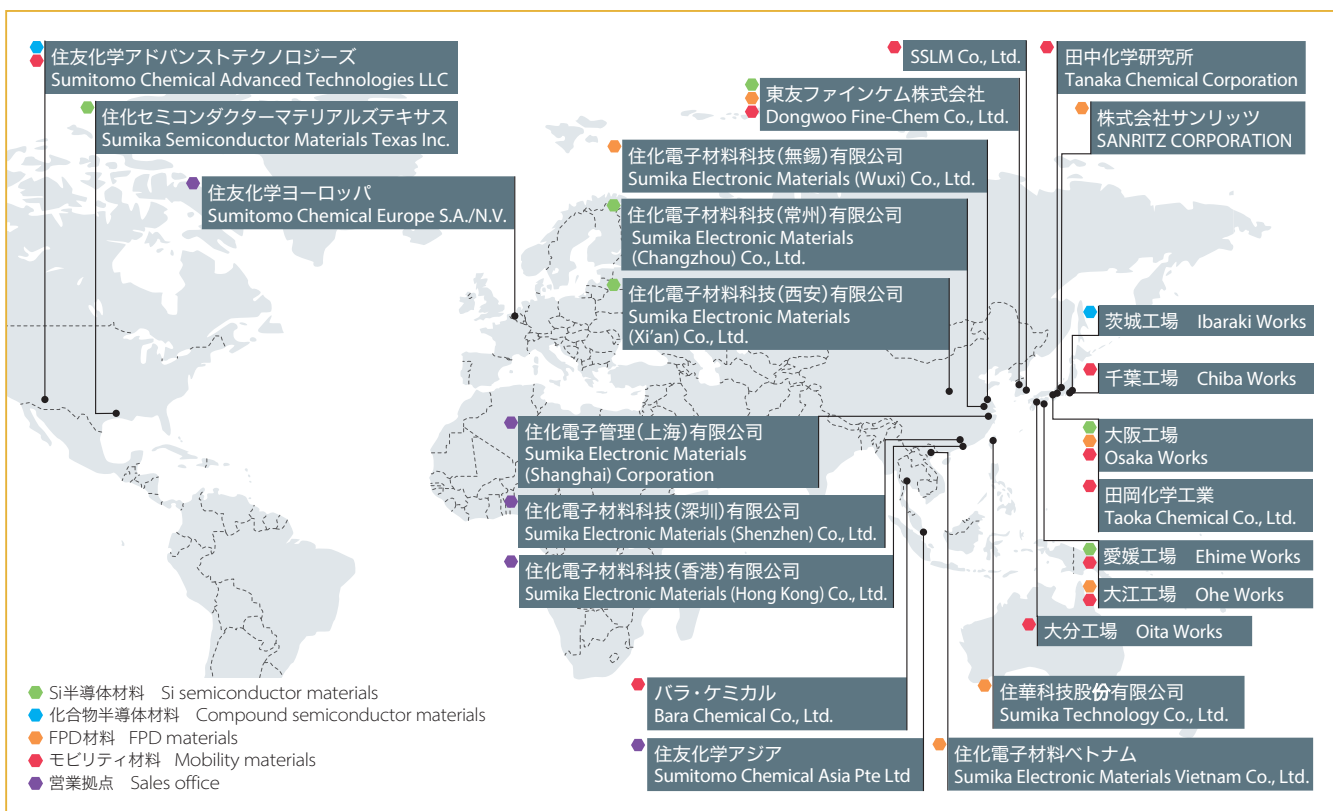
コア営業利益  
Core Operating Income

800億円  
¥80.0 billion

ROIC

11%

## グローバル展開 / Globalization

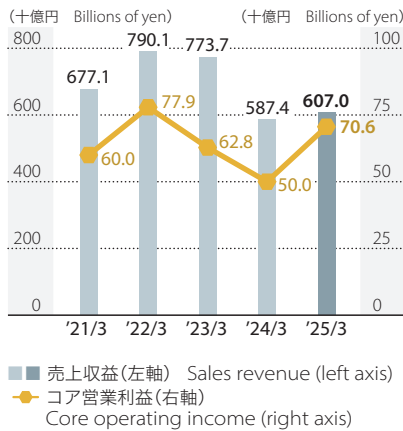


## 最近のトピックス / Topics

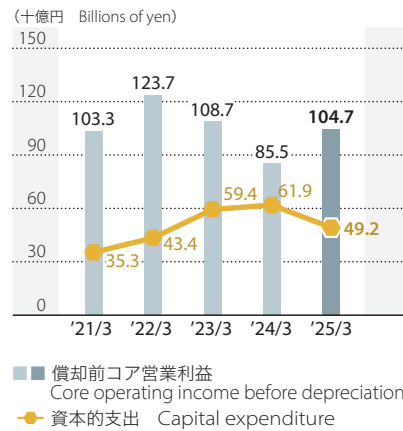
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 米国に半導体用プロセスケミカルの新工場建設を決定。</li> <li>■ 大阪地区で最先端プロセス向け半導体フォトレジストの開発・評価施設が稼働開始。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Decided to build a new semiconductor process chemical manufacturing plant in the U.S.</li> <li>■ Started operating the development and quality assurance system for photoresists and other advanced semiconductor processes in the Osaka Area.</li> </ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 愛媛工場でLCP(液晶ポリマー)の生産能力を増強。</li> <li>■ 愛媛地区で高純度アルミナの新規高性能グレード品「NXAシリーズ」の量産を開始。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Expanded production capacity for liquid crystalline polymer at the Ehime Works.</li> <li>■ Started mass production of the new high-performance grade high-purity alumina "NXA Series" in the Ehime Area.</li> </ul>
2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 韓国で最先端プロセス向け半導体フォトレジスト新工場が稼働開始。</li> <li>■ 中国ディスプレイ用ケミカル事業を譲渡。</li> <li>■ 中国大型LCD用偏光板事業譲渡を決定。</li> <li>■ 大阪地区で液浸ArF露光機等の追加導入を含め先端半導体用フォトレジストの評価体制拡充を決定。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Started operations at a new plant of photoresists for advanced semiconductor processes in South Korea.</li> <li>■ Transferred shares in panel display process chemical companies in China.</li> <li>■ Decided to transfer the polarizer business for large-scale LCDs in China.</li> <li>■ Decided to expand evaluation facilities for advanced semiconductor photoresists in the Osaka Area, including additional installation of Lithography device for immersion ArF photoresists.</li> </ul>
2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 韓国の無線通信モジュール企業であるHUCOM WIRELESS社を買収。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Acquired HUCOM WIRELESS, a wireless communication module company in South Korea.</li> </ul>

## 財務ハイライト / Financial Highlights

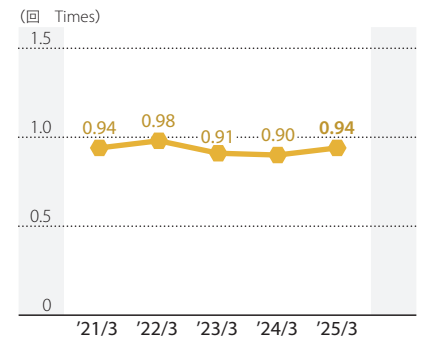
売上収益とコア営業利益\*1  
Sales Revenue & Core Operating Income\*1



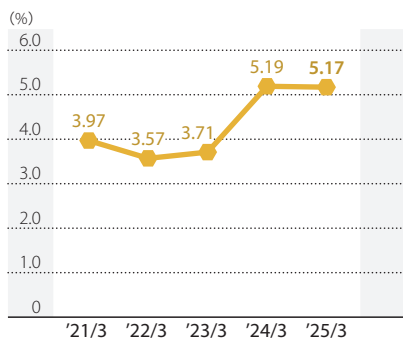
償却前コア営業利益と資本的支出\*1  
Core Operating Income before Depreciation & Capital Expenditure\*1



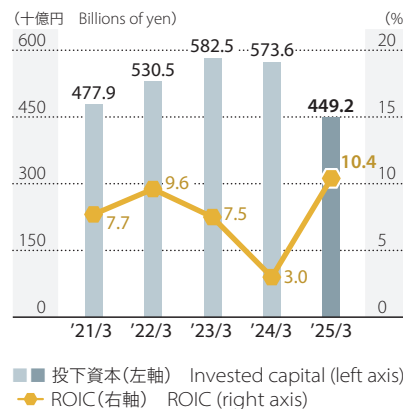
資産回転率\*1  
Asset Turnover\*1



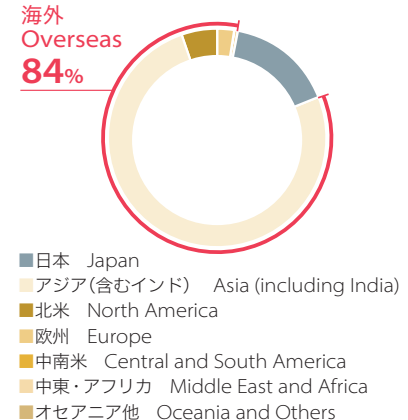
売上収益研究開発費比率\*1  
Ratio of R&D Expenses to Sales Revenue\*1



投下資本とROIC\*2  
Invested Capital & ROIC\*2



地域別売上収益比率 (2024年度)  
Sales Revenue Ratio by Region (FY2024)

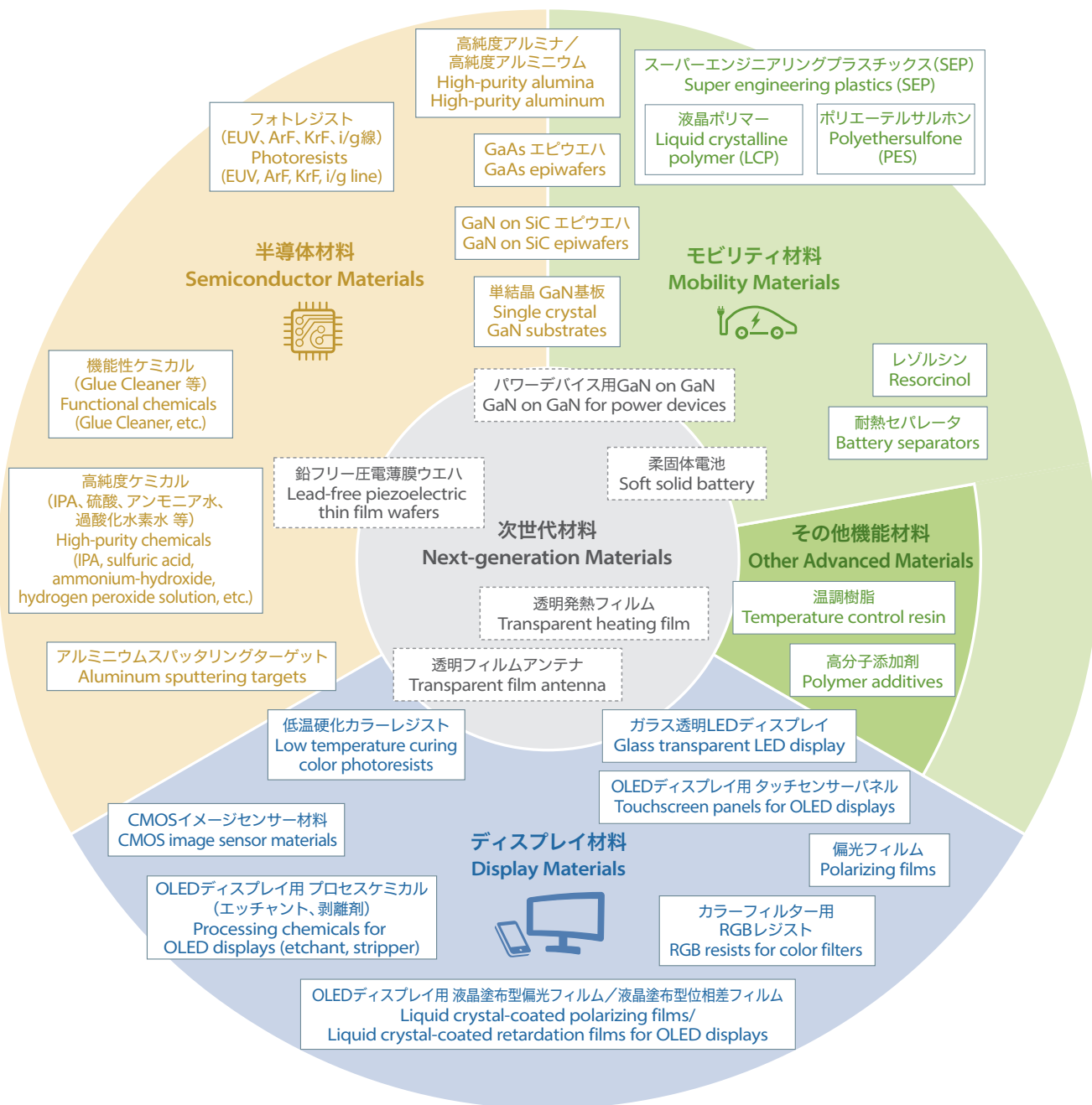


\*1 '23/3までは情報電子化学部門+エネルギー・機能材料部門 Data up to '23/3 represents the combined figures of IT-related Chemicals Sector and Energy & Functional Materials Sector  
\*2 '24/3までは情報電子化学部門+エネルギー・機能材料部門 Data up to '24/3 represents the combined figures of IT-related Chemicals Sector and Energy & Functional Materials Sector

# 各事業の詳細情報 // Detailed Information on Each Business

## ICT&モビリティソリューション部門の事業 Business Overview of ICT & Mobility Solutions

既存品 Existing products  
 開発品 Products in development



# 半導体材料 Semiconductor Materials

## シリコン半導体材料 Silicon Semiconductor Materials

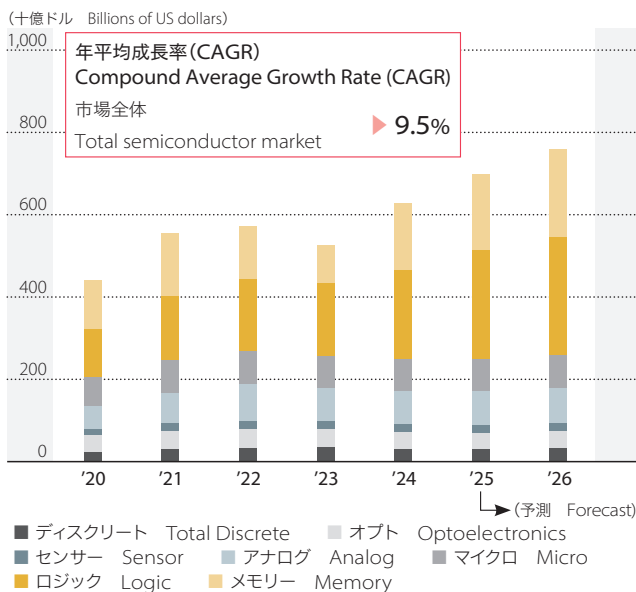
### 半導体技術動向 Semiconductor Technology Trends

	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27
DRAM線幅世代 DRAM line-width generation	1Z	1a	1b	1c	1c	1c	1d
ロジック線幅世代 Logic line-width generation	5nm		3nm		2nm		A14
対応フォトレジスト Applicable photoresists	液浸ArF Immersion ArF photoresists			EUV EUV photoresists			High NA EUV
NAND積層数 Number of NAND Layers	≥16X層 ≥16 X layers		≥200層 ≥200 layers		≥300層 ≥300 layers		
対応フォトレジスト Applicable photoresists	厚膜KrF・i線/ArF Thick KrF and i-line photoresists/ArF photoresists						
再配線技術 Rewiring technology	FOWLP*1			FOPLP*2			
対応フォトレジスト Applicable photoresists	厚膜i線 Thick i-line photoresists						

\*1 Fan Out Wafer Level Package \*2 Fan Out Panel Level Package

半導体の高性能化に伴う微細化・多層化の進展  
Line-width shrinking and multilayer structures are required to achieve semiconductor performance improvement

### 半導体市場推移 Semiconductor Market Trends



(出所) WSTS「2025年6月半導体市場予測」  
(Source) WSTS Semiconductor Market Forecast in June 2025

### シリコン半導体製造プロセスに使われる住友化学の製品 Sumitomo Chemical Products Used in Silicon Semiconductor Chip Manufacturing

ICライン工程 IC line processes	住友化学の製品 Sumitomo Chemical products
前工程 Preprocessing	フォトレジスト (i線/KrF/ArF/EUV) Photoresists (i-line/KrF/ArF/EUV) プロセスケミカル Processing chemicals 高純度 (硫酸、過酸化水素水、アンモニア水、IPA 等) High-purity (sulfuric acid, hydrogen peroxide solution, ammonium-hydroxide, IPA, etc.) 機能性 (エッチャント、フォトレジストシンナー 等) Functional (etchant, photoresist thinner, etc.) アルミニウムスパッタリングターゲット Aluminum sputtering targets
後工程 Postprocessing	厚膜i線フォトレジスト Thick i-line photoresists プロセスケミカル Processing chemicals 高純度 (IPA、過酸化水素水) High-purity (IPA, hydrogen peroxide solution) 機能性 (洗浄液、エッチャント 等) Functional (cleaner, etchant, etc.)

## フォトレジスト Photoresists

### 住友化学の強み Sumitomo Chemical's strengths

- 現像溶解コントラストの制御技術  
Control technology for dissolution rate contrast
- 材料設計および合成力  
Material design and synthesis capabilities
- グローバル供給・開発体制設備  
— 日本と韓国の2拠点供給体制を確立 —  
Strengthen global supply and development  
— Established a two-site supply system in Japan and South Korea —
- 先端半導体メーカーとの良好なリレーション  
Good relations with leading semiconductor makers

### 最近の事業拡大への取り組み Recent initiatives to expand business

2023年度上期 1st half of FY2023	大阪地区で製造設備を増強 Expanded manufacturing facilities at the Osaka Area
2024年度上期 1st half of FY2024	東友ファインケム益山地区内に最先端プロセス向け半導体フォトレジスト製造プラントを新設 Built a new manufacturing plant for advanced semiconductor photoresists at the Dongwoo Fine-Chem South Korea
2024年度下期 2nd half of FY2024	韓国 板橋次世代センターを開所 Opened the Pangyo Next-Generation Center in South Korea
2025年度– 2026年度上期 FY2025–1st half of FY2026	大阪地区で評価設備を拡充 Expanded evaluation facilities at the Osaka Area

## 次世代EUVレジスト Next-generation EUV Resist

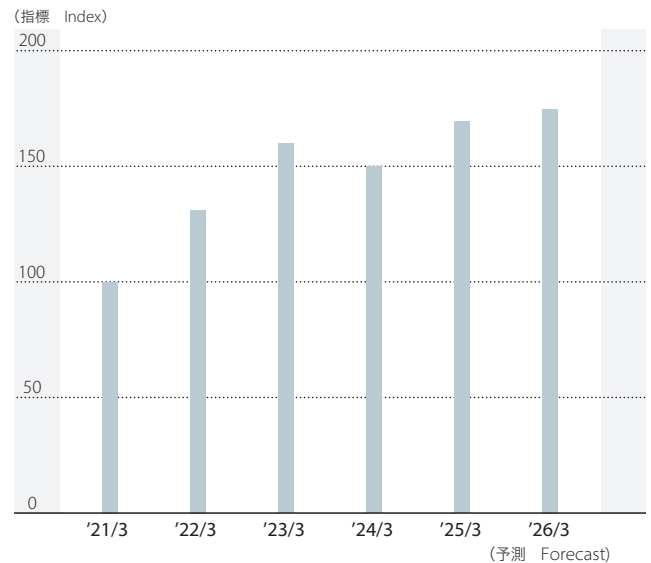
### 住友化学の強み Sumitomo Chemical's strengths

- 半導体の究極微細化に向けてレジスト材料を分子サイズで設計・量産化  
Design and mass-produce resist materials at molecular size to support ultra die shrink of semiconductors
- 研究開発リソースを集中投入、次世代プラットフォーム開発を加速  
Concentrate R&D resources and accelerate development of next-generation platform

	次世代(高NA) Next-generation (high NA)	既存タイプ Existing type
プラットフォーム Platform	有機分子で構成 Made from organic molecules	ポリマーが主成分 Main ingredient is polymer
サイズ Size	分子サイズ: <1nm Molecule size: < 1 nm	ポリマー: 数nm Polymer: several nm



### 住友化学のフォトレジスト(EUV/液浸ArF/厚膜KrF・i線)の売上高 Sumitomo Chemical's Sales of Photoresists (EUV/Immersion ArF/Thick KrF and i-line)

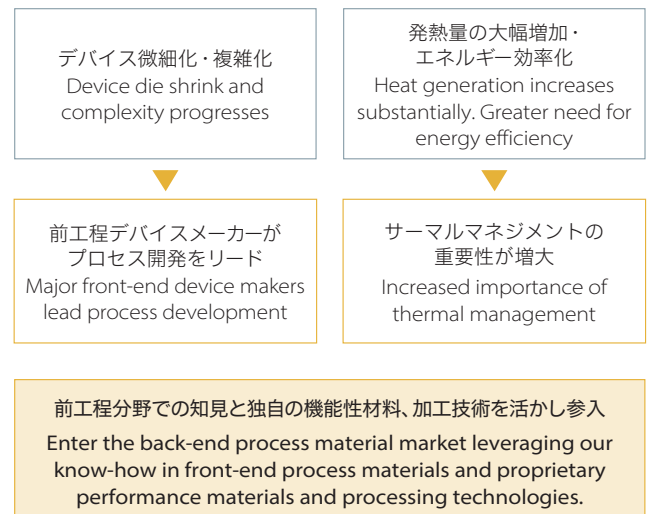


(注)'21/3実績を100とする (Note) '21/3 result=100  
(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

## 住友化学の半導体後工程材料事業 Sumitomo Chemical's Semiconductor Back-end Processes Business

### 市場動向 Market trends

半導体プロセスの大きな技術革新に伴い、先端後工程市場の形成が始まる  
Major technological innovations in semiconductor processes lead to the formation of cutting-edge back-end markets

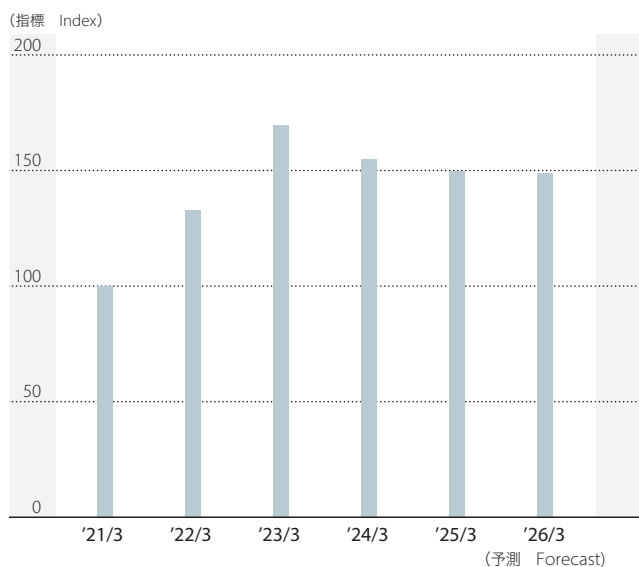


## 高純度ケミカル製造拠点

## Manufacturing Locations of High-purity Chemicals



## 住友化学の高純度ケミカルの売上高 Sumitomo Chemical's Sales of High-purity Chemicals



(注) '21/3実績を100とする (Note) '21/3 result=100  
(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

## 住友化学の機能性ケミカル事業 Sumitomo Chemical's Sales of Performance Chemicals

半導体市場の微細化と3次元化に伴い、製造プロセスは複雑化  
Manufacturing processes become more complex as semiconductor become die shrink and 3D

核心技術・キーマテリアルを組み合わせ、  
顧客・製品毎にユニークなソリューションを提案  
Propose unique solutions combining core technology and key materials customized to each customers and products

### 当社の優位性 Advantages of Our Products

高純度精製 High-purity refinement  
<超微細化対応 Support Ultra die shrink>

カスタマイズ製品設計 Design customized products  
<ニーズ対応のラインアップ拡充 Expand lineup to support needs>

グローバル供給対応 Support global supply  
<高純度ケミカル拠点活用 Leverage high-purity chemicals site>

## 化合物半導体材料 Compound Semiconductor Materials

### LD用化合物半導体材料 Compound Semiconductor Materials for Laser Diode

#### 特徴 Characteristics

- 元素の組み合わせによって、シリコン系半導体では難しい発光が可能  
Capable of emitting light, depending on the combination of elements, which is difficult with silicon-based semiconductors
- GaN基板を用いたGaN on GaNは欠陥密度が低い  
GaN on GaN, which uses GaN substrates, has a low defect density

#### ■ 当社の主要製品

##### Overview of Sumitomo Chemical's Business

GaN基板（青色半導体レーザー） GaN substrates (for blue lasers)

#### 用途 Applications

- 半導体レーザーなどの発光素子製造に使用  
Used in manufacturing light-emitting elements for products such as semiconductor lasers
- 欠陥密度が低いことから、発光素子の高効率・高出力化、長寿命化を実現  
Because defect densities are low, they can deliver higher efficiencies, higher outputs, and longer lifetimes in light emitting elements
- 半導体レーザー製造には高品質なGaN基板が不可欠  
High-quality GaN substrates are indispensable in semiconductor lasers

### 通信・センサー用化合物半導体材料 Compound Semiconductor Materials for Communications/Sensors

5G通信機器、5G通信を支える光通信網、自動運転に欠かせないセンサーのレーザー光源などへの応用が期待される  
Can be expected to support applications such as 5G communication devices, optical networks supporting 5G communications, and laser sources for sensors essential for autonomous driving

製品 Products	将来の用途展開 Future Applications
GaAs エピウエハ GaAs epiwafers	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 通信基地局用送受信通信信号の増幅（アンプ）や切り替え（スイッチ）用途 Applications in amplifying and switching of transmitted and received communication signals</li> <li>● 自動運転支援用LiDARのレーザー光源用途 Laser light source for autonomous driving support LiDAR, etc. LiDAR: Light Detection and Ranging</li> <li>● モバイルデバイス用通信用アンプやスイッチング素子、3D顔認証用途 Communication amplifiers and switching devices, as well as 3D face-recognition applications</li> <li>● 高密度・低消費電力な短距離光インターコネクション用 Short-range opt interconnection applications with high data bit density and low power consumption</li> </ul>
GaN on SiC エピウエハ GaN on SiC epiwafers	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 無線基地局（5G/6G）用途 Applications in wireless base stations (5G/6G)</li> <li>● 気象レーダー、航空管制用レーダー用途 Applications in weather radar and flight control radar</li> <li>● 衛星通信用途 Applications in satellite communications</li> <li>● 医療機器、テラヘルツイメージング等高周波発生装置用途 Applications in medical devices and high-frequency wave generators for terahertz imaging, etc.</li> <li>● 無線給電用途 Applications in wireless charging</li> </ul>

薄膜形成技術を応用して、AlNテンプレート、KNN圧電薄膜等を開発  
Developing AlN templates, KNN piezoelectric thin films, etc. by applying on thin-film formation technology

### パワーデバイス用GaN on GaN GaN on GaN for Power Devices

#### ■ パワーデバイスの特性比較 Comparison of Power Device Characteristics

種類 Type	耐電圧 Operating voltage	動作周波数 Operating frequency	素子寸法 Element size	特徴 Characteristics
シリコン Silicon	△～○	△	△	高いコスト競争力 High cost competitiveness
炭化ケイ素 Silicon carbide	◎	△	○	実用化済み Already in mass-production
GaN on Si	△	◎	○	民生用途、導入期 For consumer electronics. In introduction phase.
GaN on GaN	◎	◎	◎	実証段階 In validation phase

**GaN on GaNパワーデバイスの市場開発**  
Development of the GaN on GaN Power Devices Market

特徴 (対Si/SiC) Characteristics (compared with Si/SiC)	用途例 (想定) Example uses (expected)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 低損失 ▶ 省エネ Low loss ▶ Energy saving</li> <li>● 小型 ▶ 軽量化 Small-sized ▶ Light weight</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● データセンター用電源 Power sources for data centers</li> <li>● 電気自動車 (トラクションインバータ等) Electric vehicles (traction inverter, etc.)</li> </ul>

GaN on GaNデバイスの特性、特に省エネ特性を活かした用途開発に注力し、温室効果ガスの削減に向けた取り組みへ貢献  
Focus on developing applications that utilize the characteristics of GaN on GaN devices, particularly their energy-saving characteristics, thereby contributing to efforts to reduce greenhouse gas emissions

**当社のポジション**  
Our Position

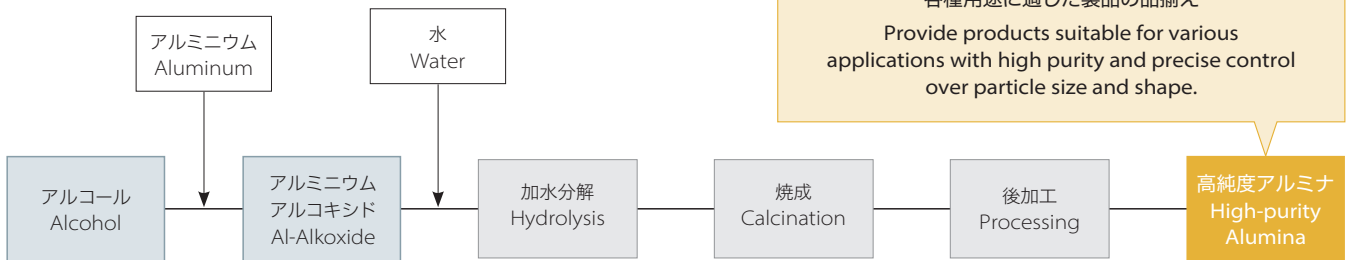
GaN基板とGaNエピウエ八両方の製造技術を保持 Have manufacturing technologies for both GaN substrates and GaN epiwafers	
重点取り組み Action Plan	GaN基板のさらなる大口径化。生産性向上によるコスト低減 Further increase the diameter of GaN substrates. Reduce costs through improved productivity.
進捗 Progress	パワーデバイス用6インチGaN基板のサンプル提供を開始予定 Start sample production of 6-inch GaN substrates used in power devices

急拡大する化合物半導体市場で先行者ポジションの獲得を目指す  
Aim to secure front runner position in the rapidly expanding compound semiconductor market

**高純度アルミナ High-purity Alumina**

住友化学の高純度アルミナ事業  
Sumitomo Chemical's High-purity Alumina Business

住友化学の高純度アルミナの製造方法  
Sumitomo Chemical's production process for high-purity alumina



**当社品の優位性 Advantages of Our Products**  
高純度、粒径および形状の精密制御、  
各種用途に適した製品の品揃え  
Provide products suitable for various applications with high purity and precise control over particle size and shape.

**用途 Applications**

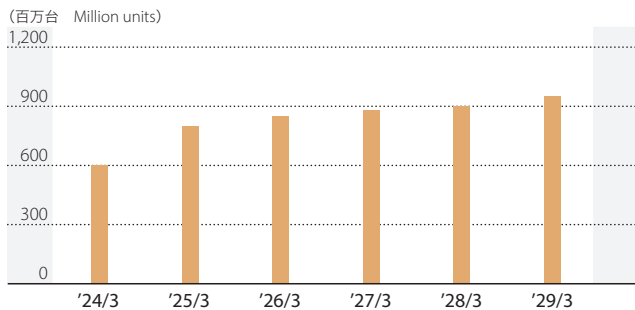
分野 Field	用途 Applications
情報通信 IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 半導体製造装置用セラミックス</li> <li>・ 精密研磨剤、基板、溶射材、樹脂フィラー (放熱対策)、透光性セラミックス</li> </ul>
エネルギー、自動車 Energy, automotive	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ リチウムイオン二次電池用部材</li> <li>・ 酸素センサー</li> </ul>
表示材、照明 Display materials, illumination	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 単結晶用原料、蛍光体用原料</li> </ul>
ライフサイエンス Life sciences	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 人工関節、歯科材料</li> </ul>

ICT & Mobility Solutions  
ICT & Mobility Solutions  
ソリューション部門

## ディスプレイ材料 Display Materials

### OLEDディスプレイ材料：市場動向 OLED Display Materials: Market Trends

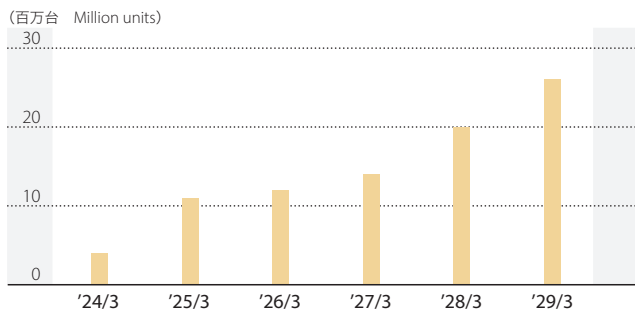
OLEDスマートフォンパネル需要予測  
OLED Smartphone Panel Demand Forecast



(出所) 住友化学推定 (Source) Sumitomo Chemical (Company estimate)

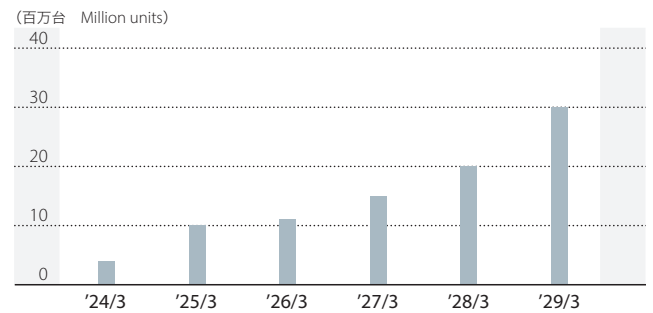
- 多くのアプリケーション(モバイル、IT用途、車載、テレビ)でOLED化が進行しており、今後さらに普及が拡大する見込み。  
The adoption of OLED technology is progressing across many applications (mobile, IT applications, automotive, and television), and its further expansion is expected in the future.
- OLED技術は、高画質・低消費という特性が評価され、幅広い分野での採用が進んでいる。  
OLED technology is highly valued for its characteristics of high image quality and low power consumption, leading to its adoption in a wide range of fields.

OLEDタブレットパネル需要予測  
OLED Tablet Panel Demand Forecast



(出所) 住友化学推定 (Source) Sumitomo Chemical (Company estimate)

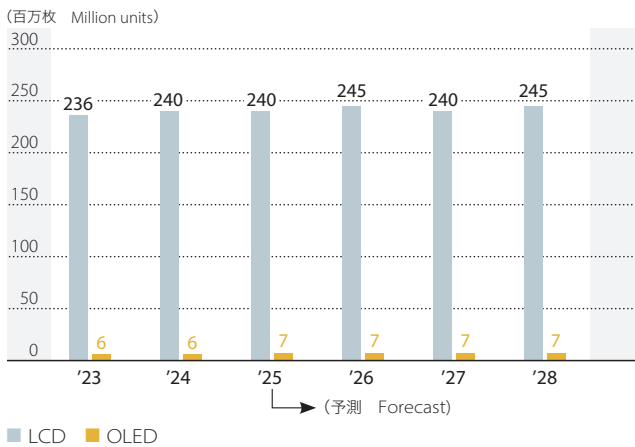
OLEDノートPCパネル需要予測  
OLED Note PC Panel Demand Forecast



(出所) 住友化学推定 (Source) Sumitomo Chemical (Company estimate)

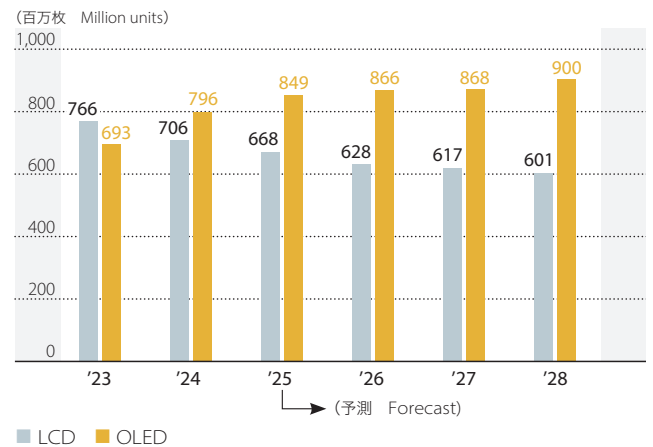
## フラットパネルディスプレイ材料 FPD Materials

住友化学のテレビ用ディスプレイ技術別出荷枚数  
Sumitomo Chemical's TV Display Shipments by Technology



(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

住友化学のスマートフォン用ディスプレイ技術別出荷枚数  
Sumitomo Chemical's Smartphone Display Shipments by Technology



(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

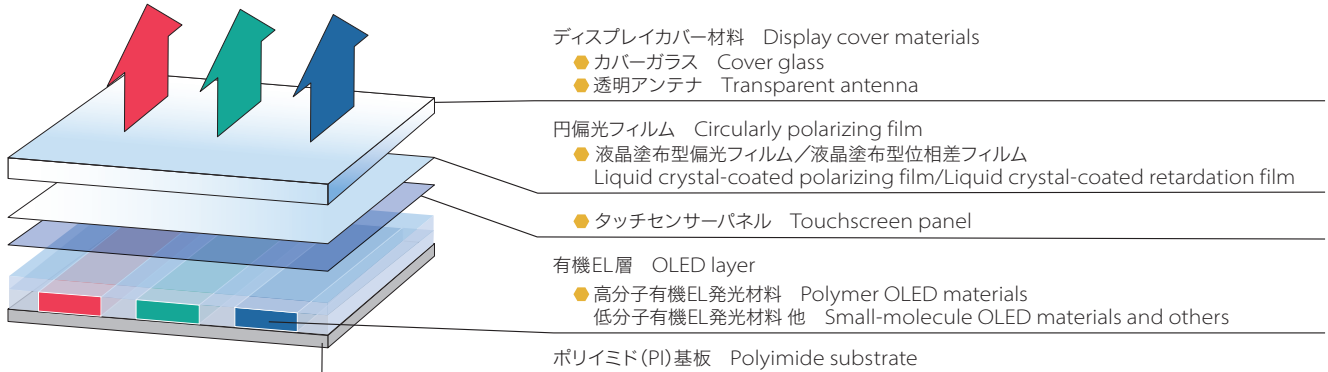
ディスプレイに使われる住友化学の主要製品 Sumitomo Chemical Major Products Used in Displays

(注) ●: 住友化学の製品 (Note) ●: Sumitomo Chemical products

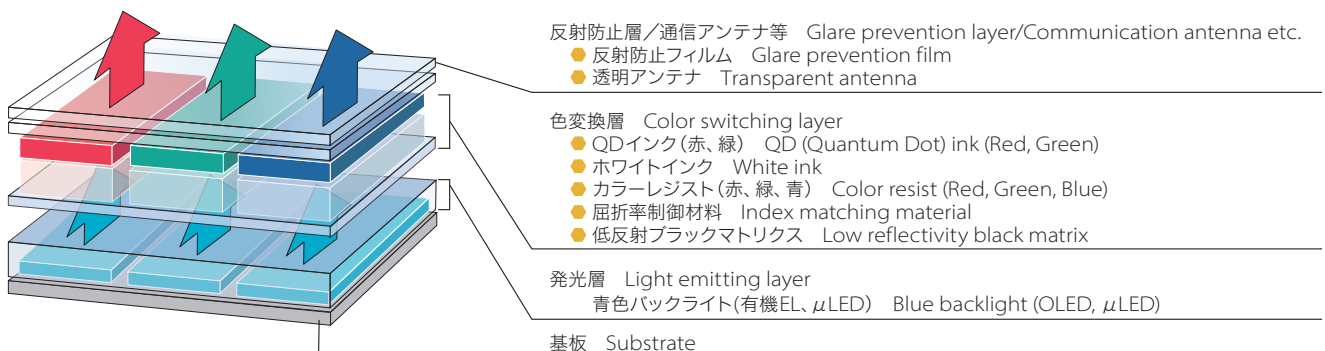
液晶ディスプレイの構造  
Structure of Liquid Crystal Displays



有機ELディスプレイの構造  
Structure of OLED Displays



次世代ディスプレイの構造(例)  
Structure of Next-generation Displays (Example)



## 偏光フィルム Polarizing Films

### ■ 自製キーマテリアル Key Materials Developed In-house

部材 Materials	特長 Advantages	需要動向 Demand trend
アクリル保護膜 Acrylic protective film	<ul style="list-style-type: none"> <li>低透湿・低吸湿 (パネルのソリを抑制) Low moisture permeability and moisture absorption (limiting of bending of panels)</li> <li>低位相遅延・高透過・高色再現 (色むらが小さい) Low retardation, high transmission, high color reproduction (low color unevenness)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>大型LCD TV用途で需要拡大 Growing demand for large-size LCD TVs</li> </ul>
液晶塗布型位相遅延フィルム Liquid crystal-coated retardation film	<ul style="list-style-type: none"> <li>視野角変化が少ない (黒色の再現性良好) Low viewing angle change (good black reproducibility)</li> <li>薄膜・屈曲性に優れる Excellent thinness and flexibility</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>OLED TVとスマートフォン用途で需要拡大 Growing demand for OLED TVs and smartphones</li> <li>フォールドブル端末用に需要拡大を期待 Anticipating growing demand for foldable devices</li> </ul>
液晶塗布型偏光子 Liquid crystal-coated polarizer	<ul style="list-style-type: none"> <li>広範な色相調整範囲 (色味の調整可能) Wide range of color tone adjustments (adjustable color tone)</li> <li>薄膜・屈曲性に優れる Excellent thinness and flexibility</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ハイエンドOLEDへの需要拡大を期待 Anticipating growing demand for devices featuring high-end OLED displays</li> </ul>

ハイエンドOLED市場 (スマートフォン、タブレット、ノートパソコン) のシェア確保  
Secure a share of the high-end OLED market (Smartphones, Tablets, and Note PCs)

### ■ 車載用偏光フィルムの事業拡大 Expand the Automotive Polarizing Film Business

事業戦略 Business strategy	製品戦略 Product strategy
<ul style="list-style-type: none"> <li>自動車のEV化や自動運転化で拡大する車載用ディスプレイ市場に向けた着実な拡販 Steadily expand sales in the market for automotive displays, which is expanding with the shift to electric vehicles and autonomous vehicles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>高耐久・高視野角偏光フィルムの開発・拡販 Develop and expand sales of high-durability polarizers with wide viewing angles</li> </ul>

## タッチセンサーパネル Touchscreen Panels

スマートフォンやタブレットPCに搭載される位置入力部品であり、市場は成長継続  
Touchscreen panels are positional input devices used in smartphones and tablet PCs, with high-demand growth

事業戦略 Business strategy	製品戦略 Product strategy
<ul style="list-style-type: none"> <li>ディスプレイの多様化に対応したタッチセンサーパネルの提案 Propose touchscreen panels in response to an increasing variety of displays</li> <li>偏光フィルム事業とのシナジー推進 Enhance synergy with polarizer business</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>大面積タッチセンサーや、車載用タッチセンサー等の次世代製品を開発 Develop next-generation products such as large-area touchscreens and automotive touchscreens</li> </ul>

## カラーレジスト Color Resists

ディスプレイのカラーフィルター層を形成する赤・緑・青の色素材料  
The red, green and blue colorant materials that make up the color filter layer of displays

事業戦略 Business strategy	製品戦略 Product strategy
<ul style="list-style-type: none"> <li>ディスプレイの多様化に対応したカラーレジストの提案 Propose color resists in response to an increasing variety of displays</li> <li>次世代ディスプレイ用新規製品の開発・上市 Development and launch of new products for next-generation displays</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>次世代ディスプレイ向けで要求される反射防止や低温プロセス材の開発 Development of antireflection and low-temperature process materials required for next-generation displays</li> <li>高透過・高色再現を実現する独自色材の開発 Development of unique color materials that achieve high transmittance and high color reproduction</li> </ul>

## 次世代ディスプレイ Next-generation Displays

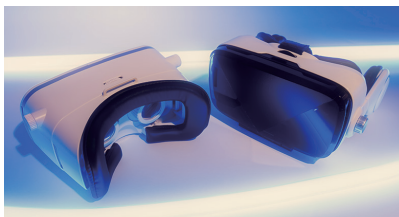
### ■ 次世代ディスプレイ材料・部材の開発状況 Development Status of Next-generation Display Materials and Components

- 素材開発力を活かし、新しい機能を持つ部材の開発を推進  
Utilize Sumitomo Chemical's materials development strength and promote the development of components with new functionality
- ディスプレイ材料事業で培った製品開発力・加工技術を活かし、高機能・高付加価値部材を開発  
Utilize the product development capabilities and processing technology cultivated in the display materials business and develop high functionality, high-added-value materials

<p>ガラス透明LEDディスプレイ Glass transparent LED display</p> <p>2023年度 上市済 Launched in FY2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・既存フィルムタイプに比べ優れた透明性・信頼性・高解像度のLEDディスプレイ</li> <li>・大面積パネルの開発によるガラス構造物に対するサイネージ化の実現(建物、モビリティ、リテール等)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・LED displays with superior transparency, durability, and high resolution compared to film-type displays</li> <li>・Realization of signage on glass structures through development of large-area panels (for buildings, vehicles, retail interiors, etc.)</li> </ul>
<p>AR/VRグラス用超小型超高精細OLEDディスプレイ向け低温硬化カラーレジスト Low-temperature curing color resist for ultra-miniaturized, ultra-high-resolution OLED displays for AR/VR glasses</p> <p>2024年度 上市済 Launched in FY2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・有機EL層に熱ダメージを与えず直接リソグラフィで形成できるカラーレジストの開発</li> <li>・超高解像度マイクロディスプレイへの応用に期待*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・Development of color resists that allow for shaping with direct lithography without heat damaging for OLED layers</li> <li>・Expected to support ultra-high resolution micro-displays*</li> </ul>
<p>波長変換材料を活用した次世代ディスプレイ向け製品 Products for next-generation displays utilizing wavelength conversion materials</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・これまで培ったレジスト技術を活かしたQD (Quantum Dot) タイプディスプレイ向け色変換部材の開発</li> <li>・超高解像度マイクロディスプレイへの応用に期待*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・Development of color-converting materials for quantum dot (QD) displays utilizing previously-developed color resist technology</li> <li>・Expected to support ultra-high resolution micro-displays*</li> </ul>
<p>フォルダブルディスプレイ用機能性材料 Functional materials for Foldable Displays</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・傷や汚れに強く、優れた外観特性を実現するフォルダブルディスプレイ用の表面処理コーティング材と粘着剤</li> <li>・独自の材料設計技術、フォーミュレーション技術、多層光学設計技術を基盤に、顧客のニーズに応じた柔軟な設計と組み合わせが可能</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・Surface treatment coating materials and adhesives for foldable displays, offering strong resistance to scratches and dirt while achieving excellent visual properties.</li> <li>・Based on unique material design and formulation technologies as well as multi-layer optical design technologies, enabling flexible design and combinations tailored to customer needs.</li> </ul>
<p>μLEDディスプレイ用機能性フィルム Functional Film for μLED Displays</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・優れた視覚特性と耐久性を実現する高機能表面フィルム(粘着剤付きシーリングフィルム)</li> <li>・ディスプレイの仕様に応じた最適な光学機能設計が可能</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・High-performance surface film (adhesive sealing film) that delivers excellent visual properties and durability.</li> <li>・Enables optimal optical functionality design tailored to display specifications.</li> </ul>

\* 組み合わせでの提案も可能 Can also be proposed to customers in combination

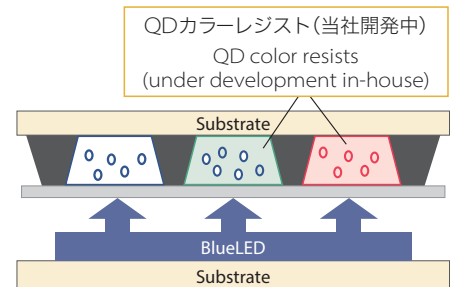
拡大が期待される市場での高シェア獲得を目指し、新規機能性部材の開発、および高付加価値製品の提案に注力  
Sumitomo Chemical aims to secure a high share of markets that are expected to expand, focusing on developing components with new functionality and on offering high-added-value products to customers



AR/VRグラス用マイクロディスプレイ  
Micro-displays for AR/VR glasses



ガラス透明LEDディスプレイ  
Glass transparent LED displays



波長変換型次世代ディスプレイの構造 (Quantum Dot)  
The structure of next-generation color-conversion displays (Quantum Dot)

## モビリティ材料 Mobility Materials

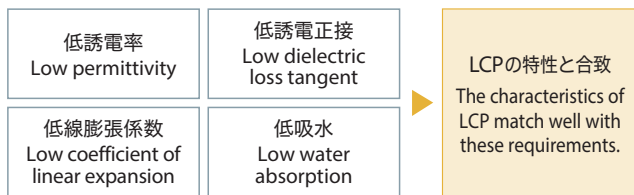
### スーパーエンジニアリングプラスチック(SEP) Super Engineering Plastics (SEP)

#### SEPの概要 Overview of SEP

	特長 Advantages	主用途 Main applications	アクションプラン Action plan
液晶ポリマー Liquid crystalline polymer (LCP)	高耐熱性、高流動性、寸法安定性 High heat resistance, High fluidity, Dimensional stability	電子部品 Electronic components	<ul style="list-style-type: none"> <li>高周波対応部材(5G通信用含む)の開発、拡販</li> <li>車載コネクタ用途の拡販</li> <li>モビリティ部品用途の新規開発、拡販</li> <li>Development and sales for high frequency-capable materials (including 5G applications)</li> <li>Expand sales for vehicle connector applications</li> <li>Development and expansion of sales for mobility product applications</li> </ul>
ポリエーテルサルホン Polyethersulfone (PES)	高耐熱性、高耐クリープ性*、寸法安定性、難燃性、高耐水性 High heat resistance, High creep resistance*, Dimensional stability, Flame retardance, High resistance to water	炭素繊維複合材料(航空機用)、高機能膜(水処理、細胞医薬・再生医療プロセス膜用途) Carbon fiber composite materials (for use in aircraft), High-performance membranes (membranes for applications in water treatment, cellular medicine, regenerative medicine processes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ライフ&amp;ヘルスケア(高機能膜、医療機器、テーブルウェア等)、航空機での開発、拡販</li> <li>Development and sales for Life and Healthcare (high-performance membranes, medical instruments, tableware) and aircraft product applications</li> </ul>

\* 高温環境での荷重下においても材料の変形が起こりにくい性質 A property that makes the material resist deformation even when under a heavy load in a high-temperature environment

#### 求められる高周波材料の特性 Characteristics of High-frequency Materials Required



#### 当社の保有技術 Our Proprietary Technology

- 分子構造設計、合成技術  
Molecular structure design, synthesis technology
- 可溶性LCPの量産技術  
Mass production technology for soluble LCP
- コンパウンド設計、量産技術  
Compound design, mass production technology
- 材料特性を活かした加工支援技術  
Machining support technology utilizing material properties

#### 高速通信関連の主な用途 Major Applications in High-speed Communications

- サーバー用高速通信コネクタ High-speed telecommunication connectors for servers
- 基地局アンテナ用回路基板 Circuit boards for base station antennas
- スマートフォン用回路基板 Circuit boards for smartphones



## スペシャリティケミカルズ Specialty Chemicals

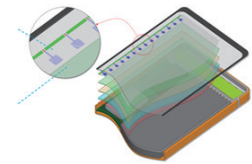
	特長 Advantages	主用途 Main applications
レゾルシン Resorcinol	<ul style="list-style-type: none"> <li>当社独自製法を用い世界有数の規模で事業展開</li> <li>各種ファインケミカル原料として幅広く使用</li> <li>Strong global business presence with Sumitomo Chemical's proprietary manufacturing process</li> <li>Widely used as a key raw material for various fine chemicals in a broad range of applications</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>タイヤ用接着剤、紫外線吸収剤、難燃剤</li> <li>Adhesives for tires, ultraviolet absorbers, flame-retardants</li> </ul>
レゾルシン樹脂 Resorcinol resin	<ul style="list-style-type: none"> <li>顧客の製造工程・性能に適應させた適切な粘度を有し、取り扱いが容易</li> <li>Proper viscosity, adapted to the customer's manufacturing process and performance, makes it easy to handle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>タイヤコード用接着剤</li> <li>Adhesives for tire cords</li> </ul>
温調樹脂 Temperature control resin	<ul style="list-style-type: none"> <li>相変化に際しても形状保持が可能な潜熱蓄熱性の樹脂</li> <li>Latent heat storage polymers that retain the solid phase when the phase changes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建材、衣類、寝具</li> <li>Architectural materials, clothing, bedding</li> </ul>

## 次世代材料 Next-generation Materials

### 次世代材料 Next-generation Materials

#### 高速通信向け高機能アンテナ High-functionality Antennas for High-speed Communications

スマートフォンなどの画面上や自動車のフロントガラス上に搭載できる透明薄型アンテナであり、市場成長が期待される  
Because these thin, transparent antennas can be mounted on the screens of devices such as smartphones, and on the windshields of cars, the market for them is expected to grow rapidly



Antenna on Device  
(イメージ concept)

##### 事業戦略 Business strategy

- マルチバンド通信を実現し、あらゆるアプリケーションへ意匠性を損なわず適用できる次世代アンテナの提案  
Proposal for next-generation antennas that enables multi-band communication and can be applied to various applications without compromising design aesthetics
- 通信モジュールメーカー（HUCOM WIRELESS社）の買収により、川下ニーズに応じたフィルムアンテナの開発・事業化を加速  
Accelerated the development and commercialization of film antennas tailored to customer needs through the acquisition of a wireless communication module manufacturer

##### 製品戦略 Product strategy

- 透明薄膜アンテナ Transparent thin-film antenna
  - ・ディスプレイ上への配置が可能  
Antenna on devices
  - 送受信範囲の拡大に貢献  
Contribute to expanded range for transmission and reception
  - ・移動体通信用中継器の小型化に貢献  
Contribute to downsizing of repeaters for mobile communications
  - マルチバンド構成による小型化と設置数削減  
Downsizing and equipment reductions due to multi-band construction



車両用透明アンテナ(イメージ)  
Transparent antenna for vehicles  
(concept)

#### 透明発熱フィルム Transparent Heating Film

フロントガラスと一体化した透明発熱フィルム。冬の寒い日など、フロントガラスの雪や霜を素早く除去。少ない電力で効果を発揮し、電気自動車のバッテリー電力消費を最小限に抑制  
A transparent heating film integrated with the windshield. Quickly removes snow and frost on cold winter days. Delivers effective performance with low power consumption, minimizing battery drain in electric vehicles.



透明発熱フィルム(イメージ)  
Transparent Heating Film (concept)

##### 事業戦略 Business strategy

- ディスプレイ事業で培った精密加工技術、生産設備の応用展開  
Application of precision processing technology and production equipment developed in the display business

##### 製品戦略 Product strategy

- 車両ウィンドウ用のIn-glassタイプの透明発熱フィルム In-glass type transparent heating film for vehicle windows
  - ・極薄メタルメッシュを用い、高い透過率と均一な加熱を実現  
Achieves high transparency and uniform heating with ultra-thin metal mesh
  - 低消費電力で効率的に除氷し安全運転をサポート  
Efficiently defrosts with low power consumption and supports safe driving

#### CMOSイメージセンサー材料 CMOS Image Sensor Materials

スマートフォンカメラの複眼化、車載、セキュリティ向け用途拡大で、持続的市場成長が期待される  
Continued market growth is expected due to expansion in applications such as multiple smartphone camera lenses, and automotive and security applications

##### 事業戦略 Business strategy

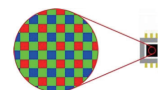
- ディスプレイ向けカラーレジストで培った独自色材設計・開発技術の応用展開  
Expand applications of proprietary coloring material design and development technology cultivated through color resists for displays
- ユニークな高屈折率樹脂材料の設計・開発とレンズ材への適用  
Design and develop unique high-refractive-index plastic materials and apply them as lens materials

##### 製品戦略 Product strategy

- カラーレジスト Color resists
  - ・高い光透過と薄膜微細化の両立  
Deliver both high light transmission and thin-film miniaturization
  - センサーの高感度化と高画素化に貢献  
Contribute to higher sensitivity and higher pixel densities for sensors
- マイクロレンズ Micro lenses
  - 集光効率upによる暗所での使用等、センサー活用シーン拡大に寄与  
Contribute to expanded sensor-use scenarios, such as use in dark locations due to increased light condensing efficiency



スマートフォンカメラ(イメージ)  
Smartphone cameras (concept)



集光レンズ Condenser lens  
カラーレジスト Color resist  
受光センサー Photo-detective sensor  
イメージセンサー(イメージ)  
Image sensor (concept)

# 07 / アドバンストメディカルソリューション部門 Advanced Medical Solutions

## 部門ビジョン / Vision

高度な製造・管理・分析技術を駆使したソリューションの提供を通じ、  
“化学とバイオの力”で世界中の人々の健康と未来を支える

Leverage “the power of chemistry and biology” to support the health and potential of people worldwide through solutions that draw from advanced manufacturing, management and analysis technologies

## 2025～2027年度 中期経営計画 // Corporate Business Plan for FY2025 – FY2027

### 事業部門方針 Direction for the Business Sector

#### 高度化低分子医薬CDMO\*1 Advanced small molecule APIs\*2 CDMO\*1

- 当社の総合対応力を求める国内製薬企業が主要ターゲット顧客
- 顧客パイプラインや開発・購買方針の多角的な解析による、優先度をつけた濃淡あるプロモーションの推進
- 新薬CDMOに力点を置いた、高利益体質事業への成長促進
- 当社の強みである製造技術を活かした、高品質なジェネリック原薬の安定供給
- The main target customers are pharmaceutical companies in Japan, which need our comprehensive capabilities
- Advance highly prioritized promotions through multi-faceted analysis of customer pipelines and development and buyout directions
- Encourage growth into a high-profit business with a focus on new drug CDMO
- Stable supply of high-quality generic APIs that leverage manufacturing technologies, which are one of our strengths

#### 医療用オリゴ核酸CDMO Oligonucleotide CDMO

- 当社の強みである「高純度の長鎖核酸」「高度な分析技術」「強固なサプライチェーン」を活用した、遺伝子編集治療用gRNA分野での当社製品のデファクトスタンダード化
- Making our products the de facto standard in the field of gRNAs for genome editing by leveraging our strengths in high-purity long-chain oligonucleotides, advanced analysis technologies, and robust supply chains

#### 再生・細胞医薬CDMO Regenerative medicine/cell therapy CDMO

- 製造設備の拡充を通じた事業拡大
- 将来の飛躍的成長に向けた組織強化、米国基盤構築等の推進
- Expand business by enhancing production facilities
- Promote strengthening our organizations and building U.S. infrastructure for tremendous future growth

#### 再生・細胞医薬(創薬)\*3 Regenerative medicine/cell therapy (R&D)\*3

- 世界初のiPS細胞由来パーキンソン病治療用製品の2025年度承認申請実施、承認取得
- 先行3製品(パーキンソン病治療用製品、網膜疾患治療用製品)の早期育成によるリーディングポジション確立
- Apply for approval and receive approval for the world's first iPS cell-derived cell therapy for the treatment of Parkinson's disease in FY2025
- Establish a leading position through the quick advancement of our first three products (a cell therapy for Parkinson's disease and cell therapies for retinal disease)

### 2027年度計画 FY2027 Target

#### コア営業利益 Core Operating Income

100億円  
¥10.0 billion

#### ROIC

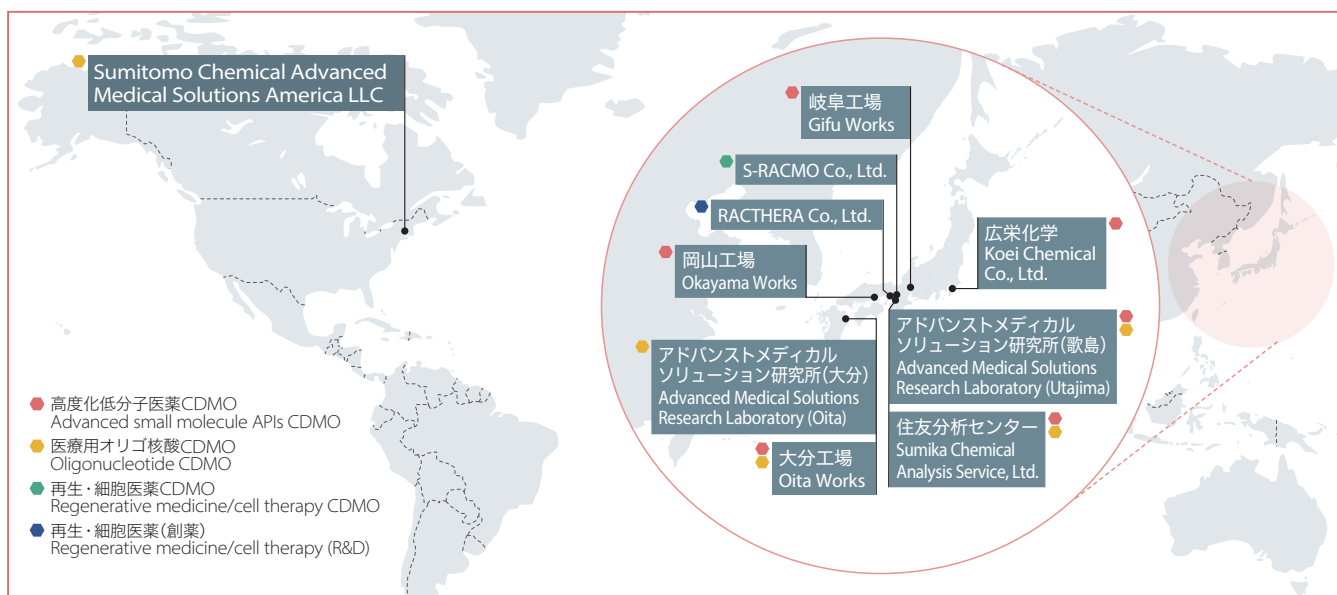
7%

\*1 CDMO: Contract Development and Manufacturing Organization

\*2 APIs: Active Pharmaceutical Ingredients

\*3 再生・細胞医薬事業の創薬に係る費用は、当面的間全社共通費用として計上  
The expenses related to regenerative medicine/cell therapy (R&D) will continue to be recorded as corporate shared expenses for the time being

## 戦略拠点 / Strategic Locations

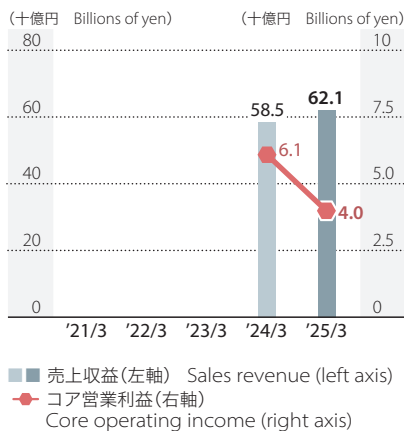


## 最近のトピックス // Topics

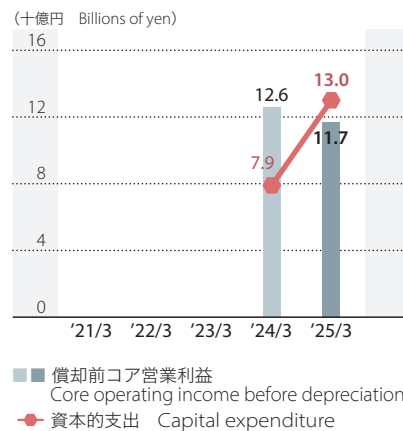
2022	■ S-RACMO株式会社の再生・細胞医薬製造施設「FORCE」稼働開始。	■ S-RACMO's regenerative medicine/cell therapy manufacturing facility, FORCE, began operations.
2023	■ 大分工場にて医療用オリゴ核酸の製造プラントが稼働開始。	■ Production plant for oligonucleotides began operations at Oita Works.
2024	■ S-RACMO株式会社の持分比率を49%から66.6%に引き上げ、当社主導で再生・細胞医薬分野のCDMO事業を推進。	■ Sumitomo Chemical increased its ownership ratio in S-RACMO from 49% to 66.6%, and has taken leadership of its regenerative medicine/cell therapy CDMO business.
	■ 大分工場にて低分子医薬品の原薬および中間体の製造プラントが稼働開始。	■ A manufacturing plant for active pharmaceutical ingredients and intermediates for small molecule drugs began operations at Oita Works.
	■ ペプチスター社の株式を第三者割当増資により取得。当社が強みとする長鎖高純度gRNAの供給体制を拡充。	■ Sumitomo Chemical acquired shares of PeptiStar Inc. through a private placement, which enhanced the capacity of its supply system for high-purity long-chain gRNA of our strengths.
2025	■ 住友ファーマとの合併で、再生・細胞医薬事業の研究開発等を担う株式会社RACTHERAが2月に営業開始。	■ Launched business operations of RACTHERA, a company that is a joint venture between Sumitomo Chemical and Sumitomo Pharma for the R&D and related activities of regenerative medicine/cell therapy, in February.
	■ 医療用オリゴ核酸CDMO事業の拠点として、4月にSumitomo Chemical Advanced Medical Solutions America LLC (SC-AMSA) を米国に設立。	■ Established Sumitomo Chemical Advanced Medical Solutions America LLC ("SC-AMSA") in the United States as a base for Sumitomo Chemical's Oligonucleotide CDMO business in April.

## 財務ハイライト // Financial Highlights

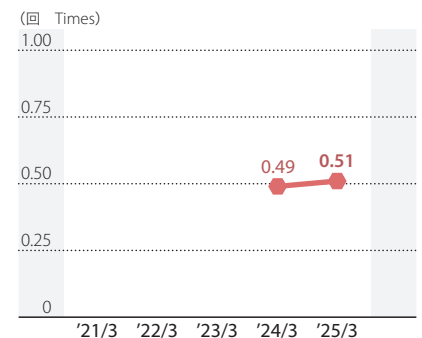
### 売上収益とコア営業利益 Sales Revenue & Core Operating Income



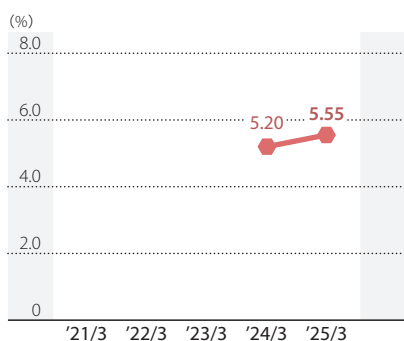
### 償却前コア営業利益と資本的支出 Core Operating Income before Depreciation & Capital Expenditure



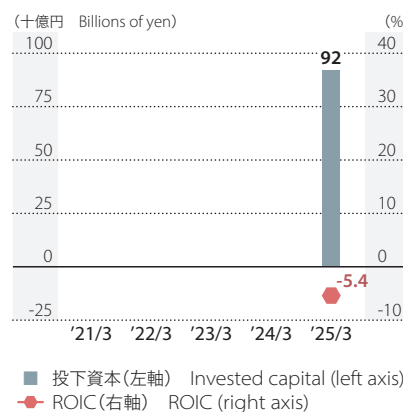
### 資産回転率 Asset Turnover



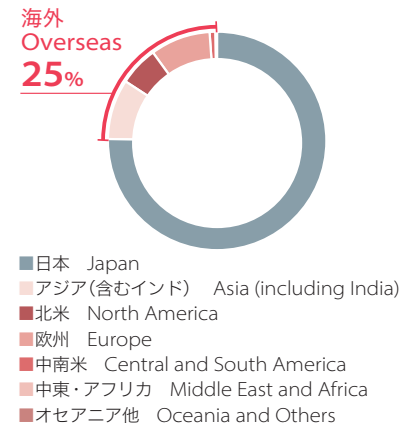
### 売上収益研究開発費比率 Ratio of R&D Expenses to Sales Revenue



### 投下資本とROIC Invested Capital & ROIC



### 地域別売上収益比率 (2024年度) Sales Revenue Ratio by Region (FY2024)

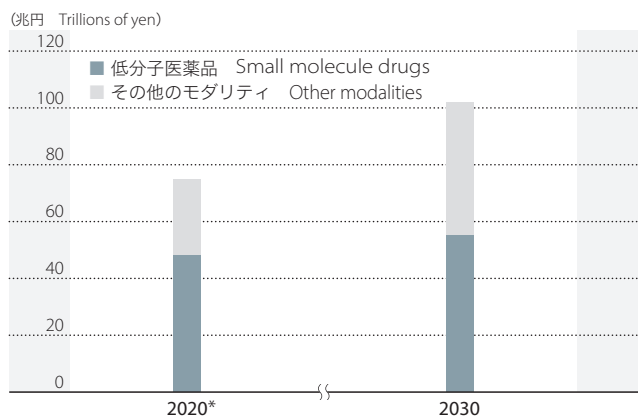


## 各事業の詳細情報 // Detailed Information on Each Business

### 高度化低分子医薬CDMO Advanced Small Molecule APIs CDMO

高度な有機合成技術、工業化技術および品質保証体制をベースに、製薬企業から低分子医薬品の原薬・中間体の製造を受託。Based on our advanced organic synthesis technologies, industrialization technologies, and our quality assurance system, we have received orders from pharmaceutical companies for the manufacturing of active pharmaceutical ingredients and intermediates for small molecule drugs.

### 全モダリティにおける低分子医薬品の市場規模(世界) The Global Market Size of Small Molecule Drugs Across All Modalities



- 低分子医薬品の市場規模は48兆円から55兆円程度に拡大  
The market size for small molecule drugs will expand from 48 trillion yen to 55 trillion yen
- 今後も一定の市場を維持し堅調に推移する見込み  
The market is expected to remain at a certain level and be strong in the future

\* 低分子医薬は2016年の数値

Figures for small molecule drugs represent the 2016 data

(出所) 内閣官房資料「医薬品関連の産業化に向けた課題及び課題解決に必要な取組みに関する調査(2021.3.29)」より住友化学作成

(Source) Created by Sumitomo Chemical based on the Cabinet Secretariat document, 'Investigation of the Issues Related to Industrialization of Medicine and the Initiatives Necessary for Solving These Issues (March 29, 2021)'

### 当社の強み Sumitomo Chemical's Strengths

	強み Strength
生産体制 Production system	国内3か所(岐阜・岡山・大分)の製造拠点による、生産キャパシティの確保と柔軟な生産対応。50年以上の医薬原薬製造実績 Ensuring production capacity and flexible production through our three manufacturing sites in Japan (at Gifu Works, Okayama Works, Oita Works). We have more than 50 years of experience in manufacturing active pharmaceutical ingredients.
品質保証体制 Quality assurance system	GMP*1対応の高水準な信頼性保証体制。年間50件以上の顧客監査とFDA*2を含む各国当局による査察の受審実績(23年度はFDA査察2件ともに指摘事項無し) A system with a high level of reliability assurance compliant with GMP*1. We receive more than 50 customer audits and inspections by relevant authorities in various countries, including the FDA*2, annually. (In FY2023, there were no matters of concern issued in either of two FDA inspections).
サプライチェーン Supply chain	主要原料について、海外現地法人に必要な体制を整備し、現地監査を含めたサプライヤー管理を直接実施 Establishment of the necessary systems at subsidiaries outside of Japan and direct implementation of supplier management, including local audits for key raw materials.
研究開発体制 R&D system	長年培ってきた高度な有機合成技術・工業化技術・分析技術 The advanced organic synthesis technologies, industrialization technologies, and analysis technologies that we have cultivated over many years.

\*1 GMP: 医薬品の製造における品質、安全性、有効性を確保するための必須基準 GMP: essential standards to ensure quality, safety, and effectiveness in the production of drugs.

\*2 FDA: 米国の食品医薬品局。医薬品の安全性・有効性を確保するための政府機関

FDA: the U.S. Food and Drug Administration. It is a government agency responsible for ensuring the safety and effectiveness of drugs.

### 高度化低分子医薬CDMOの動向と事業方針 Trends and Business Policies for Advanced Small Molecule APIs CDMOs

#### 国内CDMOへの需要は今後も旺盛

- 製薬企業における創薬へのリソース集中
- リスク分散のための複数購買化
- 開発剤の化学構造複雑化による製造分業化
- 地政学的リスク回避

#### Demand for CDMOs in Japan is expected to remain strong going forward

- Concentrating resources on drug discovery in the pharmaceutical companies
- Purchasing from multiple companies for risk diversification
- Dividing up the manufacturing process due to the increasing complexity of the chemical structures in developing drugs
- Avoiding geopolitical risks



低分子プラント(大分工場)

Plant for small molecule APIs (Oita Works)

#### 高利益な新薬CDMO事業の受注活動を強化

Strengthening order acquisition activities for the highly profitable CDMO business for new drugs

需要が堅調な高品質ジェネリック原薬の安定供給の継続

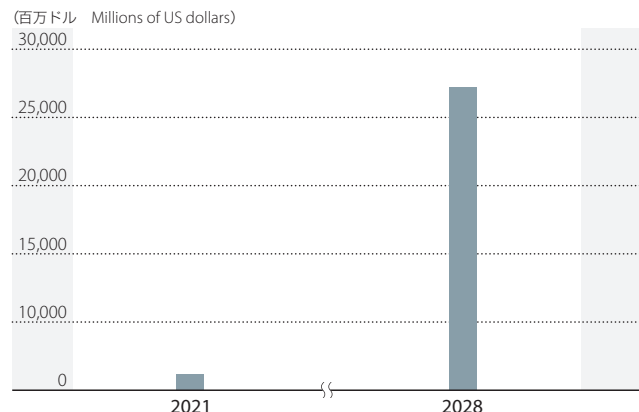
Continuing the stable supply of high-quality generic APIs for which demand is strong

## 医療用オリゴ核酸CDMO Oligonucleotide CDMO

米国の創薬ベンチャー企業を中心とした顧客から、高純度な医療用オリゴ核酸\*の製造を受託。  
Contracted to manufacture high-purity oligonucleotides\* for customers, primarily drug discovery venture companies in the U.S.

\*最先端のゲノム編集医療に必要な核酸。一般的な核酸医薬と比較するとはるかに長い、100mer超のgRNAが典型例。医療用途では高純度品の必要性が指摘されている。  
Nucleic acids required for cutting-edge genome-editing therapies. A typical example is gRNA exceeding 100mer, which is much longer than typical nucleic acid drugs. The necessity of high-purity products for medical applications has been highlighted.

## 遺伝子治療 (in vivo)の市場規模 (世界) Global Market Size of In Vivo Gene Therapies



● 医療用オリゴ核酸のターゲットである遺伝子治療の市場は、世界で今後大きく成長する見込み  
The market for gene therapies, which are a target of oligonucleotides, is anticipated to have significant global growth going forward

(出所) 経済産業省資料「バイオ医薬品・再生医療等製品の技術開発およびバリューチェーンに関する動向調査 (2023.2.27)」より住友化学作成  
(Source) Created by Sumitomo Chemical based on the Ministry of Economy, Trade and Industry's report 'Survey on the Trends of Technology Development and Value Chains for Biopharmaceuticals and Regenerative Medicine Products (February 27, 2023)'

## 当社の強み Sumitomo Chemical's Strengths

	強み Strength
技術 Technologies	製造の難易度が非常に高い長鎖RNA (100mer超)の合成、精製、分析全般にわたる高い技術力。低分子医薬で培った医薬品原薬製造に関する製造技術・信頼性保証体制・ノウハウ We possess high-level technical capabilities in all aspects of the synthesis, purification, and analysis of long-chain RNA (exceeding 100mer), which is incredibly difficult to manufacture. In addition, we have the manufacturing technologies, reliability assurance system, and know-how for the manufacturing of active pharmaceutical ingredients cultivated through small molecule APIs.
製造拠点 Manufacturing locations	大分工場での自社製造設備に加え、ペプチスター社との協業による複数生産拠点の確保 In addition to our own manufacturing facility at Oita Works, we have also secured multiple manufacturing locations through our partnership with PeptiStar.
販売拠点 Sales locations	欧米顧客に近接した現地法人によるきめ細やかな顧客対応 Attentive customer service through local subsidiaries that are near customers in Europe and the U.S.

## 事業展開 Developing the Business

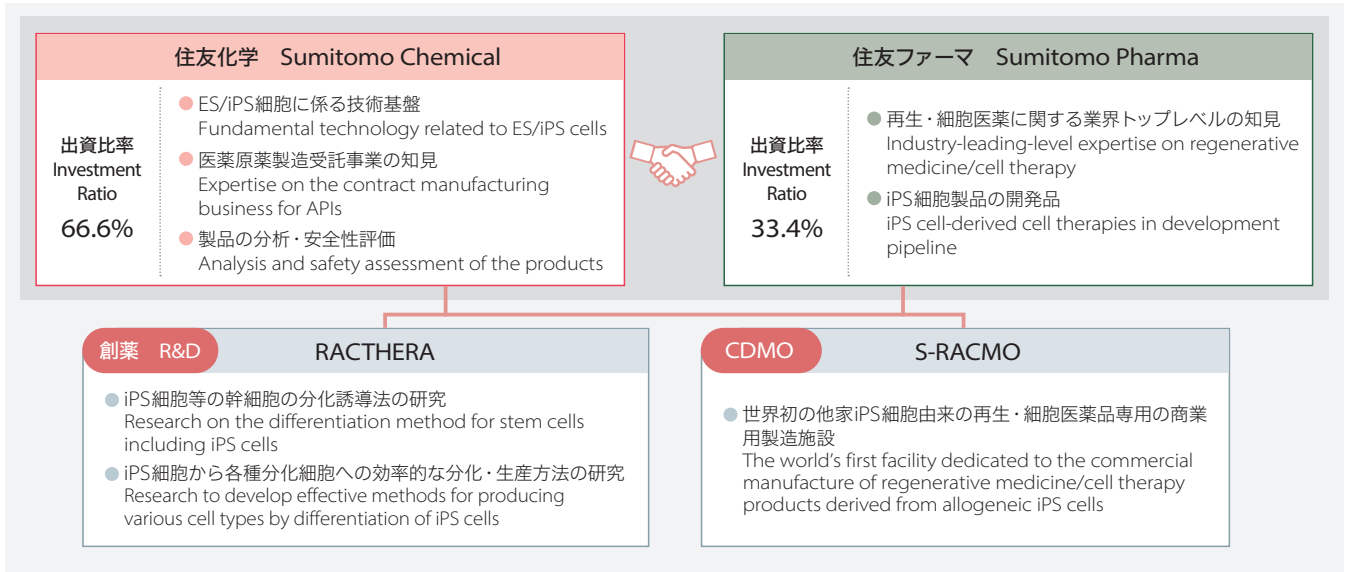
- 2014年に核酸医薬原薬の製造受託事業に参入し、RNAの合成等の研究に積極的に投資  
Entered the contract manufacturing business of active ingredient for nucleic acid drugs in 2014 and actively invested in research for RNA synthesis and related areas
- 100mer超の長鎖RNA (たとえばgRNA)を約90%の高純度かつ高収率で量産する技術を世界で初めて\*確立  
Established a world-first\* technology to produce long-chain RNA, such as gRNA, exceeding 100mer with approximately 90% purity and a high yield

\*当社調べ Based on the results of an internal survey.

当社の高純度gRNAに、多数のゲノム編集医療開発企業が注目  
Our high-purity gRNA has drawn the attention of multitudes of companies developing genome-editing therapies

増大する需要に対応するため、大分工場に医療用オリゴ核酸の製造プラントを新設し、2023年8月より稼働開始  
Sumitomo Chemical has built a new manufacturing plant for oligonucleotides at its Oita Works, in order to meet increasing demand. The new plant started its operation in August 2023  
顧客企業が集中する米国に開発サポートの拠点となる新会社 (SC-AMSA)を2025年4月に設立  
Established SC-AMSA, a new company to serve as a development support location in the U.S., where our customer companies are concentrated, in April 2025

## 当社グループの再生・細胞医薬事業 Our Regenerative Medicine/Cell Therapy Business



グループ一体となり、次世代の成長ドライバーとすべく事業育成を進める

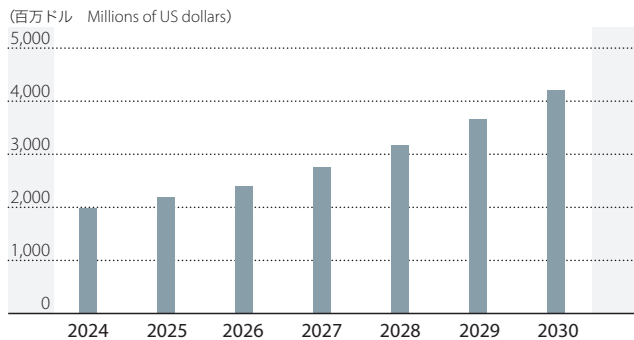
The Group will come together to advance the development of businesses that will become next-generation growth drivers

## 再生・細胞医薬CDMO Regenerative Medicine/Cell Therapy CDMO

再生・細胞医薬分野における製法開発、製造などの受託 (CDMO) 事業を行う

Operate the CDMO business, including the development of production methods and product manufacturing, in the field of regenerative medicine/cell therapy

### 再生・細胞CDMO市場規模 Market Size for Regenerative Medicine/Cell Therapy CDMOs



- 再生・細胞医薬の社会実装には高度な製造技術を持つCDMOが必要不可欠  
CDMOs with advanced manufacturing technologies will be essential for the societal implementation of regenerative medicine/cell therapy



CDMO市場は世界で今後大きく成長見込み  
The market for CDMOs is anticipated to experience significant global growth

(出所) 経済産業省資料「バイオ政策のアクションプラン(2024.8)」より住友化学作成  
(Source) Created by Sumitomo Chemical based on the Ministry of Economy, Trade and Industry document, 'Action Plan for Bio-Policy (August 2024)'

### 当社の取り組み Sumitomo Chemical's Initiatives

- 住友化学と住友ファーマの持つ強みを組み合わせた高度な技術・ノウハウを武器にシェアを獲得し、再生・細胞医薬CDMOのデファクト・スタンダードを目指す。
- 国内承認品を含めて多くの受注を獲得し黒字継続、順調に事業拡大中。
- 住友ファーマ所有の再生・細胞医薬製造施設「SMaRT」をS-RACMOが譲受。また、S-RACMOにおいて製造新棟が2025年7月に完成。
- We will leverage our advanced technologies and know-how that combine the strengths of Sumitomo Chemical and Sumitomo Pharma, and aim to become the de facto standard for regenerative medicine/cell therapy CDMOs.
- The CDMO has received many orders, including for products that have been approved in Japan, and continues to be profitable. Its business is also gradually expanding.
- S-RACMO inherited the regenerative medicine/cell therapy production facility, SMaRT, owned by Sumitomo Pharma. In addition, a new manufacturing building at S-RACMO was completed in July 2025.

再生・細胞医薬分野の事業化計画 Regenerative Medicine/Cell Therapy Business Plan

予定適応症等 Proposed indication, etc.	連携先 Partnering	予定地域 Region (planned)	細胞種 Cell type	実施状況 Status
パーキンソン病[先駆け審査指定制度対象(日本のみ)] Parkinson's disease [Designated as a "SAKIGAKE" (Japan only)]	京都大学iPS細胞研究所(CiRA) Kyoto University CiRA カリフォルニア大学サンディエゴ校 University of California San Diego School of Medicine	Global	他家iPS細胞由来ドーパミン神経前駆細胞 Allo iPS cell-derived dopaminergic neural progenitor cells	医師主導治験(第I/II相臨床試験)終了(日本) Completed: Investigator-initiated clinical study (phase I/II clinical study) (Japan) 医師主導治験・企業治験(第I/II相臨床試験)実施中(米国) In progress: investigator-initiated clinical study and company-sponsored clinical study (Phase I/II clinical study) (U.S.)
網膜色素上皮裂孔 Retinal pigment epithelium tear	理化学研究所 RIKEN ヘリオス Healios	日本 Japan	他家iPS細胞由来網膜色素上皮細胞 Allo iPS cell-derived retinal pigment epithelial cells	企業治験(第I/II相臨床試験)実施中(日本) In progress: company-sponsored clinical study (Phase I/II clinical study) (Japan)
網膜色素変性 Retinitis pigmentosa	理化学研究所 RIKEN 神戸アイセンター病院 Kobe City Eye Hospital	Global	他家iPS細胞由来網膜シート(立体組織) Allo iPS cell-derived photoreceptor (3D)	臨床研究実施中(日本) In progress: clinical research (Japan) 企業治験(第I/II相臨床試験)実施中(米国) In progress: company-sponsored clinical study (Phase I/II clinical study) (U.S.)
脊髄損傷 Spinal cord injury	慶應義塾大学 大阪医療センター Keio University, Osaka National Hospital	Global	他家iPS細胞由来神経前駆細胞 Allo iPS cell-derived neural progenitor cells	臨床研究終了(亜急性期)(日本) Completed: clinical research (Sub-Acute Phase) (Japan) 非臨床試験実施中(慢性期) In progress: pre-clinical study (Chronic Phase)
腎不全 Kidney failure	東京慈恵会医科大学 The Jikei University School of Medicine バイオス Bios Co., Ltd.	日本 Japan 北米 North America	自家/他家iPS細胞由来ネフロン前駆細胞(立体臓器) Auto/Allo iPS cell-based induced nephron progenitor cells (organ)	非臨床試験実施中 In progress: pre-clinical study
先天性無胸腺症(リサイミック)*1 Congenital athymia (RETHYMIC)*1	デューク大学 Duke University	Global	培養胸腺組織 Cultured thymus tissue	2022年3月販売開始(米国) Launched in March 2022 (U.S.)

2025年度 承認申請実施、承認取得目標(日本) Targeting FY2025 for applying for approval and receiving approval (Japan)

再生・細胞医薬事業全体(グローバル)で、2030年代後半に売上収益3,500億円\*2を目指す

We aim for 350 billion yen\*2 in revenue from the overall (global) regenerative medicine/cell therapy business by the second half of the 2030s

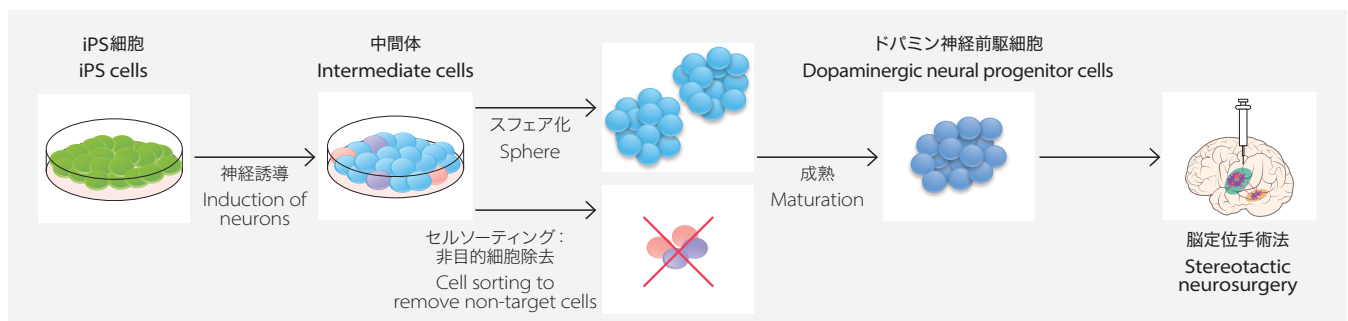
\*1 住友ファーマ保有事業 Business owned by Sumitomo Pharma

\*2 成功確率調整前、開発中の複数製品上市実現時 Before adjusting for success rates and assuming the launch of multiple products under development

iPS細胞を用いたパーキンソン病の細胞移植治療 Cell Transplantation Therapy for Parkinson's Disease Using iPS Cells

提携先: 京都大学CiRA(高橋 淳 先生) Collaboration partner: CiRA, Kyoto University (Prof. Jun Takahashi)

- 運動障害をきたす神経変性疾患で最多
- 患者数: 米国100万人/日本25.0万人(令和5年厚労省患者調査の結果)、要介護5: 10.4%(4位)
- 主な症状は運動機能障害、黒質-線条体ドーパミン神経の変性に伴って出現
- 胎児由来のドーパミン神経細胞移植による有効性は確認済み
- Most common neurodegenerative disease that causes motor symptoms
- Number of patients: one million in the U.S., 250,000 in Japan (Patient Survey, 2023 conducted by Ministry of Health, Labour and Welfare); The 4th cause for nursing care level 5 (10.4%)
- Major symptoms are motor symptoms associated with degeneration of substantia nigra-striatal dopaminergic neurons.
- Efficacy of implanted embryonic dopaminergic neurons has been confirmed.



## 部門ビジョン / Vision

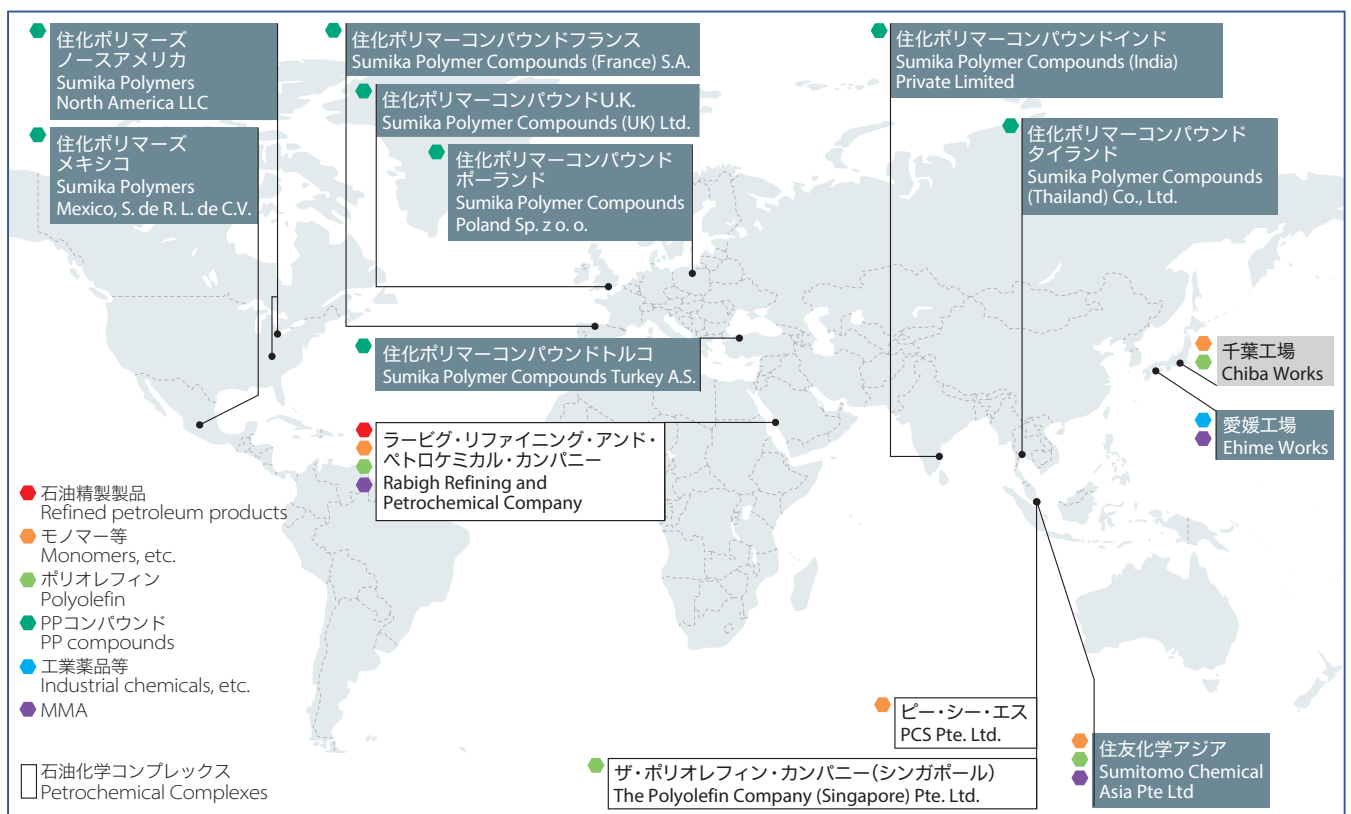
社会に不可欠な材料の安定供給を継続するとともに、  
環境負荷低減に貢献するSolution Providerとしての地位を確立

Establish position as a Solution Provider that maintains stable supply of  
materials essential to society and contributes to a reduced environmental impact

## 2025～2027年度 中期経営計画 // Corporate Business Plan for FY2025 – FY2027

事業部門方針 Direction for the Business Sector		2027年度計画 FY2027 Target
<b>事業再構築の完了</b> <b>Complete rebuilding of the businesses</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>国内・シンガポールでの、企業連携も活用した事業構成の最適化と、不採算・ノンコア事業のさらなる整理</li> <li>Optimize business makeup leveraging corporate ties between Japan and Singapore and further clean up unprofitable or non-core businesses</li> </ul>		<b>コア営業利益</b> <b>Core Operating Income</b> <b>250</b> 億円 <b>¥25.0</b> billion
<b>製品構成の高収益化</b> <b>Higher profitability on improve product mix</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>TPCでのバッテリー用途PPをはじめとした、高収益製品の開発・拡販</li> <li>Develop and expand sales of high-earning products, such as PP for batteries at TPC</li> </ul>		
<b>環境負荷低減ソリューション提供に向けた基盤構築</b> <b>Build a base for delivering solutions that reduce environmental impact</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>技術確立に向けた研究資源集中、市場拡大に向けた活動の推進、非化石由来原料確保への取り組み強化</li> <li>Concentrate research resources in establishing technological feasibility, promote activities aimed at expanding markets, and strengthen initiatives to secure input materials not derived from petrochemicals</li> </ul>		
		<b>ROIC</b> <b>4%</b>

## グローバル展開 // Globalization



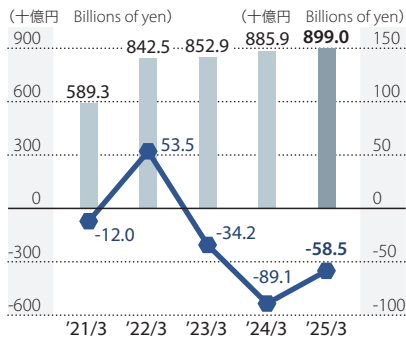
## 最近のトピックス / Topics

2023	■ 京葉臨海コンビナートにおけるカーボンニュートラルの実現に向けた丸善石油化学および三井化学との連携の検討を開始。	■ Began to study the feasibility of collaboration with Maruzen Petrochemical and Mitsui Chemicals at Keiyo coastal industrial complex with aim of achieving carbon neutrality.
	■ シクロヘキサノン事業から撤退。	■ Exited the cyclohexanone business.
	■ 愛媛工場にCO <sub>2</sub> からメタノールを高効率に製造する実証設備を新設。	■ Completed the construction of a pilot facility to establish a highly efficient process for producing methanol from CO <sub>2</sub> at the Ehime Works.
2024	■ 米国エンジニアリング会社KELLOGG BROWN & ROOTと環境負荷低減に優れた当社のクメン法プロピレンオキシド技術のライセンスで協業契約を締結。	■ Signed a collaboration agreement with KELLOGG BROWN & ROOT, a U.S. engineering company, for the licensing of Sumitomo Chemical's propylene oxide by cumene technology, a technology that is superior in reducing environmental impact.
	■ 米国ライセンサーLummus Technologyと当社独自のPMMAケミカルリサイクル技術のライセンス供与・商業化に関する協業契約を締結。	■ Signed a collaboration agreement with U.S. licensor Lummus Technology for the licensing and commercialization of Sumitomo Chemical's proprietary PMMA chemical recycling technologies.
	■ ペトロ・ラービグ株式の一部売却につき、サウジ・アラムコ社と合意。	■ Reached an agreement with Saudi Aramco on the sale of a portion of Petro Rabigh shares.
	■ シンガポールにおけるMMA生産能力を削減。	■ Reduced MMA production capacity at Singapore.
2025	■ 京葉エチレンの抜本的な運営最適化の詳細を決定。	■ Determined the details of fundamental operational optimization for Keiyo Ethylene.

## 財務ハイライト / Financial Highlights

売上収益とコア営業利益\*1

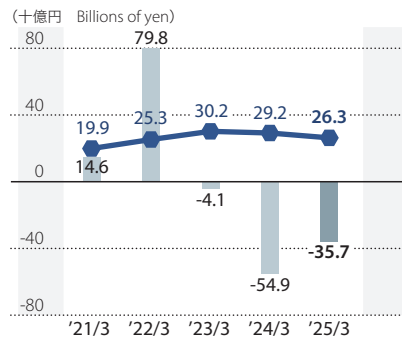
Sales Revenue & Core Operating Income\*1



■ 売上収益(左軸) Sales revenue (left axis)  
 ● コア営業利益(右軸) Core operating income (right axis)

償却前コア営業利益と資本的支出\*1

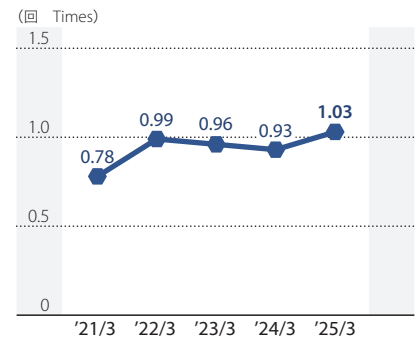
Core Operating Income before Depreciation & Capital Expenditure\*1



■ 償却前コア営業利益 Core operating income before depreciation  
 ● 資本的支出 Capital expenditure

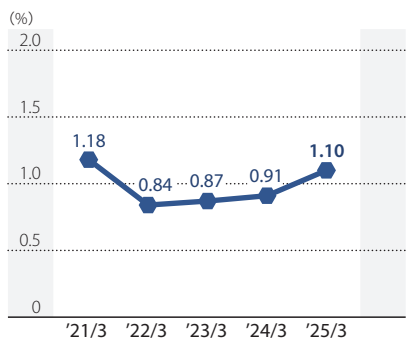
資産回転率\*1

Asset Turnover\*1



売上収益研究開発費比率\*1

Ratio of R&D Expenses to Sales Revenue\*1

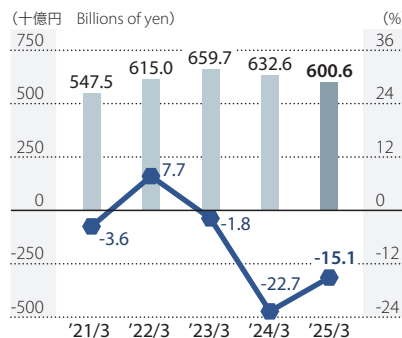


\*1 '23/3まではエッセンシャルケミカルズ部門 Data up to '23/3 represents Essential Chemicals & Plastics Sector

\*2 '24/3まではエッセンシャルケミカルズ部門 Data up to '24/3 represents Essential Chemicals & Plastics Sector

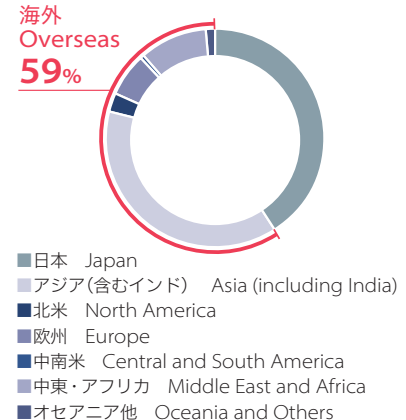
投下資本とROIC\*2

Invested Capital & ROIC\*2



■ 投下資本(左軸) Invested capital (left axis)  
 ● ROIC(右軸) ROIC (right axis)

地域別売上収益比率(2024年度)  
 Sales Revenue Ratio by Region (FY2024)



## 各事業の詳細情報 // Detailed Information on Each Business

### 事業推進体制 Business Promotion Structure

#### 主要な事業拠点

#### Main Business Locations

これまでの地域特性に応じた最適化を志向する段階から製品群ないし地域を俯瞰したグローバルな全体戦略を目指す  
Shifting from the previous stage, which aimed to optimize management based on regional characteristics, to aiming for an overall global strategy that takes a high-level view of regions and product groupings

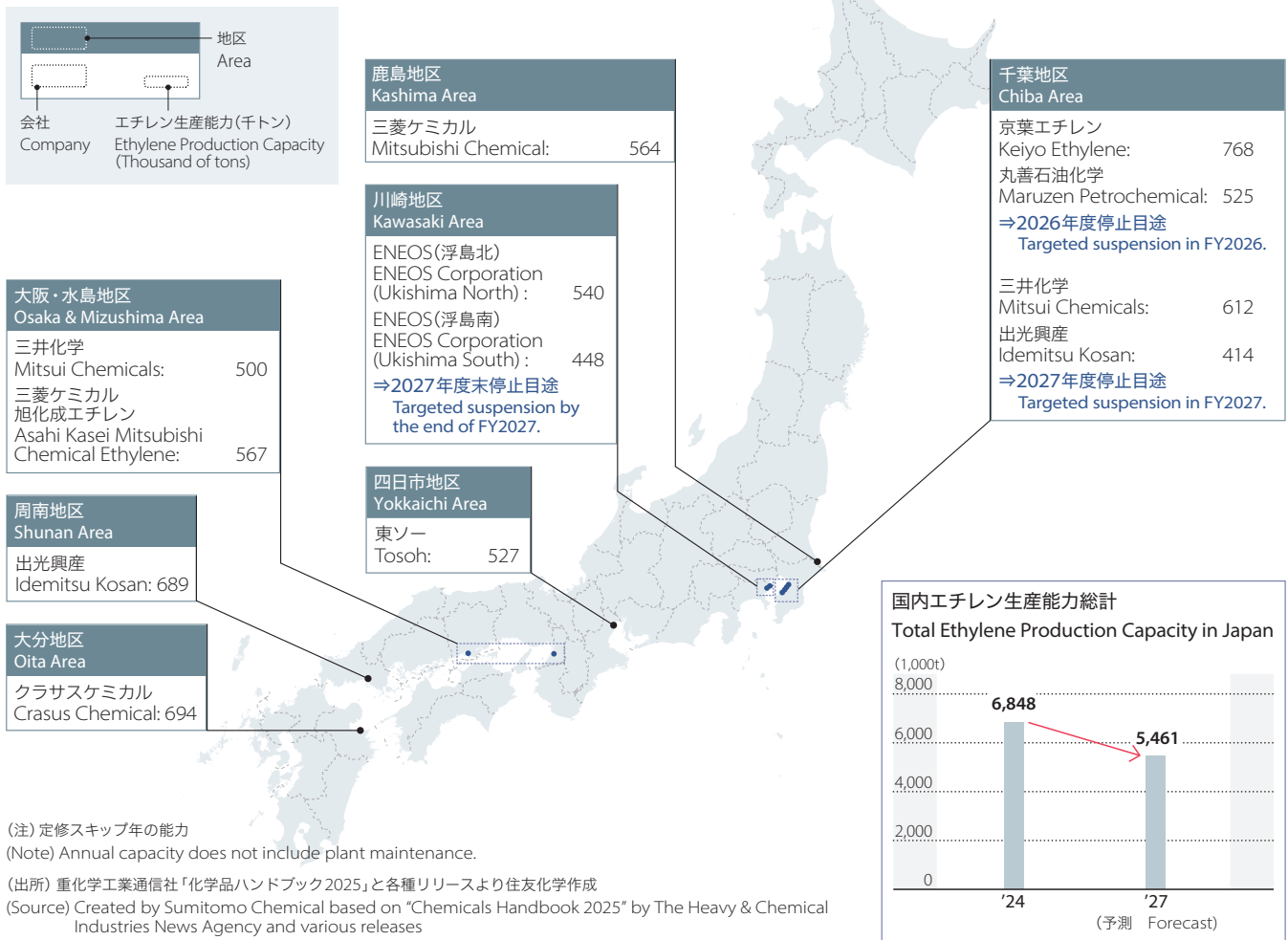
拠点 Location	日本、シンガポール* Japan, Singapore*		サウジアラビア Saudi Arabia
特徴 Advantage	<ul style="list-style-type: none"> <li>高付加価値商品の開発と生産・販売 Development, production, and sales of high value-added products</li> <li>環境・循環経済を考慮した事業モデルへの対応。すなわち化石燃料依存からの変革 Support for a business model that takes the environment and circular economy into account. In other words, transforming away from reliance on fossil fuels</li> <li>カーボンニュートラルの技術開発と社会実装の加速を図る Aiming to develop carbon neutral technologies and accelerate their deployment in society</li> </ul>		安価原料によるコスト競争力の高い収益拠点 Robust cost competitiveness, taking advantage of low-cost feedstocks and fuels
エチレン生産能力 Ethylene Production Capacity	〈日本 Japan〉 456千トン/年 456 thousand tons / year	〈シンガポール Singapore〉 1,090千トン/年 1,090 thousand tons / year	1,600千トン/年 1,600 thousand tons / year
高付加価値化 Shifting to High Value-added Products	<p style="text-align: center;"><b>ポリエチレン Polyethylene</b></p> <p>2024年度(実績) FY2024 (result)</p> <p>■ 高付加価値商品：高付加価値 LDPE、EPPE (シューソール用、農業用フィルム等)、プロテクトフィルム用 PE、太陽電池用 EVA 等 High value-added products: High value-added LDPE, EPPE (inner linings for shoes, agricultural films, etc.), PE for protective films, EVA for photovoltaic cells, etc.</p> <p>■ 汎用商品：汎用 LDPE・EVA、HDPE、LLDPE (一般フィルム、押出成形品) Commodity products: Commodity LDPE/EVA, HDPE, LLDPE (films, extrusion molded products)</p>		<p style="text-align: center;"><b>ポリプロピレン Polypropylene</b></p> <p>2024年度(実績) FY2024 (result)</p> <p>■ 高付加価値商品：高付加価値 PPブロックコポリマー(自動車等)、PPランダムコポリマー(シート用途等)、高機能PP(レトルト食品用フィルム、食品容器等)等 High value-added products: High value-added PP block copolymer (automobiles, etc.), PP random copolymer (for sheets, etc.), High-performance PP (film for retort-packaged foods, food containers, etc.), etc.</p> <p>■ 汎用商品：汎用PPホモポリマー、汎用 PPブロックコポリマー(フィルム、雑貨、産業用繊維等) Commodity products: Commodity PP homopolymer &amp; block copolymer (films, misc. goods, industrial fibers, etc.)</p>

#### 日本とシンガポールの今後の方向性 Future Direction of Japan and Singapore Business

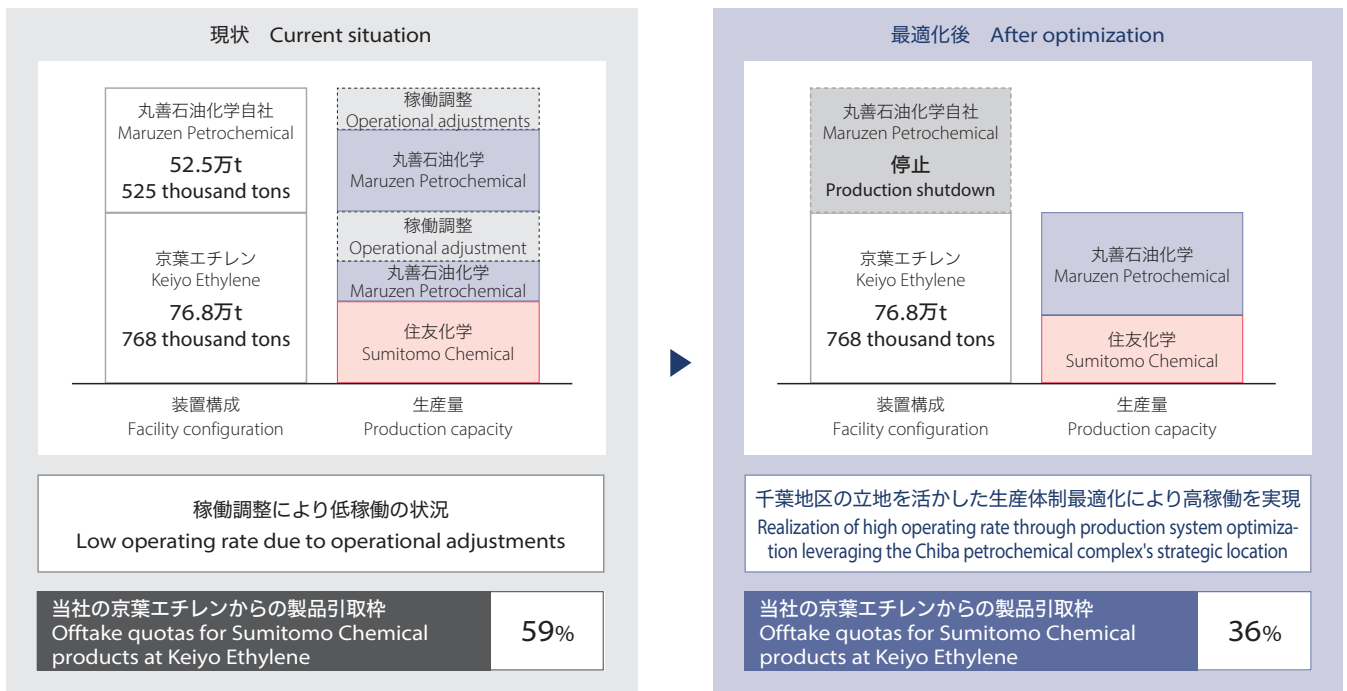
拠点 Location	日本、シンガポール* Japan, Singapore*	
取り組み Initiatives	上流 Upstream	<p>〈日本 Japan〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>既存エチレンプラントの合理化 Rationalization at existing ethylene plant</li> <li>環境負荷低減型のコンビナートへの転換 Convert to a complex with a reduced environmental impact</li> </ul> <p>〈シンガポール Singapore〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PCS誘導品構成の最適化 Strengthen earnings power by optimizing PCS derivative mix</li> </ul>
	下流 Downstream	<ul style="list-style-type: none"> <li>ポリオレフィン企業連携 Polyolefin collaboration</li> <li>不採算事業再編の着実な実行 Solid reorganization of unprofitable businesses</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>高収益グレードへのシフトによる収益力強化 Shift toward higher-profit grades</li> </ul>

\* P60-61 製造工程図 Production Flow Charts

## 国内エチレンプラントをめぐる動向 Trends Surrounding Ethylene Plants in Japan



### ■ 千葉地区エチレン生産最適化のイメージ Image of Ethylene Production Optimization in the Chiba Area



## エチレン・ポリエチレン・ポリプロピレン Ethylene, Polyethylene and Polypropylene

### 住友化学グループの生産能力 Capacity of Sumitomo Chemical Group

(2025年3月31日現在 As of March 31, 2025) (1,000トン/年 1,000 t/yr)

	エチレン Ethylene	備考 Remarks
住友化学 Sumitomo Chemical	456	京葉エチレンからの引取枠 Offtake quotas from Keiyo Ethylene
PCS	1,090	
合計 Total	1,546	

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

(2025年3月31日現在 As of March 31, 2025)

(1,000トン/年 1,000 t/yr)

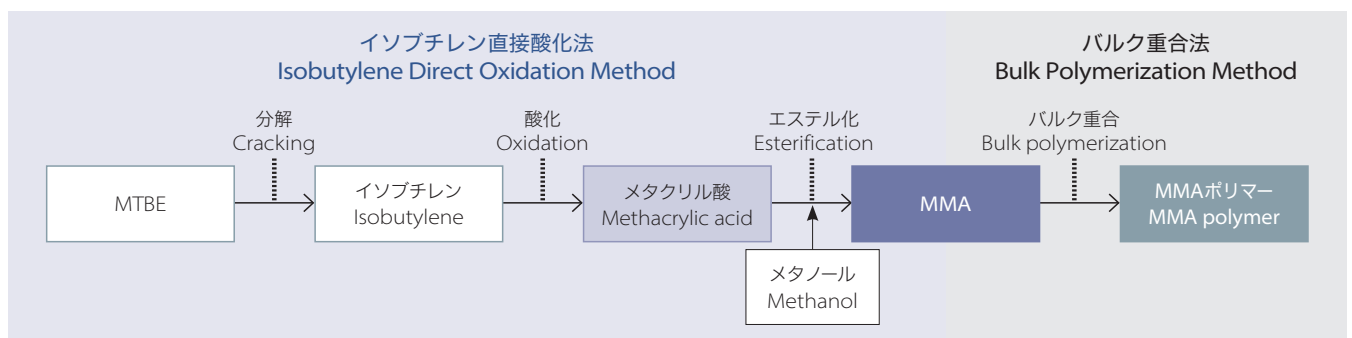
	低密度 ポリエチレン LDPE	直鎖状低密度 ポリエチレン LLDPE	高密度 ポリエチレン HDPE	ポリプロ ピレン PP	合計 Total	備考 Remarks
住友化学 Sumitomo Chemical	152	133		307	612	
日本エボリュエ Evolue Japan		50				プライムポリマー(75%)、住友化学(25%) Prime Polymer (75%), Sumitomo Chemical (25%)
TPC The Polyolefin Company (Singapore)	255			670	925	NSPC (70%)
合計 Total	407	183	0	977	1,517	

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

## MMA

### 住友化学のMMA、MMAポリマーの製造法

### Sumitomo Chemical's Manufacturing Process for MMA and MMA Polymer



#### MMA製造法 MMA Manufacturing Process

- 1 硫酸を使用せず、排水の環境負荷が低い  
The process does not use sulfuric acid, lessening the environmental impact from wastewater.
- 2 反応熱の回収・有効利用により、エネルギー効率が高い  
Heat from reactions is recovered and used effectively for high energy efficiency.
- 3 独自開発触媒を使用し、高い収率を達成  
The process uses a special catalyst developed in-house that achieves high yield.

#### MMAポリマー製造法 MMA Polymer Manufacturing Process

- 1 世界最大級のプラント(1系列5万トン/年)を活かして世界一の生産効率を達成  
Utilizing our world-scale plant (1 production line producing 50k tons/year), we have achieved the most efficient production in the world.
- 2 光学用途に最適な、高品質の製品を製造  
We manufacture products ideally suited for optical applications.
- 3 多くのグレードを製造可能であり、さまざまな需要に対応  
We can manufacture many grades, enabling us to meet demand for a variety of applications.

### 住友化学グループの生産能力 Capacity of Sumitomo Chemical Group

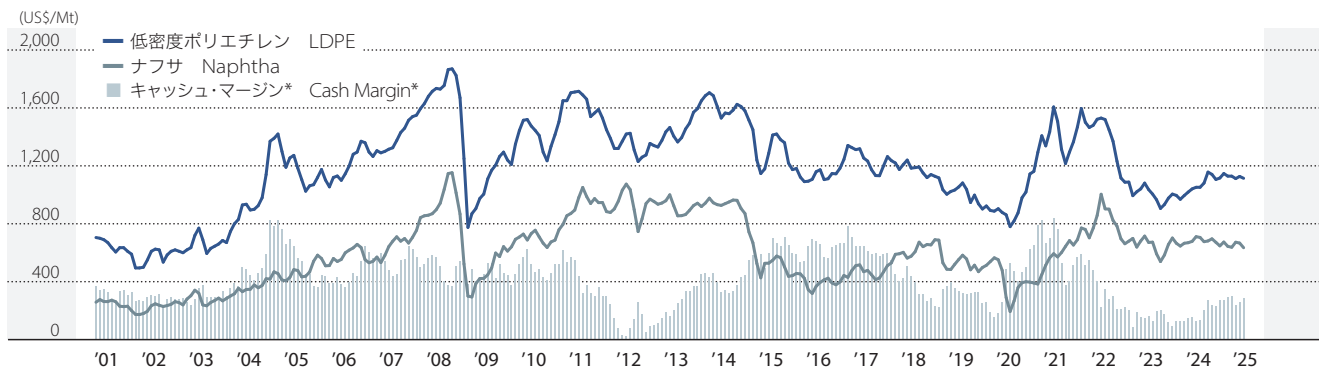
(2025年3月31日現在 As of March 31, 2025) (1,000トン/年 1,000 t/yr)

	MMA
住友化学 Sumitomo Chemical	90
住友化学アジア Sumitomo Chemical Asia	53
合計 Total	143

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

## 市況 Market Conditions

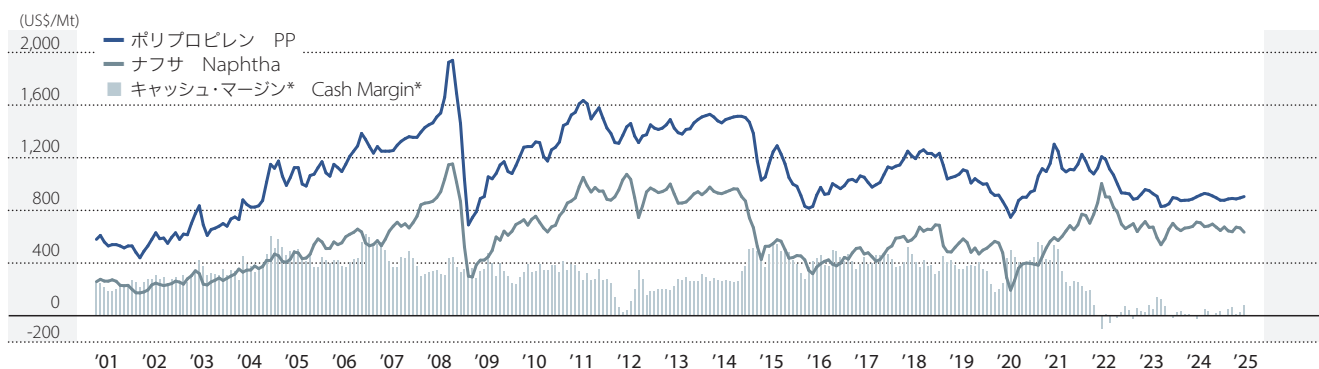
### アジアのポリエチレン価格の推移 Price of Polyethylene in Asia



\* LDPE-ナフサ×1.3の算式で推定した理論値 \* Estimated theoretical value based on the formula "LDPE – naphtha × 1.3"

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

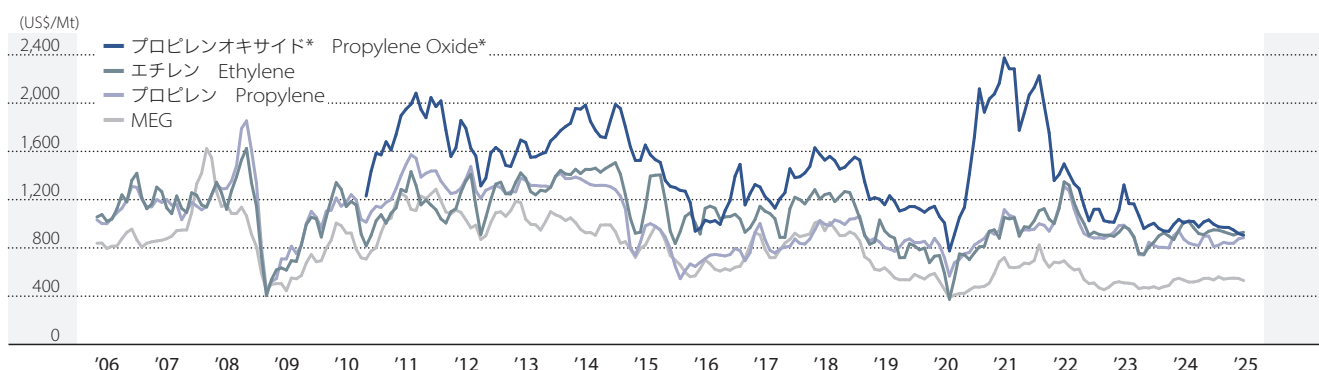
### アジアのポリプロピレン価格の推移 Price of Polypropylene in Asia



\* PP-ナフサ×1.3の算式で推定した理論値 \* Estimated theoretical value based on the formula "PP – naphtha × 1.3"

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

### アジアのオレフィン価格の推移 Price of Olefins in Asia



\* プロピレンオキシド(CFR China)2010年に新たに公開されたデータのため、2010年7月より表示 \* Propylene oxide (CFR China) data newly released in 2010. Data shown from July 2010

(出所 Source) ICIS (www.icis.com)

## ライセンス事業 Technology Licensing Business

### 住友化学のライセンス供与技術ラインナップ

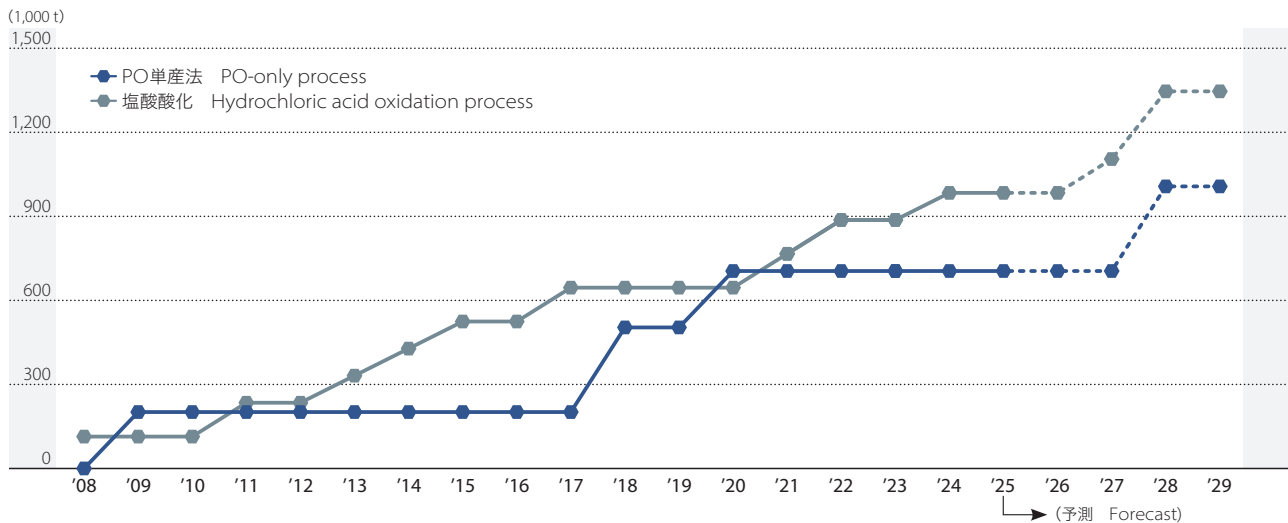
### Sumitomo Chemical's Line-up of Technologies Available for Licensing

技術 Technology	特徴 Characteristics	協業相手 Collaborator	
PO単産法 PO-only process (Cumene PO-only process)	<ul style="list-style-type: none"> <li>副産物を発生させない</li> <li>収率が高く、環境負荷が小さい</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No by-products</li> <li>Higher yields, lower environmental impact</li> </ul>	KBR社 (米国) KBR (U.S.)
塩酸酸化 Hydrochloric acid oxidation process	<ul style="list-style-type: none"> <li>大幅な省エネルギー</li> <li>副生物を原料へリサイクル</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Significantly saves energy</li> <li>Recycling by-products into raw materials</li> </ul>	Technip (米国) Technip (U.S.)
PMMAケミカルリサイクル技術 PMMA chemical recycling technologies	<ul style="list-style-type: none"> <li>化石資源を原料とした材料と同等の品質</li> <li>製品ライフサイクル全体のGHG排出量削減</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The same quality as materials derived from fossil resources</li> <li>Reduction of GHG emissions throughout the entire product life cycle</li> </ul>	ルーマス社 (米国) Lummus Technology (U.S.)

その他の技術 Other technologies
・EVA/LDPE ・PP ・DPG/TPG ・MMA / PMMA ・C4類 (C4's)

### 当社技術をライセンス供与した設備

### Sumitomo Chemical's Licensee Facilities



(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

### 住友化学のライセンス供与実績 (公表分)

### Sumitomo Chemical's Licensing-out Performance (Those Disclosed)

ライセンス License	供与時期 Licensed-out year	供与先 (グループ会社を含む) Licensees (including their subsidiaries)	生産能力 (千トン) Production capacity (thousands of tons)
PP	2015年度 FY2015	S-Oil (韓国) S-Oil (South Korea)	405
PO単産法 PO-only Process (Cumene PO-only Process)	2015年度 FY2015	S-Oil (韓国) S-Oil (South Korea)	300
	2017年度 FY2017	PTTグローバルケミカル(タイ) PTTGC (Thailand)	200
On-Purpose DPG/TPG	2019年度 FY2019	SK picglobal (韓国) SK picglobal (South Korea)	30

## 環境負荷低減の取り組み Efforts to Reduce Environmental Impact

### 住友化学の材料リサイクルの取り組み Sumitomo Chemical's Materials Recycling Initiatives

リバー株式会社との協業による材料リサイクルの事業化検討を推進  
Advance studies to commercialize materials recycling through collaboration with Rever

#### ■ リサイクルシステム Circular System



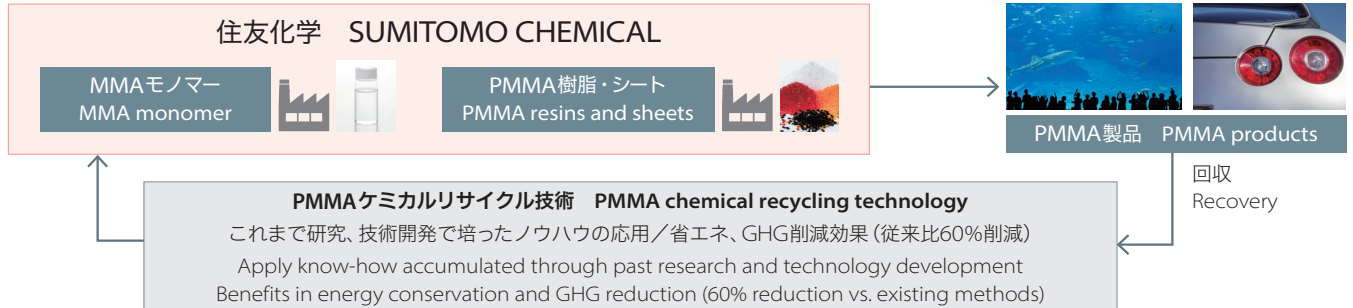
### 住友化学のケミカルリサイクルの取り組み Sumitomo Chemical's Chemical Recycling Initiatives

- 当社の強みである触媒・化学プロセス設計技術を最大限に発揮  
Maximize the benefits from our strengths in catalyst and chemical process design technologies
- 外部との連携、共同研究により開発、事業化を加速  
Work with third parties to pursue development through joint research and accelerate commercialization

#### ■ 環境負荷低減技術 (GI基金) Technologies That Reduce Environmental Impact (Green Innovation Fund)

開発テーマ Development themes	これまでの進捗 Progress to date	今中期目標 (~2027年) Targets under the current Corporate Business Plan (out to 2027)	事業化目標 Commercialization target
廃プラの直接分解による オレフィン製造 Production of olefins by direct cracking of waste plastics	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ベンチ試験において、目標オレフィン収率60%を達成 Achieved 60% yield of targeted olefin yield in bench trials</li> <li>● パイロット設備の設計を開始 Began design of pilot facilities</li> </ul>	パイロット設備の建設・稼働 Build and launch pilot facilities	
CO <sub>2</sub> からの高効率アルコール類 製造 Highly efficient alcohol production from CO <sub>2</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● パイロット試験において、メタノール収率80%を達成 (従来法: 約20%) Achieved 80% methanol yield in pilot (compared to about 20% under conventional methods)</li> <li>● 実証設備の設計を開始 Began design of demonstration facilities</li> </ul>	実証設備の建設・稼働 Build and launch demonstra- tion facilities	2030年代前半 Early 2030s
アルコール類からの オレフィン製造 Olefin production from alcohols	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ベンチ試験において、目標オレフィン収率80%を達成 Achieved 80% yield of targeted olefin yield in bench trials</li> <li>● パイロット設備建設が進行中。2025年度前半に完成予定 Pilot facilities under construction. To be completed first half of FY2025.</li> </ul>	パイロット設備での技術確立・ 商業機的设计 Establish technological feasibility of pilot facilities and design commercial- scale equipment	

■ PMMAケミカルリサイクルのサプライチェーン構築 Build a Supply Chain for PMMA Chemical Recycling



先行する取り組み：PMMAケミカルリサイクルの推進 Leading initiative: PMMA chemical recycling

<ul style="list-style-type: none"> <li>● 当社グループでのMMA/PMMA製品の知見を活用 Leverage our group's knowledge in MMA and PMMA products</li> <li>● 日本製鋼所と連携し、樹脂の熱分解によるモノマー再生技術を確立 Establish monomer recycling technology through thermal decomposition of resin in alliance with Japan Steel Works</li> </ul>	<b>2022年12月</b> December 2022	実証設備完成 Completed construction of pilot facility
	<b>2023年</b> 2023	サンプル提供開始 Start providing samples

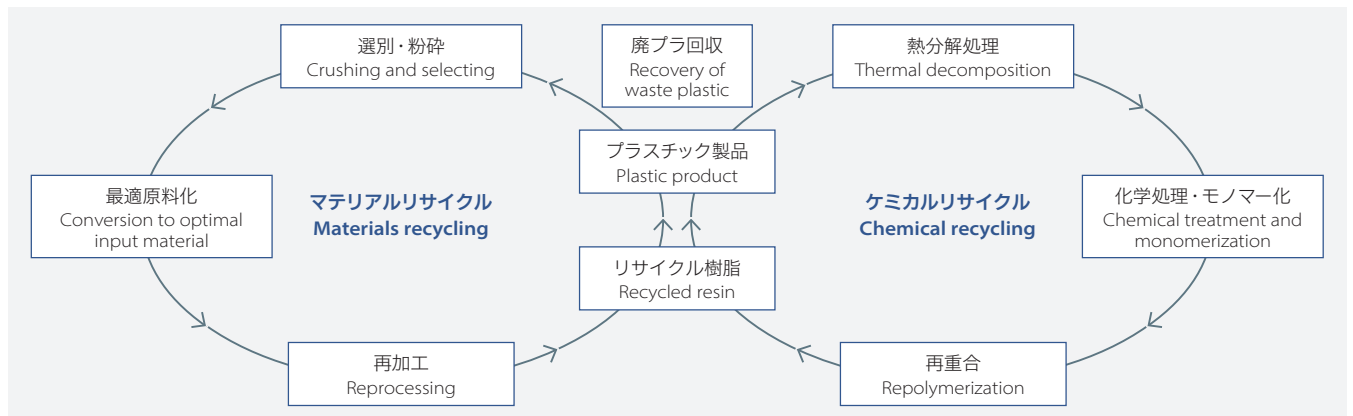
廃プラスチック資源を効率的に回収・再生利用 Efficiently recover and reuse waste plastic resources

Meguri®ブランドの立ち上げ  
The Launch of the Meguri® Brand

- 環境負荷低減技術によって生産された、さまざまな資源循環型プラスチック製品を対象としたブランド  
Sumitomo Chemical's brand for a variety of products made from recycled plastic resources produced with environmentally friendly technology.
- 温室効果ガス(GHG) 排出削減をはじめとする環境負荷低減へ貢献  
The brand will contribute to reducing environmental impact, including the reduction of greenhouse gas (GHG) emissions.
- Meguri®ブランド第1号、第2号にPMMAケミカルリサイクル品を認定  
The Meguri® brand has certified its first and second products made from recycled PMMA.



■ 資源循環フロー Flow of the Circular System for Resources



プラスチック資源循環におけるKPI  
KPI for a Circular System for Plastics

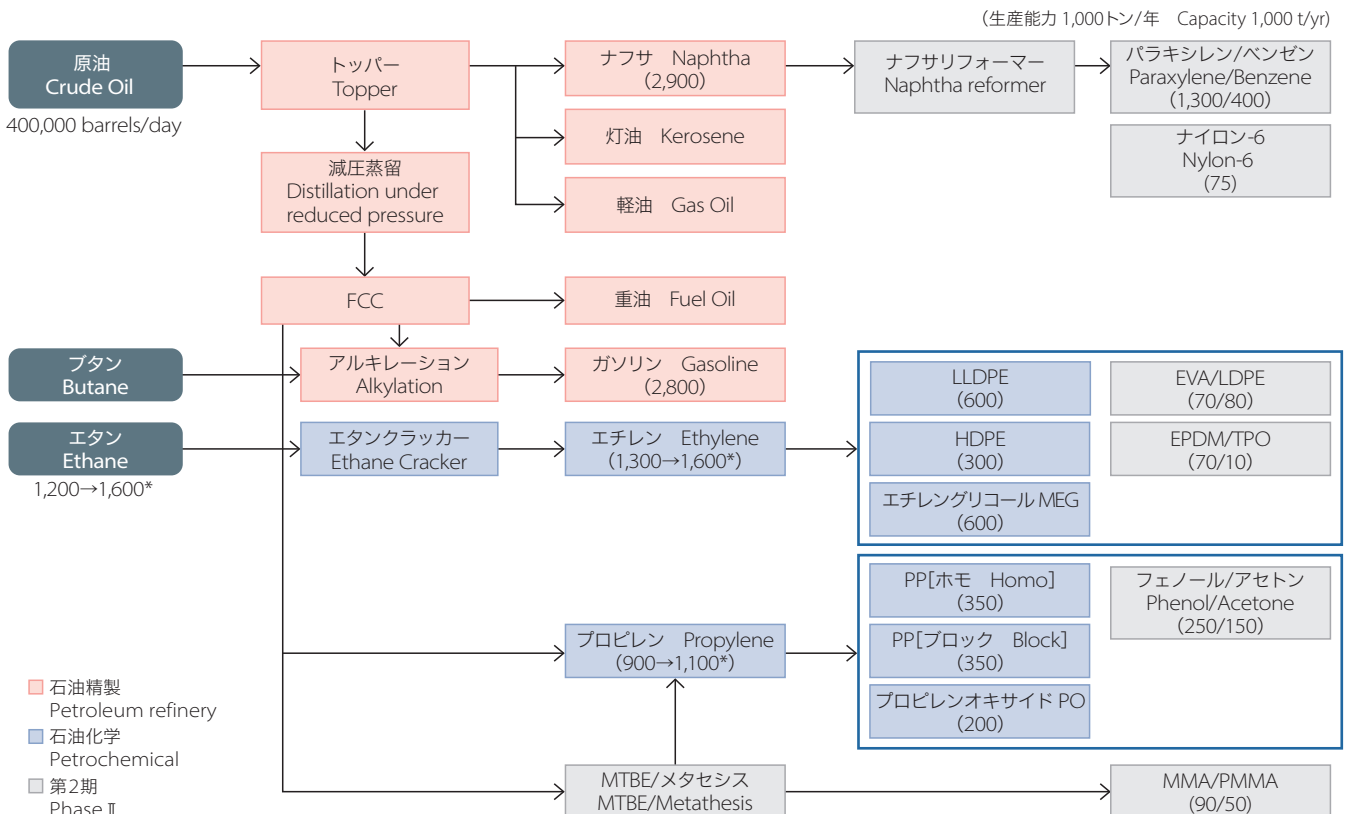
製造プロセスに使用したプラスチック再生資源の量 目標：2030年までに20万トン/年  
The amount of recycled plastics used in manufacturing processes Target: 200k tons/year by 2030

ペトロ・ラービグ再建プラン Petro Rabigh Structural Reform

合意した財務改善策に加え、アラムコ主導による再建プランを実行し、抜本的収益力強化へ  
 In addition to the agreed upon financial improvement plan, execute Aramco-led rebuilding plan and strengthen fundamental earnings power.

課題 Challenges	今中期経営計画の主要アクションプラン Major action plans under the current Corporate Business Plan
財務状況改善 (短期) Financial improvement (Near-term)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 累積損失の削減、有利子負債の削減 Reduce cumulative losses and interest-bearing debt</li> <li>● 株式売却資金 (702百万ドル)をPRCに拠出 (サウジアラムコも同額拠出)、PRCは本資金を借入金返済に充当することで金利コストを削減 Contribute (alongside an equal contribution from Saudi Aramco) to Rabigh \$702 million proceeds from sale of equity Rabigh to use those funds to pay down debt and reduce interest costs</li> <li>● サウジアラムコへの株式売却により、当社出資比率は37.5%→15%に減少 Reduce our equity stake from 37.5% to 15% through the sale of shares to Saudi Aramco</li> </ul>
収益力強化 (短期) Strengthen earnings power (Near-term)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 石油精製の収益力強化を中心に、短期策として以下を実行 Execute the following near-term measures focused mainly on strengthening earnings power of petroleum refinery</li> <li>● エタンクラッカー・HOFCCのデボトル実施によるオレフィン増産 Increase olefin production through de-bottlenecking of ethane cracker and HOFCC</li> <li>● 原油油種の変更等による原料競争力強化 Strengthen feedstock competitiveness by changing crude oil types, etc.</li> <li>● 石油精製製品の低硫黄化やマージン引き上げ策 Measures to reduce sulfur content and increase margins in petroleum refinery products</li> <li>● プラントの信頼性強化や稼働率向上、その他収益改善策の継続実施 Continue to implement measures aimed at strengthening plant reliability, enhancing utilization rates and otherwise improving earnings</li> </ul>
収益力強化 (中長期) Strengthen earnings power (Mid- to long-term)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 石油精製設備のアップグレードを含めた中長期策について検討を加速 Accelerate studies of mid- to long-term measures, including upgrades to petroleum refinery equipment</li> </ul>

ラービグ事業 フローチャート The Rabigh Business Flow Chart



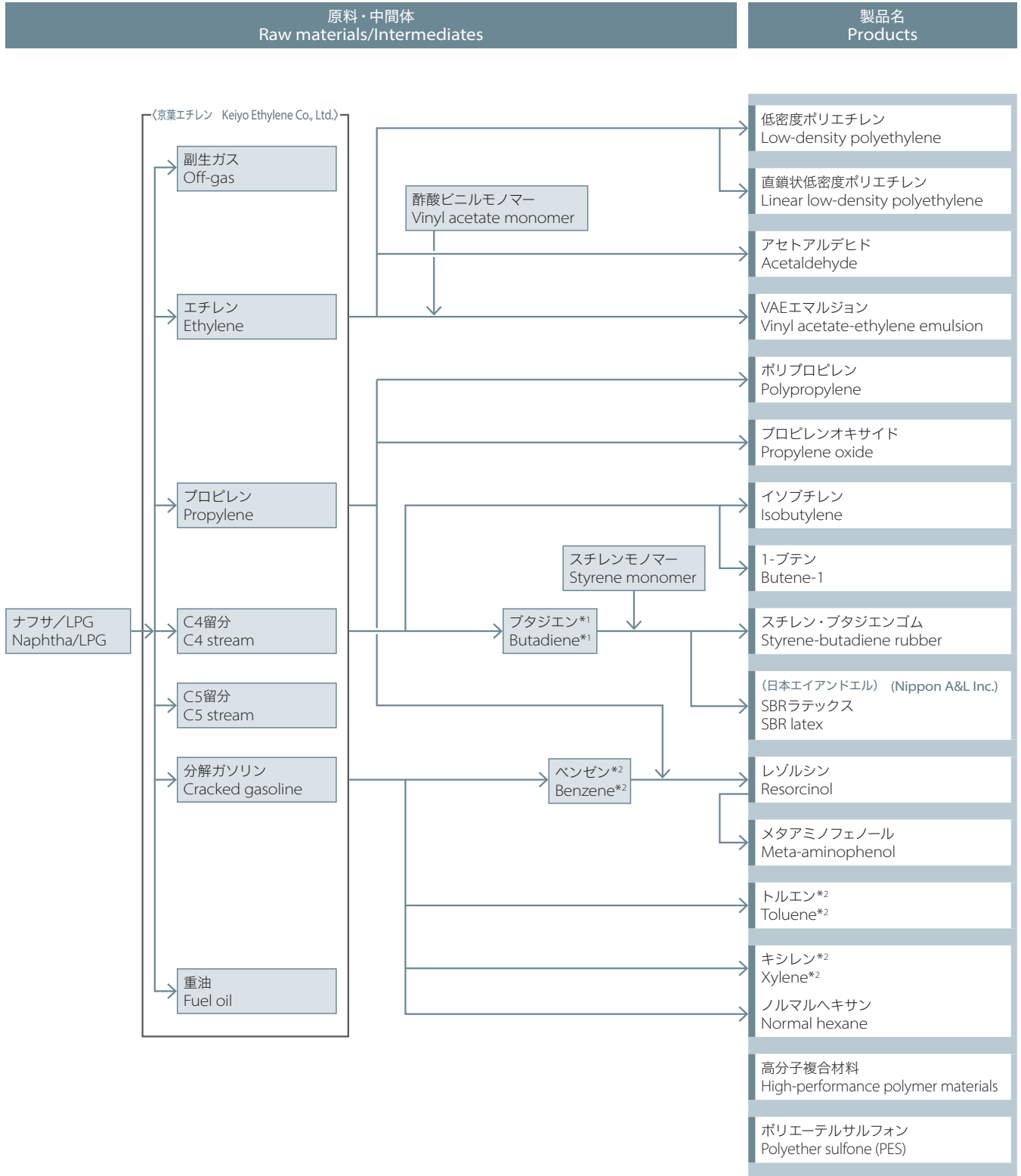
\* 第1期、第2期それぞれにおける生産能力を表示

\* Production capacity increases from Phase I to Phase II

# 09 / 製造工程図 Production Flow Charts

## 千葉工場 // Chiba Works

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)



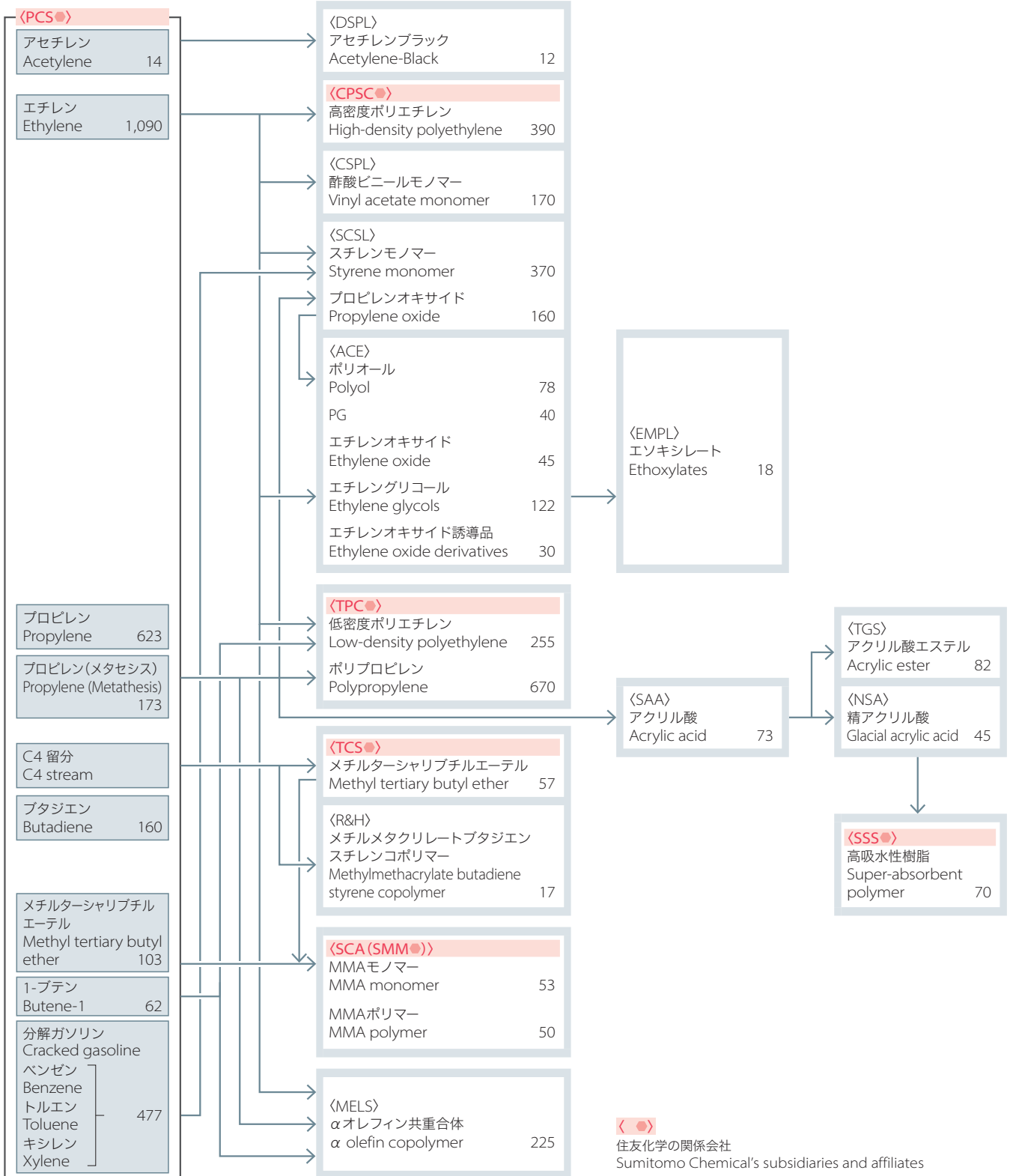
\*1 千葉ブタジエン工業にて抽出・分離および精製  
Extraction, separation and refining handled by Chiba Butadiene Industry Co., Ltd.

\*2 丸善石油化学にて抽出・分離および精製  
Extraction, separation and refining handled by Maruzen Petrochemical Co., Ltd.

# シンガポール・プロジェクト // Singapore Projects

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)

(生産能力 1,000 t/年 Capacity 1,000 t/year)



CPSC: シェブロン・フィリップス・シンガポール・ケミカルズ  
 CSPL: セラニーズ・シンガポール  
 DSPL: デンカ・シンガポール  
 EMPL: エトキシレート・マニュファクチャリング  
 MELS: ミツイ・エラストマー・シンガポール  
 NSA: ニッポンショクバイ(アジア)  
 PCS: ビー・シー・エス  
 R&H: ローム・アンド・ハース・ケミカルズ・シンガポール

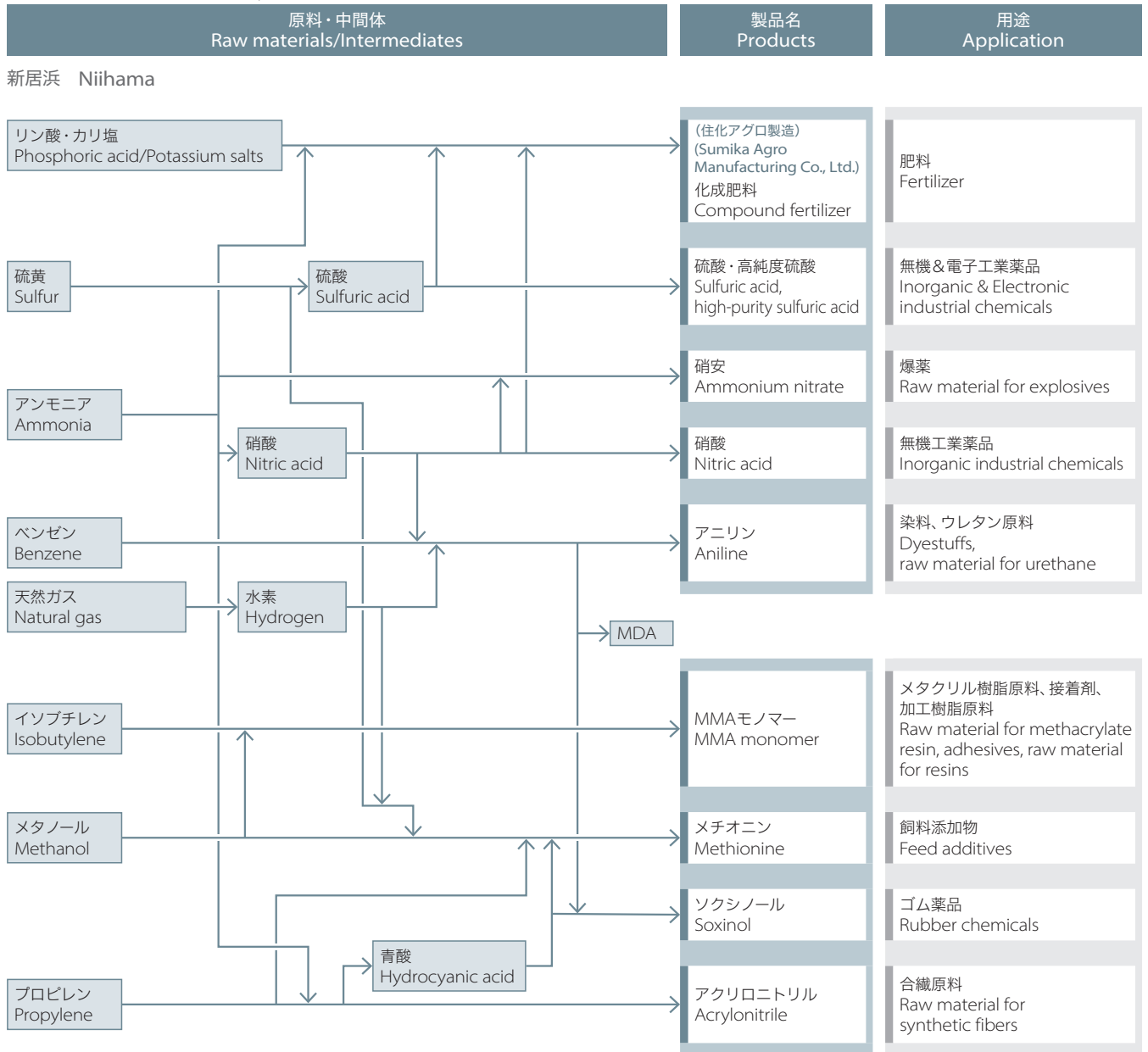
Chevron Phillips Singapore Chemicals (Pte.) Ltd.  
 Celanese Singapore Pte. Ltd.  
 Denka Singapore Private Ltd.  
 Ethoxylates Manufacturing Pte. Ltd.  
 Mitsui Elastomers Singapore Pte. Ltd.  
 Nippon Shokubai (Asia) Pte. Ltd.  
 PCS Pte. Ltd.  
 Rohm and Haas Chemicals Singapore Pte. Ltd.

シンガポール・アクリリック  
 スミトモ・ケミカル・アジア  
 シェル・ケミカルズ・セラヤ  
 アスター・ケミカルズ・アンド・エナジー  
 シンガポール・メチルメタクリレート  
 スミトモ・セイカ・シンガポール  
 テトラ・ケミカルズ(シンガポール)  
 トウアゴウセイ・シンガポール  
 ザ・ポリオレフィン・カンパニー(シンガポール)

Singapore Acrylic Pte. Ltd.  
 Sumitomo Chemical Asia Pte Ltd  
 Shell Chemicals Seraya Pte Ltd  
 Aster Chemicals and Energy Pte. Ltd.  
 Singapore Methyl Methacrylate Pte. Ltd.  
 Sumitomo Seika Singapore Pte. Ltd.  
 Tetra Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.  
 Toagosei Singapore Pte. Ltd.  
 The Polyolefin Company (Singapore) Pte. Ltd.

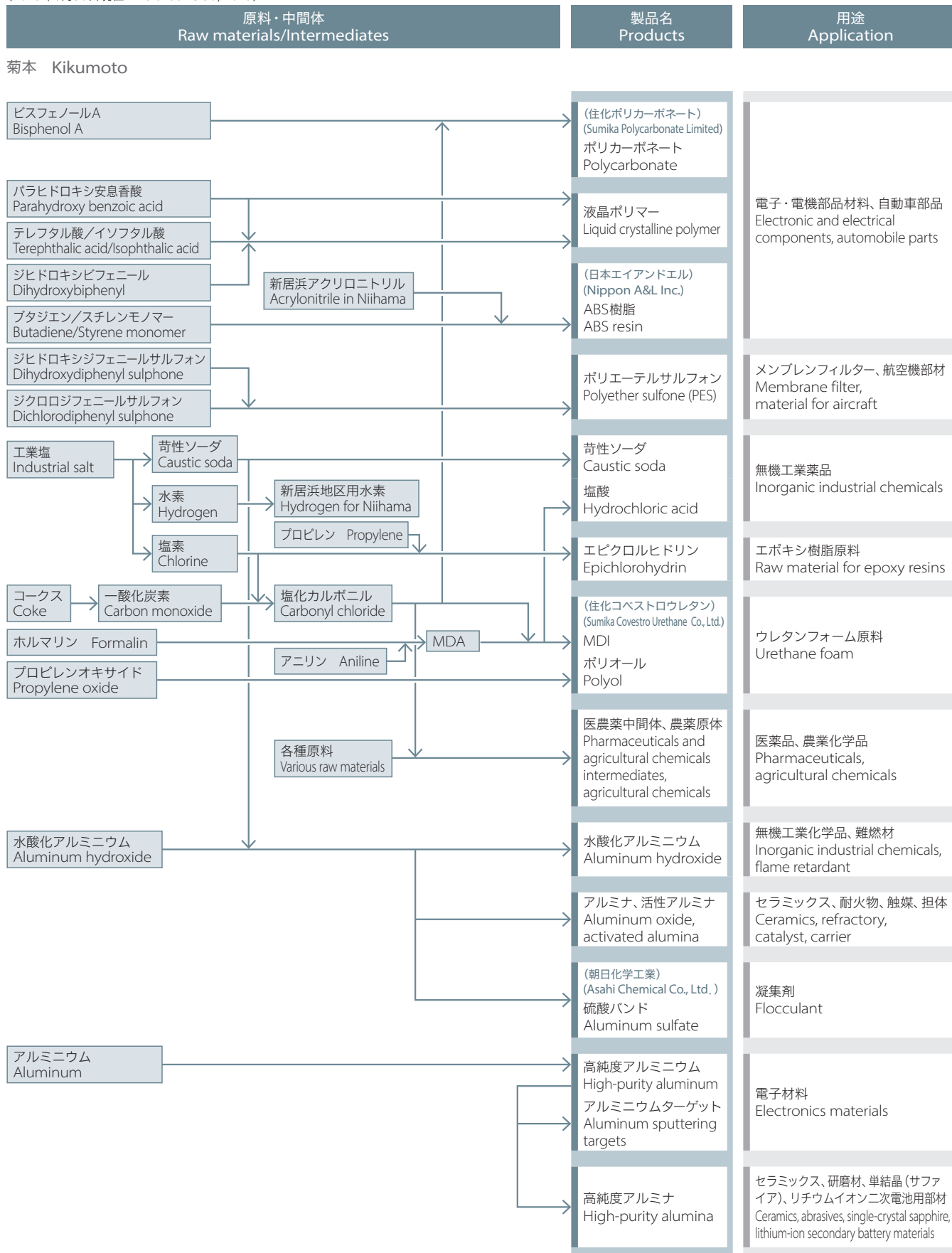
# 愛媛工場 (1) // Ehime Works (1)

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)



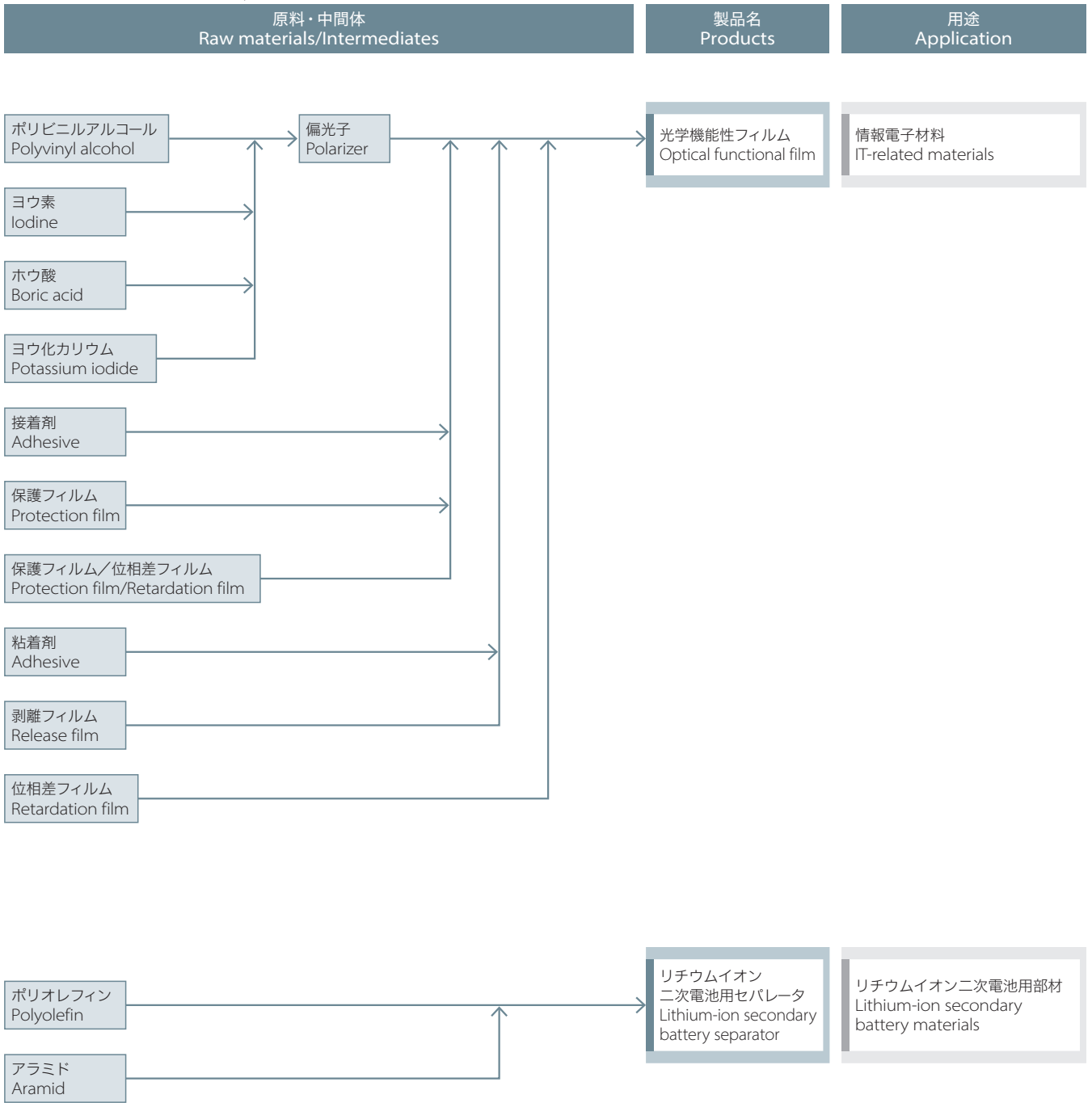
## 愛媛工場 (2) // Ehime Works (2)

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)



# 大江工場 // Ohe Works

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)



## 大阪工場 // Osaka Works

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)

原料・中間体 Raw materials/Intermediates	製品名 Products	用途 Application
アニリン誘導体 Aniline	スミレックス Sumilex	農業用殺菌剤 Fungicides
レゾルシン Resorcinol	スミカノール Sumikanol	有機ゴム薬品 Organic rubber chemicals
ホルマリン Formalin	スミライザー Sumilizer	高分子添加剤 Polymer additives
フェノール誘導体 Phenol	スミレジスト Sumiresist	半導体材料 Semiconductor materials and components
その他 有機化合物 Other organic chemicals	有機EL Organic Electro-Luminescence	発光材料 Luminescent materials
	ダイブライツ DyBright	RGB表示材料 RGB display materials

# 大分工場 // Oita Works

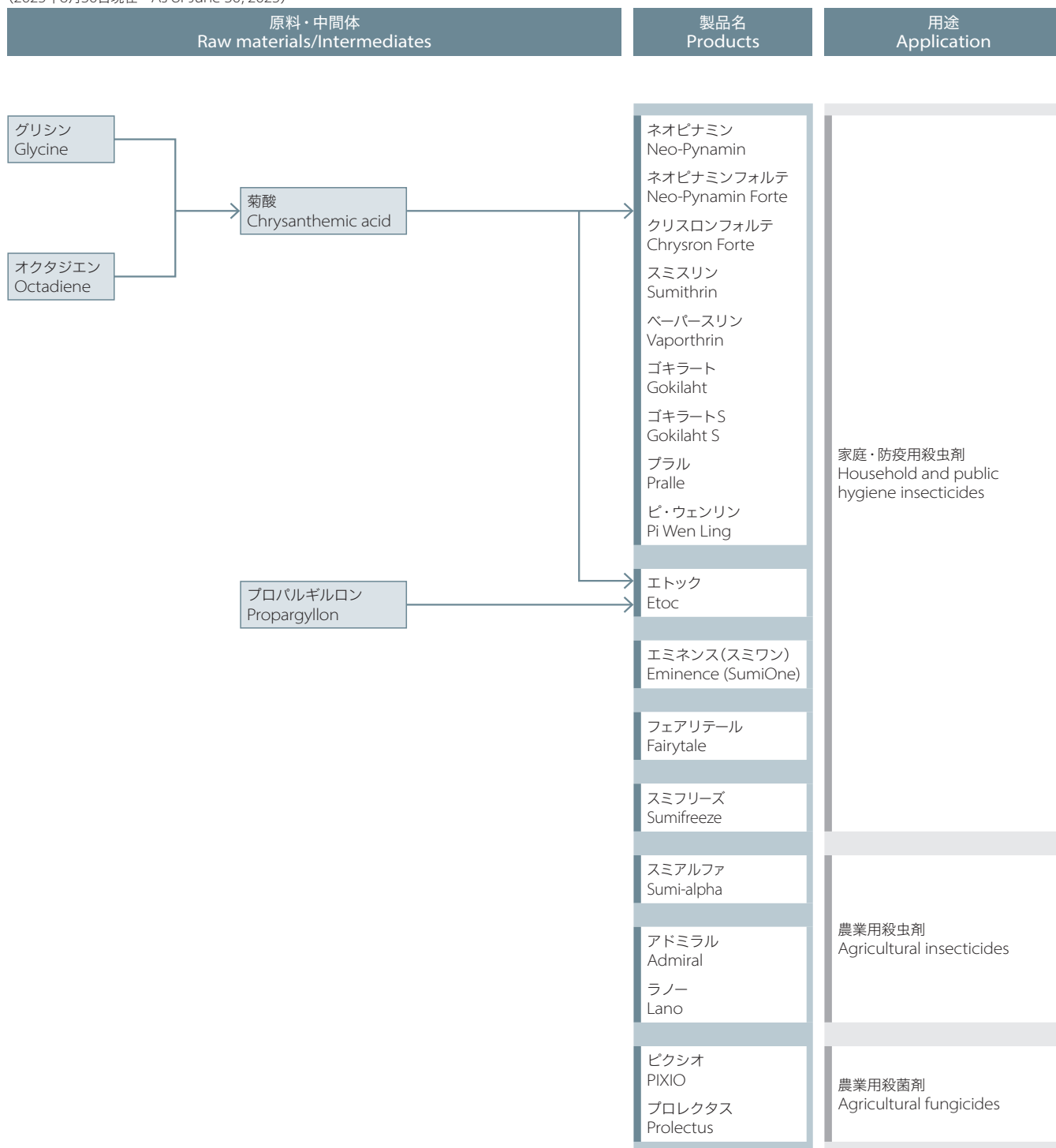
(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)

原料・中間体 Raw materials/Intermediates	製品名 Products	用途 Application
	ラビディシル Rapidicil リソース Resource スミソヤ Sumisoya イマゾスルフロン Imazosulfuron スルホスルフロン Sulfosulfuron プロピリスルフロン Propyrisulfuron スミハーブ Sumiherb スターナ Starner クロチアニジン Clothianidin フェリムゾン Ferimzone サイアノックス Cyanox ニテンピラム Nitenpyram インディフリン INDIFLIN オキサゾスルフィル Oxazosulfyl メチルトetraプロール Methyltetraprole ピリダクロメチル Pyridachlometyl	農業化学品 Agricultural chemicals
クレゾール Cresol	スミチオン Sumithion リゾレックス Rizolex クレマート Cremart	
	スミサイジン Somicidin アグロスリン Agrothrin アディオン Adion ダニトール Danitol	
プロピレン Propylene	エクスマイン Eksmin	家庭用防疫薬 Household and public hygiene insecticides
	スミライザーGP Sumilizer GP	高分子用添加剤 Additives
ベンゼン Benzene	アセトン Acetone レゾルシン Resorcinol メタジオール META DIOL	化学工業用中間物 Chemical intermediates
	医薬中間体、医薬原薬 Pharmaceutical intermediates, APIs* 核酸医薬原薬 Oligonucleotide APIs*	医薬品 Pharmaceuticals

\* APIs: Active Pharmaceutical Ingredients

# 三沢工場 // Misawa Works

(2025年6月30日現在 As of June 30, 2025)



# 10 / その他の情報 Other Information

## 主要な子会社および関連会社 (2025年3月31日現在) // Major Subsidiaries and Affiliates (as of March 31, 2025)

社名 Company	通貨 Currency	資本金(百万) Capital (in millions)	持分率 Shareholding	主要事業分野 Major business fields
<b>● アグロ&amp;ライフソリューション Agro &amp; Life Solutions</b>				
Sumitomo Chemical Brasil Indústria Química S.A.	BRL	3,126	100.00%	ブラジルにおける農薬、生活環境関連製品の開発、普及、販売 Development, promotion and sales of crop protection products and household & public hygiene insecticides in Brazil
Valent North America LLC	USD	410	100.00%	北米地域における関係会社に対する投資および間接業務の提供 Investment and offering corporate services in our related companies in North America
Valent BioSciences LLC	USD	269	100.00%	バイオリショナルの研究・開発・製造・販売 R&D, manufacturing and sales of biorational products
Valent U.S.A. LLC	USD	82	100.00%	農薬等の開発・販売 Development and sales of crop protection chemicals, etc.
Sumitomo Chemical Chile S.A.	USD	80	100.00%	農薬の販売等 Sales of crop protection products
Sumitomo Chemical India Limited	INR	2,746	75.00%	インドにおける農薬、生活環境関連製品、飼料添加物の開発・販売、および農薬の製造 Development, manufacturing and sales of crop protection products, household insecticides and feed additives in India
<b>● ICT&amp;モビリティソリューション ICT &amp; Mobility Solutions</b>				
東友ファインケム株式会社 Dongwoo Fine-Chem Co., Ltd.	KRW	291,716	100.00%	半導体用プロセスケミカル、フォトレジスト、光学機能性フィルム、タッチセンサーなどの製造・販売 Manufacturing and sales of processing chemicals for semiconductors, photoresists, optical functional films, touchscreen panels and other IT-related materials
Sumika Semiconductor Materials Texas Inc.	USD	130	100.00%	半導体用プロセスケミカルの製造・販売 Manufacturing and sales of processing chemicals for semiconductors
SSLM株式会社 SSLM Co., Ltd.	KRW	280,000	100.00%	アラミドセパレータ(リチウムイオン二次電池用)の製造・販売 Manufacturing and sales of aramid separators (for lithium-ion secondary batteries)
住化電子材料科技(無錫)有限公司 Sumika Electronic Materials (Wuxi) Co., Ltd.	CNY	1,277	100.00%	光学機能性フィルムの加工、販売 Manufacturing and sales of optical functional films
住華科技股份有限公司 Sumika Technology Co., Ltd.	TWD	4,417	84.96%	光学機能性フィルム、スパッタリングターゲットの製造・販売、カラーレジスト研究開発・販売、およびフォトレジストの販売 Manufacturing and sales of optical functional films, sputtering targets, R&D and sales of color resists, and sales of photoresists
株式会社田中化学研究所 Tanaka Chemical Corporation	JPY	9,155	50.43%	二次電池用正極材料および正極材料中間体などの製造・販売 Manufacturing and sales of cathode materials for secondary batteries and catalyst materials
田岡化学工業株式会社 Taoka Chemical Co., Ltd.	JPY	1,572	50.87%	医薬農薬中間体、樹脂原料、電子材料、ゴム薬品、ワニス、可塑剤の製造・販売 Manufacturing and sales of pharmaceutical agrochemical intermediates, monomers for optical resins, electronic materials, rubber additives, varnish and plasticizers
<b>● アドバンストメディカルソリューション Advanced Medical Solutions</b>				
広栄化学株式会社 Koei Chemical Co., Ltd.	JPY	2,343	55.93%	イオン液体、ピリジン塩基類、ピラジン類、アミン類、ホルマリン類等の製造・販売、受託製造 Manufacturing and sales of ionic liquids, pyridines, pyrazines, amines, formaldehyde and custom synthesis
(注) 通貨について JPY: 日本円 USD: 米ドル STG: 英ポンド TWD: 台湾ドル SAR: サウジ・リアル CNY: 中国・人民元 INR: インド・ルピー KRW: 韓国ウォン SGD: シンガポール・ドル BRL: ブラジル・リアル (Note) Currency JPY: Japanese Yen USD: US Dollar STG: Pound Sterling TWD: Taiwan Dollar SAR: Saudi Riyal CNY: Chinese Yuan INR: Indian Rupee KRW: Korean Won SGD: Singapore Dollar BRL: Brazilian Real				

社名 Company	通貨 Currency	資本金(百万) Capital (in millions)	持分率 Shareholding	主要事業分野 Major business fields
---------------	----------------	-------------------------------------	---------------------	---------------------------------

### ● エッセンシャル&グリーンマテリアルズ Essential & Green Materials

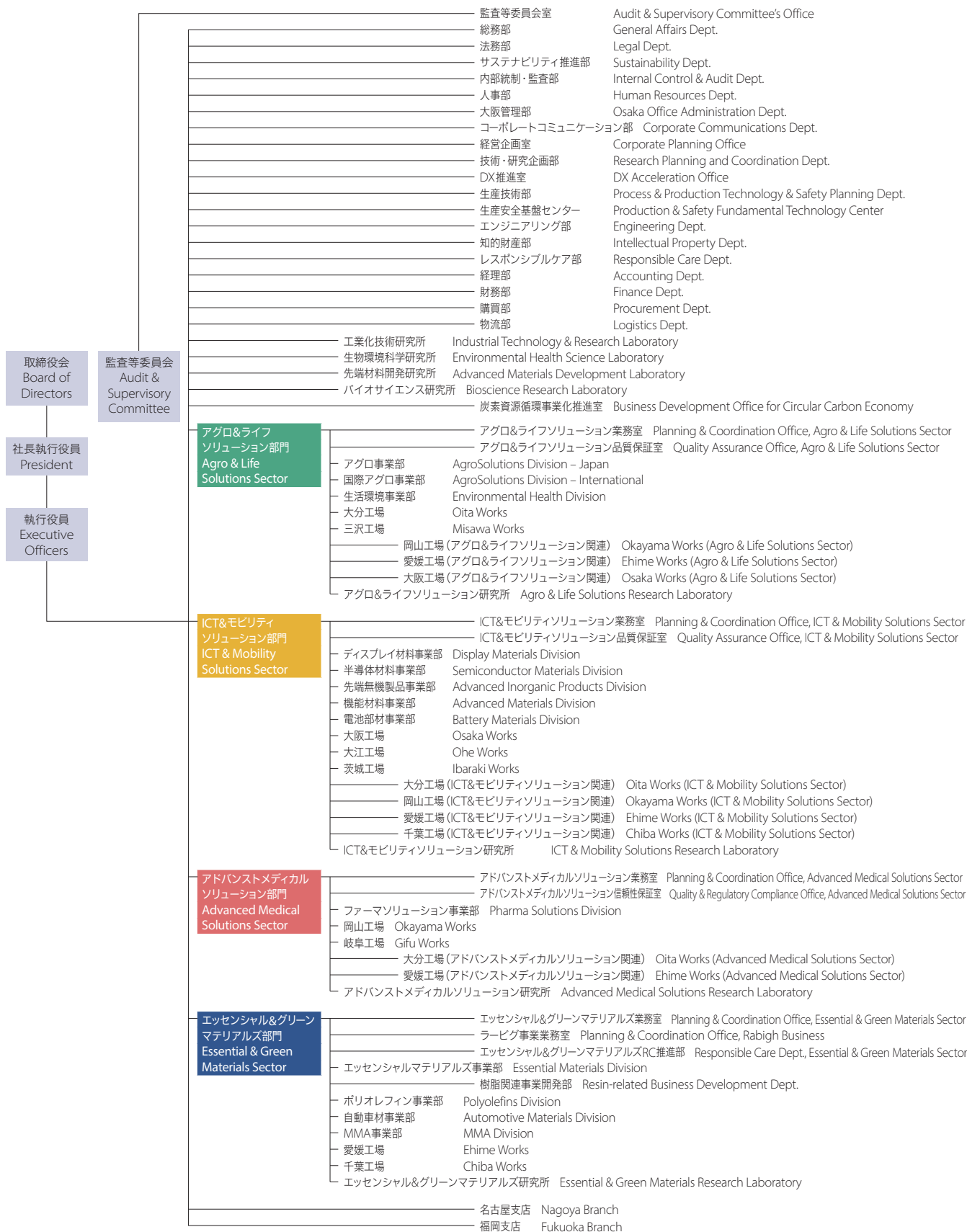
日本シンガポール石油化学株式会社 Japan-Singapore Petrochemicals Co., Ltd.	JPY	23,877	79.67%	PCS Pte. Ltd.に対する投融資 Equity holder in PCS Pte. Ltd.
Sumitomo Chemical Asia Pte Ltd	USD	151	100.00%	石油化学製品の製造・販売、市場調査・情報収集、および東南アジア・インド・オセアニア地域における住友化学グループの地域統括会社 Manufacturing, sales and market research, information gathering of petrochemical products. Regional headquarters for the Southeast Asia, India and Oceania region.
The Polyolefin Company (Singapore) Pte. Ltd.	USD	52	70.00%	ポリエチレン、ポリプロピレンの製造・販売 Manufacturing and sales of polyethylene and polypropylene
Rabigh Refining and Petrochemical Company	SAR	16,710	37.50%	石油製品・石油化学製品の製造・販売 Manufacturing and sales of refined petroleum products and petrochemicals
PCS Pte. Ltd.	USD	162	39.84%	エチレン、プロピレンの製造・販売 Manufacturing and sales of ethylene and propylene
Chevron Phillips Singapore Chemicals (Pte.) Ltd.	SGD	283	20.00%	高密度ポリエチレンの製造・販売 Manufacturing and sales of high-density polyethylene

### ● その他 Others

Sumitomo Chemical America, Inc.	USD	690	100.00%	化学製品などの販売、市場調査・情報収集、技術情報の収集・調査・探索、および米州地区における住友化学グループの地域統括会社 Sales, market research, information gathering of chemical products, and collection, survey, search of technical information. Regional headquarters for the Americas region.
CDT Holdings Limited	STG	188	100.00%	Cambridge Display Technology Limitedに対する投資 Equity holder in Cambridge Display Technology Limited
Cambridge Display Technology Limited	STG	184	100.00%	ICT、ヘルスケア、食糧、環境分野における新規機能材料技術の探索・開発 Research and development of new functional material technologies in the fields of ICT, Healthcare, Food and the Environment
住友ファーマ株式会社 Sumitomo Pharma Co., Ltd.	JPY	22,400	51.76%	医療用医薬品の製造・販売 Manufacturing and sales of ethical pharmaceuticals
Sumitomo Pharma America, Inc.	USD	2,809	51.76%	医療用医薬品の製造・販売 Manufacturing and sales of ethical pharmaceuticals
Sumitomo Pharma UK Holdings, Ltd.	USD	371	51.76%	医療用医薬品の研究・開発・生産委託先の管理を行う関係会社に対する投資 Investment in our related companies that undertake R&D and management of production contractor of ethical pharmaceuticals
Sumitomo Pharma Switzerland GmbH	USD	1,015	51.76%	医療用医薬品の製造・販売 Manufacturing and sales of ethical pharmaceuticals
Urovant Sciences GmbH	USD	1,199	51.76%	医療用医薬品の研究・開発 R&D of ethical pharmaceuticals
住友精化株式会社 Sumitomo Seika Chemicals Co., Ltd.	JPY	9,732	32.07%	高吸水性樹脂、機能化学品、ガス、化工機器などの製造・販売 Manufacturing and sales of super absorbent polymers, functional chemicals, gases and various gas generators

# 組織図 // Organization of Parent Company

(2025年7月1日現在 As of July 1, 2025)

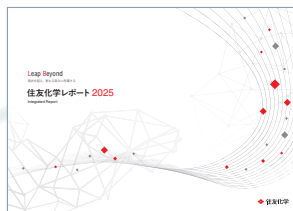


世界四極における地域統括会社 Regional Headquarters*	北米地域 North America Region	東南アジア地域 Southeast Asia Region	中国地域 China Region	欧州地域 Europe Region
	住友化学アメリカ(ニューヨーク) Sumitomo Chemical America, Inc. (New York)	住友化学アジア(シンガポール) Sumitomo Chemical Asia Pte Ltd (Singapore)	住友化学投資(中国)有限公司(北京) Sumitomo Chemical (China) Co., Ltd. (Beijing)	住友化学ヨーロッパ(ブリュッセル) Sumitomo Chemical Europe S.A./N.V. (Brussels)

\* 各地域における代表機能等 Representative functions in each region

## 住友化学の3つのレポート Three Reports of Sumitomo Chemical

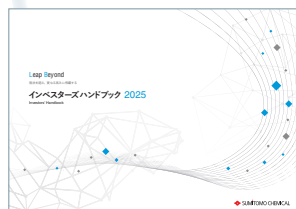
### 住友化学レポート Integrated Report



当事業の強みや戦略、課題、業績などを総合的にまとめた統合報告書です。株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆さまに、当社の価値創造ストーリーをわかりやすく伝えることを目指しています。

This integrated report summarizes our business strengths, strategies, issues, and performance with the aim of conveying our company's value creation story to a wide range of stakeholders, including our shareholders and investors, in a way that is easy to understand.

### インベスターズハンドブック Investors' Handbook



当社の幅広い事業・製品について、市場動向やシェアなどの情報を交えながら詳細に解説しています。

This handbook provides information regarding the market trends and market shares of our wide range of businesses and products, and explains them in detail.

### サステナビリティレポート Sustainability Report



環境・社会・ガバナンスの側面から、当社のサステナビリティ情報を幅広く掲載しています。

This data book contains extensive information about our sustainability from the perspectives of the environment, society, and corporate governance.

## 注意事項 Cautionary Statement

本資料に掲載されている住友化学の現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち歴史的事実でないものは将来の業績などに関する見通しです。これらの情報は、現在入手可能な情報から得られた情報にもとづき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでいます。実際の業績などに重大な影響を与える重要な要因としては、当社の事業領域をとりまく経済情勢、市場における当社の製品に対する需要動向、競争激化による価格下落圧力、激しい競争にさらされた市場において当社が引き続き顧客に受け入れられる製品を提供できる能力、為替レートの変動などがあります。ただし、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

Statements made in this document with respect to Sumitomo Chemical's current plans, estimates, strategies and beliefs that are not historical facts are forward-looking statements about the future performance of Sumitomo Chemical. These statements are based on management's assumptions and beliefs in light of the information currently available to it, and involve risks and uncertainties. The important factors that could cause actual results to differ materially from those discussed in the forward-looking statements include, but are not limited to, general economic conditions in Sumitomo Chemical's markets; demand for, and competitive pricing pressure on, Sumitomo Chemical's products in the marketplace; Sumitomo Chemical's ability to continue to win acceptance for its products in these highly competitive markets; and movements of currency exchange rates.

## 本資料での財務数値について Financial Statements in This Document

住友化学グループは2018年3月期より、従来の日本基準に替えてIFRSを適用しており、前連結会計年度の数値をIFRSに組み替えて比較分析を行っています。

Beginning in FY2017, the Sumitomo Chemical Group has adopted international financial reporting standards (IFRS) in place of Japanese GAAP, which it previously used, and has therefore restated figures for the previous consolidated fiscal year using IFRS for comparative analysis.